

Val av lokalisering inom delprojekt Samlokalisering

Bakgrund

Som en del av effektiviseringsåtgärderna för GENAB 2019 ingår delprojekt Samlokalisering i projekt FUS (Fordon, Utgå hemifrån, Samlokalisering). Delprojektets mål är att effektivisera 7,6 mkr av de totalt 17,8 mkr som GENAB betalar för hyra av kontorslokaler, mark, förråd, verkstäder och FM- (facility management) och förrådstjänster.

Av bilagd rapport framgår att tre alternativ för lokalisering av personalen inom avdelningarna Planera, Projekt, Projektera samt VD och specialister har utretts och härmed läggs fram för GENABs styrelse att besluta om.

Detta beslutsärende beskriver VD GENABs förslag till beslut och grunderna för detta förslag.

Utredningsalternativen

Utredningen har lyft fram tre alternativ; Samlokalisering Marieholm, Uppdelningsalternativet och Effektiviserat nuläge. Alla alternativen har bedömts ha en effektiviseringspotential på c:a 4 mkr på de kostnader som tagits i beaktande, det vill säga hyreskostnader och FM-tjänster.

Samlokaliseringsalternativet har sina fördelar i förbättrade förutsättningar att utveckla goda och effektiva samarbeten internt på GENAB medan Uppdelningsalternativet innebär förbättrade förutsättningar att utveckla goda och effektiva produktöverskridande samarbeten mellan GENAB och GE på både Marieholm och Rantorget samt med de stödfunktioner som GENAB är beroende av inom GE.

Effektiviserat nuläge har sin fördel i ett enklare genomförande tillsammans med en rimlig möjlighet till förbättrade koncerninterna samarbeten på Marieholm genom att ytor öppnas upp för en ny hyresgäst.

Grunder för förslag till beslut

Utredningen har inte kunnat identifiera några samarbeten som skulle bli omöjliga att utveckla i något av alternativen, ej heller finns någon garanti för att förutsättningarna som skapas tas omhand och per definition innebär en effektivisering av verksamheten. Bedömningen är att relativt små åtgärder skulle kunna överbygga de hinder som skulle uppstå och som finns idag.

Andra planerade åtgärder inom ramen för övriga effektiviseringsåtgärder kan ha en stor påverkan på hur stora konsekvenserna skulle bli och på de kompenserande åtgärdernas storlek. Det har i utredningen inte gått att kvantifiera de negativa konsekvenserna eller de positiva effekterna för respektive alternativ.

Postadress/Address Box 53 SE-401 20 GÖTEBORG Sweden	Huvudkontor/Headoffice Johan Willins gata 3, Göteborg Hemsida www.goteborgenergi.se	Kundservice 020 62 62 62 +46 31-62 62 62 Telefon/Phone 031 62 60 00 +46 31-62 60 00	Telefax 031 15 25 01 +46 31-15 25 01	Bankgiro 5566-7778 Plusgiro 19 73 68-4	Orgnr 556379-2729 Vat Nr. SE556379272901
---	--	--	---	---	---

Emil Andersson
NE

2018-05-04

Diariennr
20-2018-0082

I och med att det inte entydigt, varken kvalitativt eller kvantitativt, har gått att avgöra vilket alternativ som medför de största fördelarna och de minsta nackdelarna för verksamheten är det inte självklart att något av alternativen som innebär en större omlokalisering ska genomföras. I och med detta har Effektiviserat nuläge utvärderas närmare.

Effektiviserat nuläge medger en effektivisering i samma storleksordning som de andra alternativen. Lokalerna som lämnas på Marieholm är tillräckligt stora och så beskaffade att hyresvärden GE kan nyttja dessa till en annan hyresgäst. I de företagsinterna och koncerninterna samarbetena blir gränssnitten samma som idag. Dessa anses vara funktionella och inte behäftade med några större brister som inte kan hanteras med enkla åtgärder.

Genomförande av Effektiviserat nuläge innebär en minimering av omlokalisering av personal där nyttorna bedöms som begränsade. Det bedöms därmed också vara alternativet där minst risk för oönskad verksamhetspåverkan uppstår i ett läge där andra stora verksamhetsförändringar med tydliga vinster behöver resurser och fokus från verksamheten.

Vid genomförande av effektivisering inom Effektiviserat nuläge uppnås den ekonomiska effektiviseringen. GENAB står genom effektivt nyttjade kontorslokaler väl rustat att göra förändringar i lokalisering allt eftersom verksamheten utvecklas och nya arbetssätt etableras. Därmed är det också naturligt att genomföra fortsatta utvärderingar i lokaliseringsfrågan när förutsättningarna förändras.

Förslag till beslut

Med ovan givna förutsättningar föreslår vi att styrelsen beslutar

- att GENABs lokalisering tills vidare ska vara enligt alternativ Effektiviserat nuläge, det vill säga att VD med specialister, avdelning Planera, enheten NUD och DLC fortsatt är placerade på Rantorget och resterande delar av GENAB är placerade på Marieholm och
- att VD får i uppdrag att effektuera detta beslut

Göteborg som ovan



Robert Fråhn, tf VD



Emil Andersson, cNE

Postadress/Address
Box 53
SE-401 20 GÖTEBORG
Sweden

Huvudkontor/Headoffice
Johan Willins gata 3, Göteborg

Hemsida
www.goteborgenergi.se

Kundservice
020 62 62 62
+46 31-62 62 62
Telefon/Phone
031 62 60 00
+46 31-62 60 00

Telefax
031 15 25 01
+46 31-15 25 01

Bankgiro
5566-7778
Plusgiro
19 73 68-4

Orgnr
556379-2729
Vat Nr.
SE556379272901