



**Diarienummer:** 0002/17

**Handläggare:** Mats Boogh  
Tel: 031-368 54 55  
E-post: mats.boogh@gshab.goteborg.se

## **Sammanfattning av Renovas rapporter till ägarrådet från ägardialog 2017-02-24**

### **Beslut i styrelsen för Göteborgs Stadshus AB**

1. Anteckna rapportering från ägarrådets behandling av rapporter från handlingsplan och ägardialog 2017-02-24

### **Sammanfattning**

Den 29 oktober 2015 beslutade ägarråden för Renova, Gryaab och Grefab att arbeta efter en samverkansmodell som bland annat innebär att ägarråden genomför årliga ägardialoger med de regionala bolagens styrelser. Ägardialogerna förbereds med temamöten samt att handlingsplaner tas fram på motsvarande sätt som sker i dialoger mellan styrelsen i Stadshus och dess helägda bolag. Styrelsen i Stadshus, som utser representanter från Göteborg i ägarråden, beslutade den 22 februari 2016 att godkänna samverkansmodellen för Göteborgs och Stadshus del.

Detta ärende sammanfattar återrapporteringar från Renova som följde av ägardialogen i februari 2017 och handlingsplanen som upprättades i samband med ägardialogen.

Skriftliga rapporter i enlighet med handlingsplaner har tillställts ägarrådet i Renova och rapporterna har avhandlats vid ägardialogen den 7 december 2017.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Ärendet bedöms inte medföra ekonomiska konsekvenser.

### **Olika perspektiv**

Barnperspektivet

Ärendet bedöms inte medföra konsekvenser med avseende på barnperspektivet.



**Bilaga C**  
Styrelsen 2018-01-15

**Jämställdhetsperspektivet**

Ärendet bedöms inte medföra konsekvenser med avseende på jämställdhetsperspektivet.

**Mångfaldsperspektivet**

Ärendet bedöms inte medföra konsekvenser med avseende på mångfaldsperspektivet.

**Miljöperspektivet**

Ärendet bedöms inte medföra konsekvenser med avseende på miljöperspektivet.

**Omvärldsperspektivet**

Ärendet bedöms inte medföra konsekvenser med avseende på omvärldsperspektivet.

**Bilagor**

Rapporter från Renova AB som sammanfattas i detta ärende är diarieförda i Göteborgs Stadshus AB samt att rapporterna har sänts till delägarkommuner inför ägardialoger.

**Expedieras**

- Renova AB
- Kretslopp och vattennämnden



**Bilaga C**  
Styrelsen 2018-01-15

## Bakgrund

Den 24 februari 2017 genomfördes ägardialog mellan Renovas ägarråd och Renovas styrelse. Handlingsplanen som upprättades efter ägardialogen innehöll följande aktiviteter med styrelsen i Renova som ansvarig:

- Rapport angående konsekvenser och förberedelser för anpassning till direkttilldelning av insamling hushållsavfall till Renova AB.
- Rapport angående pågående processer som rör tillämpning av ”Teckal-kriterier” i lagen om offentlig upphandling.
- Rapport angående bolagets syn på fortsatt utveckling av samarbetet mellan delägarna, Renova som verktyg för utveckling.

Utöver ovanstående tog vid tillfället ägarrådets representanter från Göteborg uppdraget att vid kommande ägardialog informera om eventuella åtgärder som genomförs/planeras att genomföras i syfte att revidera Riktlinjer för rekrytering, utveckling och avveckling av förvaltnings- och bolagschefer. Under ägardialogen i februari framfördes från Renova den verksamhetsrisk som kan uppstå då anställningsavtal för verkställande direktör i dagsläget medger en uppsägningstid på en månad.

## Ärendet

Vid ägardialogen den 7 december behandlades inkomna rapporter från Renova och dessa sammanfattas nedan. Rapporterna från bolaget är diarieförda hos Stadshus och har också skickats till delägarkommunerna inför ägardialogen.

### **Sammanfattning av rapport angående konsekvenser av och förberedelser för anpassning till direkttilldelning av insamling hushållsavfall till Renova AB**

Förberedelser för anpassning till direkttilldelning av hushållsavfall till Renova AB pågår och en projektorganisation har skapats där Renova AB och Kretslopp och vatten ingår.

Prisnivåer bygger framledes på självkostnad per år till skillnad från modellen för konkurrensutsatt upphandling där kostnader och intäkter ska balanseras över längre avtalsperioder. Modellen med direkttilldelning bedöms av Renova innebära mer omfattande administrativ process i syfte att stödja öppenhet och transparens.

I modellen med direkttilldelning bedöms möjligheten till samverkan mellan beställare och utförare som den stora fördelen och utveckling och förändring kan genomföras löpande och initieras av bägge parter. Kunskapen i såväl beställarorganisationen som utförarorganisationen bedöms kunna öka. Processer för hantering av utvecklingsförslag är utvecklade av KCR (Renovas chefsnätverk med ansvariga tjänstemän från delägarkommunerna) sedan tidigare.



**Bilaga C**  
Styrelsen 2018-01-15

Såväl medarbetare som anläggningstillgångar, främst fordon, kommer att föras över från dotterföretag till moderföretag. En viss suboptimering kommer att uppstå då delar av dotterföretagets organisation överförs till moderföretaget.

Områden som kräver bevakning, hantering och utveckling utgörs av:

- Chaufförsbrist → tänkbar konsekvens ökade kostnader samt andra förmåner vid rekrytering.
- Framkomlighet → tänkbar konsekvens ökad kostnad genom fler bilar och fler chaufförer.
- Kostnadsutveckling generellt mot bakgrund av högkonjunktur, många pågående projekt.

Flera utvecklingsförslag har kommit fram i projektet. I nuläget har inga beslut tagits.

**Sammanfattning av rapport angående bolagets syn på fortsatt utveckling av samarbetet mellan delägarna, Renova som verktyg för utveckling**

I rapporten beskrivs modellen för hantering av utvecklingsprojekt som det kommunala chefsnätverket (KCR) beslutade om under 2016. Modellen säkerställer att utvecklingsidéer tas om hand, testas och förverkligas på ett ordnat sätt där såväl delägarnas huvudmän som Renova är involverade. Modellen hanterar både utveckling som önskas av en eller några av delägarna samt utveckling som alla delägare står bakom.

Projekten finansieras i utvecklingsstadiet gemensamt av ägarkommunerna. Utvecklingsprojekt som inte drivs av samtliga delägare finansieras av de som är intresserade av projektet.

En handfull projekt är eller har varit föremål för utvecklingsmodellen sedan KCR beslutade om arbetsättet.

Utveckling bedöms också kunna ske inom ramen för tilldelningsmodellen vilken bedöms som mindre låst än vid konkurrensutsatt upphandling.

**Sammanfattning av rapport angående pågående processer som rör tillämpning av ”Teckalkriterier” i lagen om offentlig upphandling**

För att ägarkommuner ska kunna tillämpa undantag i lagen om offentlig upphandling och direkttilldela kontrakt till Renova AB krävs att såväl verksamhets- som kontrollkriterierna är uppfyllda. Kammarrätten fastställde i mars 2017 förvaltningsrättens dom mot Sysav innebärande att verksamhetskriteriet ej anses uppfyllt. Detta då bolagen i Sysav-koncernen inte ansågs verkligt åtskilda utan uppdelningen bedömdes framstå som formell. Vid bedömning av om verksamhetskriteriet är uppfyllt ska därför beräkningen ske för hela koncernens omsättning och inte endast moderbolagets.

Sverige mottog i februari 2015 en underrättelse från Europeiska Kommissionen med uppgifter om att ett antal kommuner ska ha tilldelat tjänstekontrakt på avfallsområdet till hel- och delägda bolag i



## Bilaga C

Styrelsen 2018-01-15

strid med bland annat upphandlingsdirektivet. Sveriges svar, som sändes till Kommissionen i juni 2015, innebär att regeringen inte uttalar sig om förhållandena innan den rättsliga prövningen av Sysav är slutförd och det finns en laga kraftvunnen dom. Europeiska kommissionen avvaktar utfallet av prövningen innan beslut fattas om den fortsatta handläggningen av överträdelseärendet.

Av rapportens slutsats framgår att Renovakoncernen har gjort en uppdelning av bolagen som skiljer sig från Sysavkoncernens och delningen bör enligt slutsatsen innebära att verksamhetskriteriet beräknas på moderbolagsnivå i Renova AB. Mot bakgrund av att rättsläget är oklart avvaktar styrelsen i Renova slutsatserna av en lagakraftvunnen dom.

### **Information om pågående arbete rörande översyn av Riktlinjer för rekrytering, utveckling och avveckling av förvaltnings- och bolagschefer**

Information lämnas under ägardialogen om status i pågående översyn av Riktlinjer för rekrytering, utveckling och avveckling av förvaltnings- och bolagschefer.

### **Stadshus sammanfattning**

Vid ägarrådets summering efter genomförd ägardialog framfördes önskemål om att fortsatt följa den pågående domstolsprocessen rörande Sysav. Vid ägardialogen den 7 december avhandlades rapport avseende nuläget vad gäller Konkurrensverkets tillsyn och domar rörande Sysav. Ärendet är överklagat av Sysavs ägare till Högsta förvaltningsdomstolen och i nuläget avvaktas domstolens beslut angående prövningstillstånd. Skulle Högsta förvaltningsdomstolen ej bevilja prövningstillstånd fastställs domen i Kammarrätten. Processen samt eventuella konsekvenser för Renova avses att fortsatt analyseras i kommande ägardialoger.

Förberedelser pågår vad gäller anpassning till kretslopps- och vattennämndens direkttilldelning av insamling av hushållsavfall till Renova AB. Inga väsentliga avvikelser rapporteras i förberedelsearbetet. Några områden (chaufförsbrist, framkomlighet och kostnadsutveckling) bevakas särskilt i förberedelserna. Det fortsatta arbetet kommer att följas i kommande ägardialoger.