



**Diarienummer:** 0094/17

**Handläggare:** Mats Boogh  
Tel: 031-368 54 55  
E-post: mats.boogh@stadshuset.goteborg.se

## Handlingsplan - ägardialog 2017 Göteborgs Spårvägar AB

### Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

1. Med hänvisning till Göteborgs kommuns och Västra Götalandsregionens gemensamma arbete rörande organisering av spårvagnstrafiken, avstås från beslut om handlingsplan utifrån ägardialog 2017 med Göteborgs Spårvägar AB.

### Bakgrund

Styrelserna i Göteborgs Stadshus AB (Stadshus) och Göteborgs Spårvägar AB (GSAB) genomförde den 27 november 2017 en ägardialog. En handlingsplan, med utgångspunkt i den genomförda ägardialogen, togs fram och innehöll följande områden:

- Risker i verksamheten - kostnadsutveckling och uppfyllande av mål i kollektivtrafiken  
*Löpande dialog och rapportering angående status Majornadepån och uppförande av Ringödepån*
- Kompetensförsörjning  
*Plan för kompetensförsörjning mot bakgrund av ökande vakanser*
- Revidering av ägardirektiv – ägarstyrning inom klustret
- Jämlikt Göteborg  
*Rapport angående hur GSAB kan bidra till budgetmålet "Göteborg ska vara en jämlik stad"*
- Utvecklingsuppdrag – digitalisering

Förslag till handlingsplan föredrogs på styrelsemöte i Stadshus den 18 december 2017.

Mellan det att ägardialogen genomfördes och förslag till handlingsplan togs fram offentliggjorde Västra Götalandsregionen (VGR) och Göteborgs kommun de gemensamma intentionerna i avsiktsförklaring avseende organisering av spårvagnstrafiken. Ambitionerna i avsiktsförklaringen var inte kända vid tidpunkten för ägardialogen och hade inte påverkat förslaget till handlingsplan.



Styrelsen i Stadshus beslutade vid möte den 18 december 2017 att bordlägga förslaget till handlingsplan mot bakgrund offentliggörandet av avsiktsförklaringen med VGR.

Vid Stadshus styrelsemöte den 19 februari 2018 togs förslaget till handlingsplan upp på nytt och bordlades i avvaktan på att kommunfullmäktige i Göteborg och regionfullmäktige tog beslut om avsiktsförklaring avseende organisering av spårvagnstrafiken.

Den 22 mars 2018 tog kommunfullmäktige i Göteborg beslut om avsiktsförklaringen och regionfullmäktige tog beslut i frågan 10 april 2018.

Vid Stadshus styrelsemöte den 7 maj 2018 hanterades ärendet på nytt och det beslutades att förklara ägardialogen 2017 för genomförd samt att återremittera handlingsplanen. VD gavs i uppdrag att återkomma med ett förslag på hantering av handlingsplanen enligt styrelsens diskussion med anledning av stadens åtagande enligt avsiktsförklaring med VGR.

## Ärendet

Den föreslagna handlingsplanens aktiviteter är framtagna med utgångspunkt i den i november 2017 genomförda ägardialogen. Under samtalet mellan styrelserna i Stadshus och GSAB var inte intentionerna i den nu beslutade avsiktsförklaringen kända.

Under våren har ett arbete pågått, tillsammans med VGR/Västrafik AB, med att komma vidare och förtydliga avsiktsförklaringens intentioner bland annat avseende framtida samarbete i politiskt forum och ägarråd, VGR:s deläggande i GSAB, avyttring av fastigheter, överföring av leasingavtal och planering för Ringödepån. Representanter från GSAB har deltagit i flera arbetsgrupper. Förslag till huvudavtal och principavtal som en följd av avsiktsförklaringen planeras att behandlas i kommun- och regionfullmäktige innan sommaren 2018. Enligt gällande tidplan ska Västrafik AB deläga GSAB med 15 % från och med 1 januari 2019. Det gemensamma arbetet mellan VGR och Göteborgs kommun påverkar i olika grad relevansen i de föreslagna aktiviteterna i handlingsplanen.

## Stadshus bedömning

Det bedrivs för närvarande ett gemensamt arbete mellan Göteborgs kommun och VGR med målet att fullfölja avsiktsförklaringen avseende organisering av spårvagnstrafiken, bland annat med ett gemensamt ägande av GSAB.

Mot ovanstående bakgrund och med beaktande av att avsiktsförklaringen offentliggjordes efter det att ägardialogen ägde rum bedömer Stadshus att aktiviteter i den föreslagna handlingsplanen ej fullföljs genom beslut i Stadshus styrelse.



Fortsatt bevakning och uppföljning av områden som fokuserades i den föreslagna handlingsplanen kommer att ske inom Stadshus löpande förvaltning i den mån områdena inte fokuseras i det med VGR gemensamma arbetet med att fullfölja avsiktsförklaring avseende organisering av spårvagnstrafiken.

Inom ramen för det gemensamma arbetet med VGR kommer även former för ägarstyrning att etableras.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ärendet innehåller i sig inga specifika förändringar som behöver belysas ur detta perspektiv. Eventuella följdbeslut ska särskilt beakta detta och övriga perspektiv.

### **Olika Perspektiv**

Ärendet bedöms inte få några effekter inom barn-, jämställdhets-, mångfalds-, miljö- eller omvärldsperspektiven.

### **Bilagor**

Bilaga 1 Handlingsplan, ägardialog – 27 november 2017 Göteborgs Spårvägar AB

### **Expedieras**

1. Göteborgs Spårvägar AB

## Handlingsplan, ägardialog – 27 november 2017

### Göteborgs Spårvägar AB

| Aktivitet  | Ansvar  | Tidplan  |
|--|---|--|
| <p><b>Risker i verksamheten – kostnadsutveckling och uppfyllande av mål i kollektivtrafiken</b></p> <p>Styrelsen i Göteborgs Spårvägar AB (nedan GSAB) informerar om olika risker och beroenden förknippade med förhandlingen mellan VGR och Göteborgs Stad. Särskilt påtalas behovet av genomgripande åtgärder avseende Majornadepån och dess koppling till beslut om och uppförande av Ringödepån, mottagandet av M33-vagnar samt samband och beroenden mellan olika beslut och projekt.</p> <p>Styrelserna i respektive bolag överenskommer att hålla fortsatt tät kontakt med avseende på hur frågor enligt ovan utvecklas.</p>  | <p>Styrelserna i Göteborgs Spårvägar och Göteborgs Stadshus</p> | <p>Löpande eller vid behov rapportering i lämplig form. Därutöver ny statusrapport vid nästa års ägardialog.</p> |
| <p><b>Kompetensförsörjning</b></p> <p>GSAB rapporterar vid ägardialogen att vakansgraden ökar och omfattar i nuläget såväl förare som teknisk personal. En plan för kompetensförsörjning är under framtagande i vilken strategier ska läggas fast för olika verksamhetsområden vad gäller bland annat rekryteringsbas, aktiviteter för att behålla befintlig personal och aktiviteter för nyrekrytering.</p> <p>Styrelsen i GSAB får i uppdrag att, efter beslut i GSAB:s styrelse, rapportera plan för kompetensförsörjning till styrelsen i Stadshus. Åtterrapporing ska särskilt beakta kopplingen till andra stadsgemensamma funktioner med HR-uppdrag för Göteborgs Stad och behov av eventuell stöd från Stadshus.</p> | <p>Styrelsen i Göteborgs Spårvägar AB</p>                       | <p>Rapport till styrelsen i Göteborgs Stadshus april 2018</p>  |

| Aktivitet | Ansvar | Tidplan |
|-----------|--------|---------|
|-----------|--------|---------|

|   |   |  |
|---|---|--|
| <p><b>Revidering av ägardirektiv – ägarstyrning inom klustret</b></p> <p>Ett arbete pågår från Stadshus sida att tillsammans GSAB ta fram ett förslag till reviderat ägardirektiv utifrån förutsättningar som nu är klarlagda genom utförda och beslutade KF-uppdrag. På senare tid har såväl buss-, trafikantservice- som spårvagnsverksamheten varit föremål för utredningar och för spårvagnsverksamheten är vissa förutsättningar ännu oklara.</p> <p>Vid ägardialogen den 27 ombads styrelsen i GSAB redogöra för hur man ser på implementeringen av ”moderbolagsrollen” och en aktiv ägarstyrning, i enlighet med definierade roller och ansvar i Riktlinjer för Göteborgs Stads bolag. Modellen med personunion mellan styrelser och VD skiljer sig från övriga koncernen/kluster och försvårar vissa av intentionerna i de av stämman antagna Riktlinjerna. Den i flera led granskande, stödjande och dialogbaserade modellen har ej införts på motsvarande sätt som i övriga kluster. Styrelsen i GSAB framhåller positiva värden i att behålla dagens modell.</p> <p>Styrelsen i GSAB får, i samarbete med Stadshus AB, som uppdrag att värdera hur och i vilka delar Riktlinjer och direktiv för Göteborgs Stads bolag kan implementeras i koncernen Göteborgs Spårvägar. Hänsyn ska tas till att inga förändringar ska ske vad gäller modellen med personunion inom klustret. Förslag till ägardirektiv ska tas fram med fokus på den operativa organisationen snarare än den legala. Stadshus får därmed ett ”direktare” förhållande vad gäller ägarstyrning av dotterbolagen i klustret. Kommande ägardialoger mellan Stadshus och GSAB bör beakta detta förhållande.</p> | <p>Styrelsen i Göteborgs Stadshus</p>     | <p>Förslag ägardirektiv till styrelsen i Göteborgs Stadshus så snart förutsättningar finns klarlagda</p> |
| <p><b>Jämlikt Göteborg</b></p> <p>Styrelsen i GSAB får i uppdrag att för egen del och i samverkan med processägaren social resursnämnd ta fram en plan för hur GSAB kan bidra till mål avseende budgetmålet ”Göteborg ska vara en jämlik stad”.</p>   | <p>Styrelsen i Göteborgs Spårvägar AB</p> | <p>Skriftlig rapport till Göteborgs Stadshus april 2018</p>  |

| Aktivitet | Ansvar | Tidplan |
|-----------|--------|---------|
|-----------|--------|---------|

|  |   |   |
|--|---|---|
| <p><b>Utvecklingsuppdrag – digitalisering</b></p> <p>Vid ägardialogen i 28 november 2016 framförde GSAB risker med att utvecklingsprojekt, främst avseende digitalisering, inte blir föremål för en proaktiv hantering ut Göteborgs Stads perspektiv. Bland annat framfördes beställar-/utförarrelationen med VGR och dess målsättningar, finansiering m m som ett riskmoment.</p> <p>Styrelsen i GSAB erhöll efter ägardialogen i november 2016, ett uppdrag att återkomma under våren 2017 med en rapport som närmare belyser/utreder vilka områden som ej blir föremål för den utveckling som bolaget bedömer som nödvändig och viktig ur bolagets och Göteborgs stads perspektiv. Bolagets rapport skulle även belysa hur utveckling inom aktuella områden kan organiseras, målsättas, finansieras etc. (Se handlingsplan beslutad på styrelsemöte i Stadshus januari 2017). Denna aktivitet är ej genomförd.</p> <p>Vid ägardialog den 27 november 2017 framförde styrelsen i GSAB ånyo behovet av proaktiv utveckling och tillvaratagande av digitaliseringens möjligheter såväl för egen del som för Göteborgs Stad.</p> <p>Styrelsen i GSAB får på nytt uppdraget att i skriftlig rapport redogöra närmare för det utvecklingsuppdrag som presenteras på ägardialogen. Den egna verksamhetsutvecklingen, inklusive utveckling av digitala lösningar, ansvarar styrelsen i GSAB för. Dock kan stöd krävas från styrelsen i Stadshus. I den mån utvecklingsuppdraget omfattar andra verksamheter krävs att samordning sker, dels med verksamheter som i dagsläget har att ansvara för stadenövergripande lösningar (t ex Intraservice) samt andra verksamheter vars verksamhetsuppdrag ligger i anslutning till GSAB (trafikkontoret, stadsbyggnadskontoret m fl).</p> | <p>Styrelsen i Göteborgs Spårvägar AB</p> | <p>Rapport till styrelsen i Göteborgs Stadshus våren 2018</p> |
|--|---|---|

Dag som ovan

Mats Boogh  
 Göteborgs Stadshus AB  
 Bolagsansvarig, Göteborg Spårvägar AB