

Yrkande S
Stadshus AB
2018-05-07

Yrkande om uppföljning av handlingsplan 2017 för ägardialog med Göteborg & Co samt om genomlysning av Longines FEI EM i Ridsport

Det är viktigt att erfarenheterna från Ridsports-EM nu läggs till grund för ett noggrant förbättringsarbete.

För att Göteborg ska kunna behålla och stärka sin position som ledande evenemangsstad är det uppenbart att det inte bara finns brister och svagheter att åtgärda, utan att det även finns en rad intressanta möjligheter att ta tillvara. Ridsports-EM var ett administrativt och finansiellt haveri, men blev samtidigt ett unikt och sportsligt lyckat event som tydligt visade på den positiva kapacitet och potential som Göteborg besitter.

Klustret för Turism, Kultur och Evenemang (TKE) har sedan bolagsöversynen präglats av viss turbulens. Av flera anledningar har det tagit tid att få styrstrukturer och samverkansformer att sätta sig. Göteborg & Co, som moder, samt Got Event, Liseberg och Stadsteatern, som döttrar, har ännu inte riktigt landat när det gäller hur man strategiskt och operativt ska förhålla sig till varandra.

Även om klusterkonstruktionens relativa omognad nog inte ska ses som en direkt orsak till problemen kring Ridsports-EM är det viktigt att konstatera att evenemanget sannolikt hade kunnat hanteras på ett betydligt bättre vis i ett mer utvecklat och stabilt kluster. För att förhindra att nya problem uppstår vid kommande evenemang – och säkerställa att positiva möjligheter tillvaratas – är det därför nödvändigt att fokusera på att stärka klusterdynamiken.

I det förbättringsarbete som nu måste ta vid finns det två särskilt värdefulla tillgångar.

Den ena är det nyligen antagna programmet för besöksnäringen. Där svarar nu Göteborg & Co för att sätta igång arbetet med de handlingsplaner som ska styra de mer operativa insatserna. Ett av de strategiska nyckelområdena i programmet handlar just om hur det ska skapas mer förutsägbara finansieringslösningar för de stora evenen.

Den andra tillgången är det nya ägardirektiv som Göteborg & Co bara hunnit jobba med under kort tid. Där finns flera av de ingångar och verktyg som krävs för att skapa ett bättre fungerande kluster. Det klargörs bl a att "Göteborg & Co fastställer i nära samverkan med berörda kommunala aktörer principer för värvning och genomförande av evenemang...".

Mot denna bakgrund är vi mycket tveksamma till den typ av ad hoc-lösningar som föreslås i tjänsteutlåtandet och yrkandet från övriga partier.

Att i skarp kontrast till centrala linjer i både program och ägardirektiv, som båda nyligen antagits av fullmäktige, lägga löpande utredningsuppdrag av stor omfattning på Stadshus AB, som saknar både kapacitet och djupare sakkunskap för en sådan uppgift, vore i våra ögon olämpligt. Ett sådant agerande skulle, med de inkonsekventa styrsignaler som förmedlas, bli

påtagligt störande för den fortsatta uppbyggnaden av TKE-klustret. Därmed skulle resultatet, vad gäller hela stadens förmåga att hantera stora evenemang, riskera att bli kontraproduktivt.

Det rimliga vore i stället att, å ena sidan, låta klustermodern Göteborg & Co ta den aktiva roll som bolaget ges i program och ägardirektiv, samt att, å andra sidan, låta Stadshus AB ta den strategiskt övervakande roll som koncernmodern vanligtvis har. Stadshus AB ska följa upp, granska och i större frågor avgöra, men ska inte göra ett löpande utredningsarbete som sköts bättre på annat håll.

I enlighet med detta önskar vi justera förslaget till handlingsplan enligt följande (strykningar i ~~genomstruket~~ och tillägg i **fett kursivt**):

Handlingsplan, effekter av genomlysning FEI EM i Ridsport 19 mars 2018

Aktivitet	Ansvar	Tidplan
<p>Genomlysning Uppdatering av destinationens evenemangsstrategi</p> <p>EM i Ridsport genomfördes under augusti 2017 med känt finansiellt resultat enligt bilagd genomlysning.</p> <p>I analysen belyses att en förändrad omvärld gällande världsevenemang kan vara en bidragande orsak till projektets slutresultat.</p> <p>Stadshus ska genomföra en genomlysning Göteborg & Co ska – i enlighet med ägardirektivet och programmet för besöksnäringen – som en del i arbetet med handlingsplaner inom programmet ta fram ett förslag till uppdatering av destinationens evenemangsstrategi, i samverkan med Göteborg & Co, samt Got Event, med följande fokus:</p> <p>Processen för uppdateringen ska, bl a, ha följande fokus:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Utgångspunkt i Besöksnäringens långsiktiga målbild • Benchmark/jämförelse med andra städer och aktörer • Konsekvensanalyser, belysa framtida valmöjligheter • Rekommendationer till möjliga uppdateringar av evenemangsstrategi, inklusive konsekvenser <p>Mycket talar för att ett färdigt förslag inte kommer att kunna vara klart förrän i början av 2019. Därför är det rimligt att vid nästa ägardialog göra en halvtidsavstämning kring hur processen fortskrider. Göteborg & Co ska, inför den avstämningen, lämna en grundlig redogörelse för var processen då befinner sig samt för vilka centrala överväganden som behöver göras i slutfasen.</p>	<p>Styrelsen i Stadshus AB</p> <p>Styrelsen i Göteborg & Co</p>	<p>Beslut</p> <p>Styrelsen i Stadshus AB</p> <p>Oktober 2018</p>

<p>Utvärdera befintlig projektmodell</p> <p>Den externa genomlysningen visar på brister i projektstyrning och -ledning. Det finns ett behov av att arbeta igenom befintliga processer och metoder för leverans av komplexa evenemang.</p> <p>Fokus i detta ska ligga på följande faser processer:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Styrgruppens roll och ansvar - Juridiska bedömningar genom hela flödet - Anbudsprocess - Riskhantering - Ändringshantering - Kommunikation <p><i>Ett första steg har redan tagits i och med den översyn av en samlad projektmodell för ledning & styrning som Göteborg & Co våren 2017 redovisade till Stadshus i återkoppling av uppdraget ”principer för evenemangsstyrning”. Nu ska denna process kompletteras och drivas i mål.</i></p> <p>Arbetet ska landa i förslag på en uppdaterad/ny projektmodell och genomföras av Stadshus Göteborg & Co i samverkan med bl a Co, Got Event, och Intraservice samt stadsledningskontorets arbete med Innovationsprogrammets genomförande. Inför ett slutgiltigt beslut i Göteborg & Cos styrelse ska det vid nästa ägardialog göras en strategisk avstämning med styrelsen i Stadshus.</p>	<p>Styrelsen i Göteborg & Co</p>	<p>Beslut</p> <p>Styrelsen i Stadshus AB</p> <p>Oktober 2018</p>
<p>Utarbeta förmåga och modell för upphandling</p> <p>Under evenemangets genomförande har ett antal brister inom upphandling uppdragats. Got Events förmåga till offentlig upphandling har även varit del av Stadsrevisionens åiterrapportering, i olika sammanhang, sedan 2007.</p> <p>Got Event ska genomlysa befintliga processer och strukturer för offentlig upphandling inom egen verksamhet, med speciellt fokus på evenemang. Framdriften i detta ska avrapporteras till i samverkan med Göteborg & Co.</p> <p>Man Got Event ska även utarbeta förslag, för beslut i den egna styrelsen, kring framtida struktur, resurser och process gällande upphandling.</p> <p>Det är lämpligt att Got Event, i arbetet med upphandlingsfrågorna, utnyttjar stadens samlade kompetens på området – som exempelvis finns inom övriga TKE-klustret och på inköps- och upphandlingsförvaltningen.</p> <p>Genomlysning och förslag ska åiterrapporteras till Göteborg & Co samt och Stadshus, vilka i sin tur ska stämma av frågan i sin nästkommande ägardialog.</p>	<p>Styrelserna i Got Event och Göteborg & Co</p>	<p>Beslut</p> <p>Styrelsen i Stadshus AB</p> <p>Oktober 2018</p>

Förslag till beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB

- Att anteckna rapporten från KPMG gällande ”Genomlysning av Longines FEI EM i Ridsport” som information

- Att med de justeringar som beskrivs ovan, som en uppföljning utifrån lärdomarna i genomlysningen, anta ”Handlingsplan, effekter av genomlysning FEI EM i Ridsport 19 mars 2018”