

## Uppdragsbeskrivning arbetsgrupp/koncernstruktur

### Förslag till beslut i styrelsen för Förvaltnings AB Framtiden

Styrelsen föreslås besluta

att informera fackliga organisationer om uppdragets innehåll

att samråda med Stadshus AB om uppdragets innehåll

### Sammanfattning

Med anledning av Stadshus ABs uppdrag att återkomma till Kommunstyrelsen med en modell över hur antalet bostadsförvaltande bolag i Framtidenkoncernen ska kunna bli färre än de i dagsläget är har Styrelsen i Förvaltnings AB Framtiden beslutat tillsätta arbetsgrupp. Denna handling omfattar uppdragsbeskrivning för denna arbetsgrupp.

### Ärendets fortsatta hantering

Uppdragsbeskrivning arbetsgrupp/koncernstruktur tas efter information till fackliga organisationer och samråd med Stadshus AB upp för beslut på styrelsemöte i december. En organisering och planering av uppdraget bereds under perioden fram till beslut om uppdragsbeskrivning.

### Förvaltnings AB Framtiden

Martin Blixt

Bilaga 1 Uppdragsbeskrivning arbetsgrupp/koncernstruktur

## Uppdragsbeskrivning – Strukturöversyn för bostadsförvaltande koncern/bolag

<b>Referens</b>	Förslag om framtida inriktning för bolag i Göteborgs stad – Bostäder Framtagande av modell för bostadsförvaltande bolag i Framtiden koncernen
<b>Beskrivning av uppdragsgivaren</b>	Framtidenkoncernen är en fastighetskoncern som ägs av Göteborgs Stadshus AB som ingår i Göteborgs Stad och omfattar bostäder, fastighetsförvaltning, produktion av nya bostäder och störningsservice. Vi tillför, erbjuder och utvecklar bostäder åt olika typer av bostadskonsumenter, ger de boende inflytande över sin bostad och dess närmaste omgivning samt möjlighet att utveckla sin egen välfärd. I Framtidenkoncernen ingår sju dotterbolag: Framtiden Byggutveckling, Poseidon, Bostadsbolaget, Familjebostäder, Gårdstensbostäder, Egnahemsbolaget och Störningsjouren. Moderbolaget är Förvaltnings AB Framtiden. Vi har cirka 72.000 lägenheter i Göteborg. Det innebär att var fjärde göteborgare bor hos oss. Vår ambition är att successivt nå en produktion om 1 400 färdigställda bostäder per år. Samtidigt arbetar vi för att öka integrationen och välfärden i våra bostadsområden och att minska påverkan på miljön.
<b>Beskrivning av uppdrag</b>	Stadshus AB har fått i uppdrag att återkomma till Kommunstyrelsen med en modell över hur antalet bostadsförvaltande och byggande bolag i Framtidenkoncernen ska kunna bli färre än de i dagsläget är. Utgångspunkten i arbetet är att ta fram en modell för att se över koncernens struktur ur ett "hela-staden-perspektiv" samt möjligheterna till effektivisering inom givna ramar. En organisatorisk översyn ur ett effektiviserings- och kvalitetsperspektiv för att objektivt säkerställa de ekonomiska synergierna ska därför även genomföras. Hur skapar vi en effektiv koncernstruktur för att nå fullmäktiges mål: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Att genomlysna möjligheterna till en effektivare organisation ur staden perspektiv med syfte att effektivisera bostadsklustrets samtliga mål.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Det är av stor vikt att genomlysningen pekar på en tydlig politisk struktur och styrning utifrån Kommunfullmäktiges (KF) beslut om att minska antalet bostadsförvaltande bolag samt KFs formulerade mål för koncernen. Flera möjliga alternativ finns som skall belysas.</li> <li>○ Vidare skall genomlysningen innehålla en beskrivning av hur en optimal förvaltningsorganisation kan se ut med stort fokus på synergier i syfte att effektivisera verksamheten där hyresgästperspektivet väger tungt. Här skall frågor så som distrikts storlek, lokala och centrala funktioner, organisering av samverkan på lokal nivå med stadens förvaltningar och bolag besvaras.</li> </ul> </li> <li>• Parallellt anlita extern expertis för objektiv risk och kvalitetsanalys samt säkerställa finansiella synergier och konsekvenser utifrån huvudspår.             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Olika alternativ skall konsekvensbeskrivas utifrån flera olika aspekter, exempelvis skattemässiga, finansiella, ekonomiska, legala och personalmässiga aspekter.</li> </ul> </li> <li>• Båda uppdragen görs på uppdrag och tillsammans med utsedd arbetsgrupp i Förvaltnings AB Framtidens styrelse.</li> </ul>
<b>Tidsperiod</b>	Uppdraget gäller från och med styrelsebeslut till och med 2018-03-31.
<b>Ärendets gång</b>	2017-11-07 Information om uppdragets innehåll, beslut om att informera fackliga organisationer och samråda med Stadshus AB i ärendet. 2017-12-15 Formellt beslut om uppdragets innehåll.