

Årsrapport 2025

Stadsbyggnadsnämnden



Innehållsförteckning

1	Sammanfattning.....	4
2	Väsentlig styrinformation till kommunledningen	6
2.1	Verksamhetens utveckling	6
2.1.1	Redovisning av resultat	6
2.1.2	Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling.....	8
2.1.3	Övrig väsentlig styrinformation till kommunstyrelsen.....	8
2.2	Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål	10
2.2.1	Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.	10
2.2.2	Segregationen i Göteborg ska brytas.	11
2.2.3	Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.....	11
2.2.4	Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.	12
2.2.5	Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.....	13
2.2.6	Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.....	14
2.2.7	Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.	14
2.3	Väsentliga personalförhållanden	16
2.3.1	Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (nämnder).....	16
2.3.2	Analys av situationen inom HR-området	16
2.4	Ekonomisk uppföljning	18
2.4.1	Analys av årets utfall - Nämnd.....	18
2.4.2	Stadsbyggnadsnämnden N205 transfereringar	18
2.5	Värdering av eget kapital	19
3	Bokslut.....	20
3.1	Sammanfattande analys	20
3.2	Resultaträkning	21
3.3	Balansräkning	23
4	Övrig uppföljning till kommunledningen.....	24
4.1	Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll	24
4.2	Brukar-/kundorienterad kvalitetsledning	25
4.3	Uppföljning av antal medarbetare per chef	27

4.4	Bostadsförsörjning	28
4.5	Analys av trafikflöden, väg 155	30
5	Styrinformation till nämnden	31
5.1	Uppföljning hållbarhetsdimensioner	31
5.1.1	Social dimension	31
5.1.2	Ekologisk dimension	32
5.1.3	Ekonomisk dimension	32
5.2	Uppföljning av risker	33
5.3	Förvaltningsövergripande arbete	33
5.4	Uppföljning av arbetsmiljömål	35
5.5	Uppföljning av miljömål	36
5.6	Trafik- och resandeutveckling	37
5.7	Uppföljning av skadeutveckling	38
5.8	Uppföljning av stadens program och planer	38
5.9	Sammanhållen stadsutveckling	39
6	Redovisning av nämndens uppdrag	44
6.1	Uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden	44
6.1.1	Ekologisk dimension	44
6.1.2	Ekonomisk dimension	47
6.1.3	Social dimension	51
6.2	Uppföljning av nämndens uppdrag till förvaltningen	54
6.2.1	Ekologisk dimension	54
6.2.2	Ekonomisk dimension	54
6.2.3	Social dimension	55
7	Uppföljning av prioriterade program	59
7.1	Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2024–2030	59
7.2	Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2018–2035	59
7.3	Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030	60

1 Sammanfattning

Verksamhetens utveckling utifrån grunduppdraget

Den försämrade konjunkturen har fortsatt att prägla delar av förvaltningens verksamhet där antalet inkommande ärenden inom bygglov och lantmäteri fortsatt minskar. Intresset för stadens utveckling och gestaltning har fått stort utrymme i media och debattforum.

Inom den strategiska planeringen har flera större utvecklings- och utredningsarbeten genomförts. Strukturidéer för Hjalmar Brantingsstråket, Gullbergsvass, Kortedalastråket, Södra älvstranden och Norra delen av Dag Hammarskjöldsleden arbetats fram i syfte att visa hur staden på sikt kan byggas ihop och blir mer sammanhållen. Stadsbyggnadsnämnden valde under våren att återremittera förvaltningens förslag till Övergripande inriktning för samordnad stadsutveckling (ÖISS). Förvaltningen har arbetat med att utveckla och komplettera ÖISSen med bland annat förbättrad analys kring exploateringsekonomiska konsekvenser.

Under året har detaljplan för del av Backaplan varit på granskning, Arena-planerna (nytt Skandinavium och nytt centralbad) har varit på samråd och detaljplan för bostäder och verksamheter vid kvarteret Gösen vid Gamlestaden har tillstyrkts av nämnden. Under året har förvaltningen systematiskt arbetat utifrån beslutad startplan för 2025 och totalt har 24 nya planer startats under året.

Inom bygglovsverksamheten har förvaltningen haft särskilt fokus på att minska handläggningstider, korta kön och öka kundnöjdheten. Så även inom tillsyn och bostadsanpassning. Nämnden har fattat beslut om bygglov för kommande byggnation vid Centralstationen, nya Sonyas kulturhus på Masthuggskajen samt rivningslov för delar av Sahlgrenska sjukhuset för att ge möjlighet till plats för framtidens hälso- och sjukvård.

Förvaltningen har kunnat konstatera att kundnöjdheten avseende verksamheten och dess leveranser minskat under en tid. Under året har arbetet för att öka medvetenheten kring behoven hos boende, besökare och näringsliv inom organisationen fortsatt. Under andra halvåret har förvaltningen vidtagit direkta åtgärder som på kort sikt ska ge nöjdare kunder. Förvaltningen har också påbörjat ett mer omfattande arbete för en ökad kundnöjdhet som kommer att pågå under flera år och som omfattar hela förvaltningen.

Under 2025 har förvaltningens verksamhet fortsatt varit uppdelad på flera adresser på grund av utflyttning till temporära lokaler till följd av pågående ombyggnad av Traktören. Arbeta med att säkerställa leveranser och tillfredsställande arbetsmiljö i aktuella lokaler har pågått hela året.

Sedan ett antal år tillbaka finns en uttalad vilja från stadens sida om att arbeta mer sammanhållet inom stadsutvecklingsområdet. Förvaltningen har prioriterat detta arbete och har ökat samarbete och samverkan med övriga berörda förvaltningar i delar som kräver gemensamt arbete. Under året har nya arbetssätt, metoder och samverkansforum implementerats.

Politiska mål och uppdrag

Uppföljning av målen från kommunfullmäktige är genomförd och förvaltningen bedömer att insatser följer intentionerna i målen. Under året har flera politiska uppdrag återskapat till stadsbyggnadsnämnden. I december valde nämnden att bordlägga flera av dessa. I och med årsrapporten föreslås ytterligare uppdrag avslutas.

Personal

Under året har förvaltningen haft stort fokus på den strategiska

kompetensförsörjningen samt organisationens systematiska arbetsmiljöarbete. Förvaltningen har arbetat utifrån de styrkor och utvecklingsområden som framkommit i genomförda arbetsmiljöronder samt påbörjat analysen av senaste medarbetarundersökningen.

Ekonomiskt resultat

Årets resultat för stadsbyggnadsnämnden (N300) uppgår till ett överskott om 9,3 miljoner kronor jämfört med budgeterat nollresultat. Prognossäkerheten under året har sammantaget varit god. Bostadsanpassningsverksamheten (N205) redovisar ett utfall om 71,3 miljoner kronor vilket är 2,3 miljoner kronor högre än budgeterat.

2 Väsentlig styrinformation till kommunledningen

2.1 Verksamhetens utveckling

2.1.1 Redovisning av resultat

Volymutveckling, personalvolymsutveckling samt nettokostnadsutveckling

	2025	2024	2023
Antal startade detaljplaner	24	30	24
Antal inkomna bygglov	2 981	3 287	3 424
Antal beslut i bygglov	3 041	3 158	3 391
Antal inkomna ansökningar lantmäteri	279	293	336
Antal avslutade lantmäteriärenden	327	334	343
Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag	4 087	4 323	4 296
Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag	4 287	3 707	3 679

Beskrivning av mått:

Antal startade detaljplaner - godkänt projektdirektiv

Antal inkomna bygglov - inkomna ansökningar gällande lov och förhandsbesked

Antal beslut i bygglov - huvudbeslut gällande lov och förhandsbesked inklusive avskrivningar, men exklusive separata start- och slutbesked

Antal inkomna ansökningar lantmäteri - inkomna ansökningar om förrättning

Antal avslutade lantmäteriärenden - förrättning med avslutningsbeslut eller inställandebeslut

Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag - antal inkomna ansökningar om bostadsanpassningsbidrag

Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag - antal beslut i ärenden gällande ansökningar om bostadsanpassningsbidrag. OBS! I måtten för 2024 och 2023 ingår inte reparationsbidrag, något som är justerat i måttet för 2025 då dessa ingår.

Analys av mått:

Antal startade detaljplaner. Antalet startade detaljplaner per år fortsätter att sjunka. Konjunkturläget påverkar intresset för planläggning, men framförallt är det den ökade komplexiteten i detaljplanearbetet som leder till sänkningen. Kraven på intressen som ska tas om hand i planeringen och noggrannheten i prognostisering av påverkan på dessa intressen från såväl intresseorganisationer som statliga myndigheter och domstolar ökar ständigt. Det leder till att detaljplaneläggning kräver mer resurser från såväl den egna förvaltningen som från andra förvaltningar inom den sammanhållna stadsutvecklingen vilket påverkar möjligheten att starta nya detaljplaner negativt.

Antal inkomna bygglov. Antalet inkomna ansökningar om bygglov och förhandsbesked har haft en sjunkande trend de senaste åren och är fortsatt lägre än motsvarande period föregående år. Detta beror på ett konjunkturläge där färre byggprojekt startas. Ytterligare en förklaring till fortsatt nedgång i inkomna ärenden är sannolikt att vissa väntat med att skicka sina ansökningar utifrån ny lagstiftning som trädde i kraft den 1 december 2025 där fler åtgärder inte längre kräver lov.

Antal beslut i bygglov. Antalet beslut om bygglov är lägre än föregående år. Det finns flera orsaker till att antalet beslut är lägre, inklusive att antalet inkomna ansökningar är lägre. En orsak är att komplexiteten i handläggningen ökat samt ökade önskemål från kunder kring dialog och möten på plats. Inför och under 2024 minskades antalet resurser i form av medarbetare inom lovverksamheten för att möta

upp mot konjunkturläget vilket påverkat handläggningen negativt. Nu har resurserna ökat till ursprunglig nivå men verksamheten dras med eftersläpningar utifrån tidigare resursbrist. Viss negativ påverkan finns även på verksamheten utifrån två flyttar under året till tillfälliga lokaler. I förvaltningens utvecklingsarbete för att öka kundnöjdheten ligger handläggningstid för bygglov med som ett utvecklingsområde. Arbetet med detta är målsatt och påbörjades under hösten.

Antal inkomna ansökningar lantmäteri. Antalet inkomna förrättningsärenden ligger något lägre än föregående år, vilket skulle kunna vara ett tecken på ett fortsatt instabilt konjunkturläge.

Antal avslutade lantmäteriärenden. Antalet avslutade förrättningsärenden är marginellt lägre än 2024. Detta trots nedstängda tjänster hos statliga lantmäteriet samt påverkan på grund av flytt till tillfälliga lokaler och färre handläggare i tjänst.

Antal inkomna bostadsanpassningsbidrag. Antal inkomna ansökningar om bostadsanpassningsbidrag är lägre än föregående år. Antalet inkomna ansökningar växlar mellan åren och periodens siffra ligger något över den lägsta siffran under perioden 2020 till 2025.

Antal beslutade bostadsanpassningsbidrag. Antal beslut för bostadsanpassningsbidrag är högre än föregående år trots lägre antal inkommande ärenden. Arbetet med att minska kö och handläggningstid har under hösten gett resultat.

Effektmått och övriga mått/nyckeltal

	2025	2024	2023
Handläggningstid planbesked	42	40	28
Handläggningstid detaljplaner	35	39	30
Handläggningstid bygglov	4	4	3
Handläggningstid lantmäteriförrättning	6,3	8,1	5,9

Beskrivning av mått:

Handläggningstid planbesked - veckor, mediantid från komplett ansökan till beslut

Handläggningstid detaljplaner - månader, mediantid för de planer som antagits under senaste 24 månaderna, tid från beslut om projektstart till nämndbeslut

Handläggningstid bygglov - mediantid veckor, från komplett ansökan till beslut (enligt lag hantering inom 10 veckor med möjligheter att förlänga handläggningstiden med ytterligare 10 veckor vid särskilda skäl, därefter avgiftsreduktion med 20 procent per vecka)

Handläggningstid lantmäteriförrättning - median, månader från inkommen ansökan till beslut

Analys av mått:

Handläggningstid planbesked. Under året har det fattats 25 beslut om planbesked. Median handläggningstid för dessa är 42 veckor. Det är något längre handläggningstid jämfört med föregående år, och en kraftig ökning jämfört med 2023. På grund av omprioritering av resurser finns en eftersläpning i handläggningen och ytterligare resurser har därför skjutits till för att succesivt arbeta av kön.

Handläggningstid detaljplaner. Handläggningstid för detaljplaner har minskat något i relation till föregående år och handläggningstiderna är relativt stabila i relation till landets tre andra storstäder. Handläggningstiderna är dock, likt övriga landet, fortsatt långa i relation till samhällets behov och förvaltningen fortsätter därför utveckla rutinerna för att effektivisera planläggningen. Fokus under 2026 kommer att ligga på uppstartsskedet.

Handläggningstid bygglov. Handläggningstiden för bygglov ligger på samma nivå som föregående år men har ökat sen tidigare år från tre veckor till fyra. Som orsaker

finns bland annat att komplexiteten i handläggningen ökat samt ökade önskemål från kunder kring dialog och möten på plats. Inför och under 2024 minskades antalet resurser i form av medarbetare inom lovverksamheten för att möta upp mot konjunkturläget vilket påverkat handläggningen negativt. Nu har resurserna ökat till ursprunglig nivå men verksamheten dras med eftersläpningar utifrån tidigare resursbrist. Viss negativ påverkan finns även på verksamheten utifrån två flyttar under året till tillfälliga lokaler. I förvaltningens utvecklingsarbete för att öka kundnöjdheten ligger handläggningstid för bygglov med som ett utvecklingsområde. Arbetet med detta är målsatt och påbörjades under hösten.

Handläggningstid lantmäteriförrättning. Tiden innan handläggare utses är cirka två månader, vilket visar på att resursläget i förhållande till antalet inkomna ärenden för närvarande är stabilt. De stängda tjänsterna på statliga lantmäteriet innebär fortsatt längre ställtider i förrättningarna och ett sämre flöde i de fall en särskild akt behövs innan prövningen i ärendet kan fortgå. Trots detta har handläggningstiden för lantmäteriförrättningar minskat.

2.1.2 Väsentliga avvikelser i verksamhetens utveckling

Nämnden har inga väsentliga avvikelser att rapportera.

2.1.3 Övrig väsentlig styrinformation till kommunstyrelsen

Ändringar i plan- och bygglagen

I syfte att skapa ett enklare, effektivare och mer ändamålsenligt regelverk som samtidigt säkerställer angelägna allmänna och enskilda intressen och ett långsiktigt hållbart byggande av bland annat bostäder har omfattande förändringar gjorts inom plan- och bygglagen (PBL). Förändringarna innebär bland annat ett nytt kapitel 9 i PBL (kapitlet avser Lov och förhandsbesked) och kommer att påverka flera av stadsbyggnadsnämndens verksamheter. Ändringen innebär bland annat att delar av de åtgärder som tidigare har krävt bygglov eller anmälan framöver kommer kunna genomföras utan krav på vare sig bygglov eller anmälan. Lagändringen började gälla den 1 december 2025.

Ett omfattande arbete har genomförts på förvaltningen under året för att anpassa verksamheten till de införda förändringarna och utbilda medarbetarna i nu gällande lagstiftning. Det största arbetet har varit anpassningar av bygglovsverksamheten och tillhörande funktioner, så som exempelvis kundenheten samt mät- och kartenheten. Framöver kommer även ändring av översiktsplanen att behöva genomföras.

Då lagändringen innebär stora ändringar inom berörda områden är det sannolikt att ytterligare justeringar av rutiner kommer att behöva göras i takt med att handläggningen prövas och ny praxis utvecklas.

Regeringens mål med ändringarna är bland annat att tiden för lovprocesserna ska kortas, vilket kan ha en positiv effekt på de totala ledtiderna för byggprocesserna i allmänhet, inklusive bostadsbyggandet. För att uppnå detta förutsätter det att det inte blir en kraftig neddragning av tillgängliga resurser inom mät- samt lovverksamheterna. Det kan lösas antingen genom en höjning av taxan eller att tillskjuta kommunbidrag för att bibehålla en högre resursnivå trots färre bygglov och anmälningsärenden.

Lagändringarna medför både ökade och minskade intäkter samt varierande kostnader, vilket sammantaget ger ekonomiska konsekvenser. Lagändringen medför minskade intäkter, särskilt inom bygglov samt mät- och kartverksamheten. Färre lovpliktiga åtgärder innebär att flera uppdrag, såsom kartframställning, husberäkning och mätning, uteblir i samband med bortfall av bygglov. Det blir en negativ påverkan på

intäktsflödet inom verksamheten.

Mindre bygglovsplikt betyder att det är upp till den som bygger att tolka lagar och regler. För verksamheten innebär det att rådgivningen blir än mer viktig och central, samt att eventuella feltolkningar behöver omhändertas inom tillsyn. Det blir alltså för verksamheten en förskjutning från intäkter i bygglov till kostnader för tillsyn och rådgivning. Fler tillsynsärenden innebär också att fler inmätningar krävs, även där en förflyttning från intäkter i mätuppdrag via bygglov till kostnader för mätuppdrag via tillsynsärenden. Även tillsynsavgifterna bedöms bli avsevärt lägre framöver på grund av att åtgärder som tidigare har medfört byggsanktionsavgifter framöver inte kommer att leda till någon avgift. Tillsynsverksamheten är en kommunbidragsfinansierad verksamhet.

Den totala ekonomiska effekten uppgår initialt till 23 mnkr år 2026 för att sedan trappas ned i takt med att behov av rådgivning inskar, men också att verksamheten anpassar sig till nya volymer.

Hur stor denna påverkan blir under 2026 är ännu svårt att avgöra. Hänsyn till den bedömda påverkan har därför inte hanterats i budgeten för 2026 då osäkerheten är stor. Detta avses istället kunna hanteras successivt varefter påverkan blir tydligare.

Ökad osäkerhet i omvärlden och ökad ambitionsnivå i säkerhetsarbetet

Det säkerhetspolitiska läget i omvärlden och ett ökande hot i form av cyberattacker, ransomware med mera har inneburit både ett ökat fokus på och en skärpt lagstiftning inom säkerhetsområdet. I Göteborgs Stad har ekonomiska resurser för att hantera det förändrade säkerhetsläget avsatts centralt, vilket har inneburit att staden bedöms ha en god dimensionering av säkerhetsarbetet i dess olika delar på central nivå.

Förvaltningen kan dock konstatera att det är svårt att omprioritera ekonomiska resurser, inom ramen för det befintliga grunduppdrag som följer av nämndens ansvar, för att tillgodose motsvarande behov av resurser inom säkerhetsområdet på förvaltningsnivå. Inom en snar framtid finns det därför en risk att förvaltningen får svårt att leva upp till den lagstiftning som finns inom säkerhetsområdets olika delar samt de ökade krav som ställs från staden centralt.

2.2 Uppföljning av kommunfullmäktiges budgetmål

2.2.1 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet*, *Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Stadsbyggnadsförvaltningen har under året genomfört kommunikations- och dialogarbete inom såväl ändring av översiktsplan som planprogram och detaljplan. Samarbete med olika aktörer har också ägt rum i syfte att öka dialogen kring den samtida och framtida staden. I områden med större socioekonomiska utmaningar har förvaltningen genomfört dialoger i enlighet med uppdraget från kommunfullmäktige. Arbetet med att utveckla ny e-tjänst för samråds- och granskningsyttrande har pågått under året med målsättning om att den ska börja användas under 2026.

En gemensam budskapsplattform har tagits fram för den sammanhållna stadsutvecklingen som ska göra det lätt att förstå hur den befintliga staden förvaltas och hur den framtida staden behöver växa fram. Utställningar för samråd och granskning har fått plats på stadsbiblioteket under den tid som Traktören byggs om vilket under året bidragit till att synliggöra och tillgängliggöra arbetet med stadsutveckling för fler människor och för grupper som normalt sett inte besöker förvaltningens lokaler. Förvaltningen har säkerställt god tillgång till våra tjänster trots lokalisering i tillfälliga lokaler. Tillgång till fysisk besöksmottagning, digital rådgivning och e-tjänst för utlämnande av handlingar skapar god möjlighet till delaktighet.

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att omvandla analog information till digitala format i syfte att öka tillgängligheten till information. I arbetet ingår också att hantera information på ett säkert sätt och i enlighet med gällande lagstiftning.

Under året har förvaltningen arbetat med uppdrag åt hela staden att utveckla karttjänst på goteborg.se med syfte att utveckla stadens kommunikation med hjälp av kartor.

Förvaltningen har arbetat aktivt med säkerhetsfrågor vilka omfattar flera olika perspektiv som alla utgår från att staden ska vara en trygg miljö att arbeta, bo och vistas i. Förvaltningen mäter trygghet genom kundundersökningar som hjälper oss att förstå hur tryggt våra invånare upplever stadsmiljön.

Förvaltningens tillsynsarbete bidrar till stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete genom medverkan i stadenintern och extern myndighetssamverkan.

2.2.2 Segregationen i Göteborg ska brytas.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måloppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet, Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Förvaltningen har under året genomfört ett strategiskt planeringsarbete för att ta fram strukturidéer för Hjalmar Brantingsstråket, Gullbergsvass, Almanacksstråket och Södra Änggården i syfte att bygga ihop staden och göra staden mer sammanhållen.

Förvaltningen har arbetat särskilt med områden i staden som har större socioekonomiska utmaningar, såsom Biskopsgården, Hjällbo och Hammarkulletorget, där samverkan skett med Förvaltnings AB Framtiden och utifrån deras målgruppers behov. Under året har förvaltningen prioriterat att starta detaljplaner i framförallt i nordost, men även på Hisingen. Förvaltningen har även samverkat med Förvaltnings AB Framtiden i syfte att realisera deras uppdrag med utveckling av hyresrätter.

Förvaltningen har på uppdrag av kommunfullmäktige under året uppdaterat tillgänglighetsmått för att kunna användas i stadsledningskontorets analysmodell för utsatta områden.

Förvaltningen har under året arbetat systematiskt för att öka jämlikheten i stadsutvecklingen genom att stärka kunskapsunderlag i tidiga skeden och säkerställa att sociala perspektiv får genomslag i planering och prioritering. Inom prioriteringsarbetet i Övergripande inriktning samordnad stadsutveckling (ÖISS) har en metod utvecklats för att synliggöra vilka sociala värden som nås beroende på vilka stadsutvecklingsinitiativ som prioriteras.

Förvaltningen har tagit fram nya vägledningar och metodstöd för universell utformning vilket bidrar till att fler grupper kan använda och ta del av stadens miljöer på lika villkor. Genom geodata och digital tvilling i olika projekt inom tillgänglighet och universell utformning skapas även förutsättningar för jämlika miljöer, en stad för alla.

Förvaltningen arbetar med tillsyn bidrar till att skapa trygga och bra bostäder för alla invånare i Göteborg genom exempelvis tillsyn av olovliga boenden. Förvaltningens arbete med dispens från strandskydd och tillsyn över strandskyddsområden säkerställer allmänhetens tillgång till vatten och dess sociala fördelar bevaras. Till exempel genom att förelägga om att privatiserande delar som stängsel och privata bryggor ska tas bort.

2.2.3 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måloppfyllelse. Inom den ekonomiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska klara kompetensförsörjningen* och *Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor*.

Att attrahera, rekrytera, bibehålla och utveckla medarbetare är en prioriterad fråga i förvaltningens kompetensförsörjningsarbete. Därför har förvaltningen tagit fram en

strategisk kompetensförsörjningsplan som ligger i linje med Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026. En av effekterna med den strategiska planen är att förvaltningen identifierat konkreta åtgärder för att säkra att rätt kompetens och resurser kan rekryteras eller behållas. Åtgärderna är bland annat intern kompetensutveckling, ökat fokus på rekrytering och marknadsföring samt aktivt deltagande på arbetsmarknadsmässor.

Under året har förvaltningen kartlagt aktuella och framtida kompetensförsörjningsutmaningar. Kartläggningen visar på svårigheter att kompetensförsörja inom några specifika yrkesgrupper såsom geotekniker och seniora projektledare inom detaljplan. Förvaltningen arbetar aktivt med att lösa utmaningarna. Det sker bland annat genom omfördelning av arbetsuppgifter och omprioritering av befintliga interna personalresurser. Förvaltningen bemannar även med konsulter för att avlasta enklare arbetsuppgifter eller specifika kompetensområden. Kompetensutvecklande insatser och utbildningar genomförs för att möta behovet av exempelvis ökad projektledarkompetens inom mer komplexa stadsutvecklingsprojekt. Förvaltningen arbetar också med partnerskap kopplat till rekryteringsfirmor och searchuppdrag för att hitta kompetensen på arbetsmarknaden.

Förvaltningen har även sett över lönestrukturer för vissa marknadsutsatta yrkesgrupper för att säkerställa att arbetsgivaren upplevs konkurrenskraftig när det kommer till anställnings erbjudande.

Förvaltningen har integrerat kompetensförsörjning i planeringsprocessen för att skapa förutsättningar för en övergripande bild av förvaltningens samlade kompetensförsörjnings- och rekryteringsbehov inför kommande år.

Förvaltningen bedömer även att det är av vikt att erbjuda konkurrenskraftiga anställningsvillkor och löner. Detta för att lyckas med rekrytering av kompetens och för att nå uppsatta mål och uppdrag. Därav utgör lönestrategiarbetet en viktig grund för att bibehålla kompetens och att attrahera kompetens från den privata marknaden.

2.2.4 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekologiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist* och *Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald*.

Förvaltningen har tagit fram en metod för att kartlägga grön infrastruktur. Denna typ av kartläggning utgör ett viktigt planeringsunderlag på systemnivå i stadsutvecklingen. Metoden ger möjlighet att analysera och värdesätta natursystemen och även testa olika stadsutvecklingsförslag gentemot indikatorer. Inom projektet Hela Stadens Grönska ges möjligheter till en strukturerad samverkan med privata och kommunala fastighetsägare för att tydliggöra hur staden kan arbeta med att kartlägga, värdera och följa upp frågor kopplade till biologisk mångfald, ekosystemtjänster och värme. Under året har förvaltningen även tagit fram en första modell för hur exploateringar på olika platser i staden förhåller sig till klimatmålen i miljö- och klimatprogrammet.

Förvaltningens arbete genom satsningar på gång, cykel och trafiksäkerhet främjar minskad biltrafik och därmed lägre utsläpp samt bidrar till en grönare och mer levande stad. I arbetet med Göteborgs utvidgade innerstad (GUI) har program

Frölunda/Tynnered utformats med kopplingar till modellen. Förvaltningen genomförde under året strategiskt planeringsarbete för att ta fram sturkturidéer för Hjalmar Brantingsstråket, Gullbergsvass, Almanacksstråket och Södra Änggården i syfte att göra staden mer sammanhållen. Inom detaljplanearbete stäms projekten av mot GUI:n och trädgårdsstadens principer.

Staden har 24 500 bostäder i pågående planering. Bostadsbyggandet möter inte stadens befolkningsökning. Ett lågt bostadsbyggande under en längre period får betydande konsekvenser för bostadssituationen i Göteborg och försvårar bostadsbristen. Den vikande bostadsmarknaden har inneburit ett generellt minskat intresse för planering för nya bostäder i staden. Detta är särskilt tydligt i ytterområdena, framför allt i Nordost, där flera projekt bromsats in eller pausats helt på grund av vikande intresse från exploatör.

Förvaltningen arbetar med ett nytt bostadsförsörjningsprogram för att säkerställa goda boenden för alla. Under året har det nuvarande programmet följts upp för pågående och genomförda åtgärder inom stadens verksamheter. Lärdomar av uppföljningen ligger till grund för utformning av det nya bostadsförsörjningsprogrammet som beräknas antas 2027.

2.2.5 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekologiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist* och *Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald*.

Inom förvaltningens strategiska planeringsarbeten för att ta fram strukturidéer för Hjalmar Brantingsstråket, Gullbergsvass, Almanacksstråket och Södra Änggården har underlagen utformats med hänsyn till klimatförändringar och att skapa en robust stad.

Genomförande och ändringar i översiktsplanen strävar efter en grönare och mer hållbar stad genom att skydda natur och jordbruksmark, samt stödja förnybar energi. Klimatanpassningsplanen syftar till att skapa ett robust samhälle med hjälp av kunskapsstöd för planering.

Pilotinsatser inom gods, såsom elektrifiering, samlastning och off peak-leveranser, stärker förutsättningarna för fossilfria transporter och minskat buller. Planering för laddinfrastruktur och markanvändning är också viktiga steg mot en mer klimatanpassad stad. På sikt innebär detta renare luft, tystare stadsmiljöer och en mer hållbar resursanvändning.

Digital tvilling används i FoI-projekten Cirkulär livsmedelsförsörjning och Klimatneutrala Göteborg 2.0 som ska bidra till ekologisk hållbarhet.

Stadsbyggnadsnämnden fattade under våren beslut om att inrätta naturreservat vid Lärjeåns dalgång. Beslutet är överklagat vilket förlänger processen med bildandet. Under året fattade stadsbyggnadsnämnden även beslut om naturminnesförklara fyra gränsekar samt bildande av biotopskydd av ålgräs i Askimsviken. Ett uppdrag om att kartlägga stadens gröna infrastruktur har färdigställts. Kommunfullmäktige fattade under hösten planeringsbeslut för fortsatt planering av högvattenskydd för etapp 1.

Förvaltningen har under året arbetat med systematiska miljöarbete utifrån förvaltningens miljöplan och miljömål vilka beaktar såväl direkt som indirekt påverkan.

2.2.6 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den sociala dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet, Segregationen i Göteborg ska brytas* samt *Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov*.

Genom medveten planering av stadsmiljöer har nämnden bidragit till att ge förutsättningar för bland annat välfärd inom kommunal service. Förvaltningen har genomfört stadsformsanalyser för att se hur stadens utformning påverkar social och ekonomisk utveckling.

För att skapa god tillgång till välfärdsfunktioner har förvaltningen tagit fram ett behovs-PM för att möta stadsutvecklingens behov. PM-et innehåller politiska målsättningar för bostäder och kommunal service och används som underlag till internt initierade stadsutvecklingsförslag.

Förvaltningen arbetar med att utveckla ett planeringsverktyg för faktisk tillgänglighet till välfärdsfunktioner som skola, vård och omsorg. Den faktiska tillgängligheten resulterar i ett tillgänglighetsmått vilket finns i karttjänsten GoKart. Måttet håller på att utvecklas för att komplettera mätning kopplat till stadens segregation.

Digitala verktyg och geodata har gett nämnden möjligheter att planera och visualisera det framtida Göteborg. Det ger förutsättningar för en stad med väl avvägd blandning av bostadsformer och verksamhetstyper vilket bidrar till en säkrare och mer levande stad.

Lämplig bostad och att delta i livet i staden är en grund för välbefinnande och social utveckling. Förvaltningen hanterar detta i grunduppdraget bland annat genom bidrag till bostadsanpassning för att möjliggöra att befintliga bostäder blir tillgänglighetsanpassade. Förvaltningen har under året påbörjat ett utvecklingsarbete i syfte att effektivisera bostadsanpassningsverksamheten för att bland annat korta handläggningstiderna för bostadsanpassningsbidrag. Förvaltningen har säkerställt tillgängligheten vid nybyggnation genom bygglovshanteringen där 3 041 beslut om bygglov fattats under året. I årets tillsynsplan har förvaltningen prioriterat att göra tillsyn på enkelt avhjälpna hinder på skolor för att bidra till att staden har tillgängliga lokaler som är inkluderande för de som behöver nyttja dem.

2.2.7 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har nämnden grupperat kommunfullmäktiges mål, politiska uppdrag samt politiskt antagna program och planer mot de tre hållbarhetsdimensionerna. Nämnden har tagit fram en strategi för respektive hållbarhetsdimension för att beskriva hur nämnden genom sitt uppdrag

bidrar till dimensionen och måluppfyllelse. Inom den ekonomiska dimensionen har nämnden grupperat målen *Göteborg ska klara kompetensförsörjningen* och *Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor*.

I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen har aktivt arbetat med arbetsmiljöfrågor, särskilt kopplat till den organisatoriska arbetsmiljön eftersom flera funktioner upplever hög arbetsbelastning. Förvaltningens verksamhet bedrivs i tillfälliga lokaler på grund av pågående ombyggnation av Traktören. Förvaltningen har därför särskilt fokus på att säkerställa att leveranserna inte påverkats i någon större omfattning samt att en god arbetsmiljö bibehållits. Arbetet sker tätt tillsammans med de fackliga parterna och lokalprojektets påverkan följs upp på olika nivåer i förvaltningen, genom exempelvis APT, förvaltningslednings- och chefsmöten.

Att stärka chefer i arbetslednings- och arbetsmiljöfrågor är avgörande utifrån så väl medarbetares hälsa som arbetsprestation. Förvaltningen fortsätter att utveckla arbetssätt, verktyg och andra styrande dokument för att ge goda förutsättningar för en sund organisationskultur och en god arbetsmiljö där medarbetarna kan utvecklas. Förvaltningen har sedan tidigare tagit fram en ledarskapsfilosofi för chefer samt upprättat ett chefs- och ledarskapsforum inom organisationen. Under året har förvaltningen slutfört arbetet med Chefoskopet och utifrån resultatet av arbetet tagit fram en handlingsplan med syfte att stärka chefernas organisatoriska förutsättningar.

För att stärka medarbetare i sitt arbete och förbereda dem för hur de ska agera i svåra situationer har förvaltningen haft informations- och dialogteman på APT. Teman under året har varit jäv, bisyssla och mutor, otillåten påverkan, inrymning och systematiskt brandskyddsarbete. Flera avdelningar har även haft teman om kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier.

Under senaste åren har förvaltningen anordnat en hälsovecka med flera hälsofrämjande aktiviteter. 2025 anordnade förvaltningen tillsammans med övriga stadsutvecklande förvaltningar ett hälsoinitiativ och spred ut aktiviteterna under hösten. Exempel på aktiviteter som var med är stadsvandring på stadsmuseet, ergonomigenomgång av arbetsplatsen, föreläsning om arbetsbelastning och återhämtning, föreläsning om styrkebaserat arbetssätt och guidad tur i trädgårdsföreningen.

2.3 Väsentliga personalförhållanden

2.3.1 Mått/nyckeltal som beskriver utvecklingen ur ett HR-perspektiv (nämnder)

	2025	2024	2023
Total sjukfrånvaro (%)	3,4 tom nov mån	4,3	4,0
Förvaltningsextern personalomsättning (%)	6,3 tom nov mån	9,3	6,3
Antal årsarbetare	469,3	445,6	450,6

Sjukfrånvaro

Förvaltningen har låga sjuktal och under året har sjuktalet minskat varje månad i jämförelse mot föregående år. Den samlade sjukfrånvaron uppgår till 3,4 procent.

Personalomsättning

Personalomsättningen har minskat under 2025. Den relativt låga omsättningen beror troligen på rådande lågkonjunktur och aktuellt marknadsläge inom byggbranschen. Under 2025 har förvaltningen även haft färre pensionsavgångar än 2024. En orsak kan vara höjd pensionsålder. Förvaltningen ser positivt på att erfaren personal stannar längre på förvaltningen.

Förvaltningen ser tendens till något ökad personalomsättning kommande år på grund av fortsatta pensionsavgångar. Bedömningen är även att konjunkturläget kan få en fortsatt gynnsam effekt för förvaltningen i att underlätta arbetet med att attrahera önskad kompetens till offentlig sektor. Förvaltningen upplever i nuläget utmaningar med att tillsätta viss typ av kompetens inom organisationen vilket adresseras i den strategiska kompetensförsörjningsplanen.

Antal årsarbetare

Volymen av årsarbetare och totalt antal arbetade timmar är högre jämfört med tidigare år. Förändringen beror dels på vakanser där både vikariat och tillsvidareanställda är tillsatta i högre omfattning under hösten 2025. Förändringen beror även på att förvaltningen under året, enligt budget för 2025, utökat antalet årsarbetare i syfte att stärka kompetens och resurser för att klara grunduppdraget.

2.3.2 Analys av situationen inom HR-området

Den sammanfattande bedömningen är att stadsbyggnadsförvaltningen har en god personalsituation. I jämförelse med staden är sjukfrånvaron låg, personalomsättningen låg och för flera yrkesgrupper finns det stort antal sökande till vakanta tjänster.

Förvaltningen har 462 tillsvidareanställda samt 21 tidsbegränsat anställda och den största åldersgruppen utgörs av medarbetare mellan 35 och 49 år. Könsfördelningen inom förvaltningen är 64 procent kvinnor och 36 procent män.

2025 års medarbetarundersökning visar på fortsatt starkt engagemang och en positiv utveckling inom flera centrala områden. Medarbetarna på stadsbyggnadsförvaltningen upplever att organisationen präglas av trygghet, bra ledarskap och ett väl fungerande kommunikationsklimat – samtidigt som balansen mellan arbetsbelastning och återhämtning fortsatt är ett viktigt fokusområde.

Förvaltningens arbete inom personalområdet utgår från framtagna HR-strategi. Strategin fungerar som vägledning för att identifiera och prioritera centrala områden

inom HR-området och tydliggör mål som krävs för att uppnå effektiv och framgångsrik personalhantering. Ett urval av de aktiviteter som genomförs framgår nedan:

Strategisk kompetensförsörjning och rekrytering

Förvaltningen har inarbetat kompetensförsörjning i arbetet med budget 2025. Förvaltningen har etablerat en årlig process för att systematiskt revidera den strategiska kompetensförsörjningsplanen. Personalomsättningen har varit låg vilket bidragit till att rekryteringarna resursmässigt kunnat genomföras. Vissa tjänster har dock varit mer svåra att tillsätta såsom exempelvis geotekniker, specialister inom hållbar mobilitet, seniora projektledare detaljplan, ingenjörer och specialister inom IT och GIS. Att säkerställa att rätt kompetens finns inom förvaltningen för att leverera på nämndens uppdrag bedöms utgöra en viktig del i en långsiktig plan för kompetensförsörjning. Av denna anledning kommer arbetet med strategisk kompetensförsörjningsplan fortsätta, vilken ligger i linje med Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026.

Arbetsmiljö och arbetsvillkor

I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen har fortsatt utveckla verktyg och processer för att ge förutsättningar för en sund organisationskultur och en arbetsmiljö där medarbetarna kan utvecklas. Utvecklingen ligger i linje med Göteborgs stads policy för arbetsmiljö, medarbetarskap och chefskap. En av förutsättningarna för en tillitsbaserad styrning är att förvaltningen är tydlig med förväntningarna på ledar- och medarbetarskap. Förvaltningen har därför fortsatt utveckla ledarskapsfilosofin och stärka utvecklingen av förvaltningens chefer genom ett ledarskapsforum. Förvaltningen har också under 2025 tagit fram en handlingsplan för arbetet med Chefoskopet med syfte att stärka de organisatoriska förutsättningarna.

Förvaltningen följer kontinuerligt sjukskrivningstalen inom organisationen via ett utarbetat beslutsstöd. Förvaltningen har låga sjuktal vid jämförelse mot staden i sin helhet och även mot övriga förvaltningar inom de stadsutvecklande förvaltningarna.

I många år har förvaltningen anordnat en hälsovecka med flera hälsofrämjande aktiviteter. 2025 anordnade förvaltningen tillsammans med övriga stadsutvecklande förvaltningar ett hälsoinitiativ och spred ut aktiviteterna under hösten. Exempel på aktiviteter som var med är stadsvandring på stadsmuseet, ergonomigenomgång av arbetsplatsen, föreläsning om arbetsbelastning och återhämtning, föreläsning om styrkebaserat arbetssätt och guidad tur i trädgårdsföreningen.

Lokaler och utrustning

Då förvaltningen på grund av ombyggnad av ordinarie lokaler behövt flytta hela verksamheten till tillfälliga lokaler har det varit viktigt att arbeta för att minska negativ påverkan under aktuell ombyggnadsperiod. Detta har visat sig vara en utmaning då tillfälliga lokaler i stor utsträckning inneburit en kraftig förtätning av arbetsplatser samt att alla verksamheters behov av anpassningar inte kunnat tillgodoses under temporära förhållanden. Arbetet för att åstadkomma godtagbara lokallösningar sker tillsammans med fackliga parter och förvaltningen har använt olika hjälpmedel för att förbättra de tillfälliga lokalerna, exempelvis ljudabsorbenter, brusreducerande hörlurar och förtursplatser för individer med särskilda behov.

2.4 Ekonomisk uppföljning

2.4.1 Analys av årets utfall - Nämnd

Resultatredovisning i sammandrag

Belopp i mnkr	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos aug	Utfall fg år
Intäkter	250,8	242,5	8,3	244,1	231,2
Kostnader	-520,1	-520,1	0,0	-516,1	-490,2
Kommunbidrag	277,6	277,6	0,0	277,6	266,2
Kommuninterna bidrag	1,0	0,0	1,0	0,0	0,9
Resultat	9,3	0,0	9,3	5,0	8,2
Finansnetto	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansnetto	9,3	0,0	9,3	5,0	8,2
Eget kapital	26,6	17,3	0,0	17,3	17,3

Årets resultat uppgår till 9,3 mnkr. Avvikelsen beror främst på överskott inom avdelningen för detaljplan samt avdelningen för strategi och taktik. Bygglovsverksamheten har fortsatt utmaningar att åstadkomma en ekonomi i balans till följd av rådande konjunkturläge, samt långa handläggningstider. Övriga avdelningar redovisar relativt små avvikelser i förhållande till budget.

Resultat i förhållande till prognos i augusti.

Jämfört med prognosen som beslutades i augusti så är resultatet 4,3 mnkr högre. Avvikelsen återfinns till största delen inom avdelningen för detaljplan och förklaras av högre intäkter. De högre intäkterna avser dels ett par större BTA planer, där intäkten erhålls utifrån när beslut om de olika skedena tas, dels något högre intäkter avseende timdebiterade planer.

Resultat i förhållande till prognos i oktober.

Jämfört med prognosen som beslutades av nämnden i oktober så är årets resultat 1,3 mnkr bättre.

2.4.2 Stadsbyggnadsnämnden N205 transfereringar

Resultatredovisning i sammandrag

	Utfall	Budget	Avvikelse	Prognos aug	Utfall fg år
Intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-71,2	-68,0	-3,2	-65,0	-68,2
Kommunbidrag	68,0	68,0	0,0	68,0	68,0
Resultat	-3,2	0,0	-3,2	3,0	-0,2

Årets kostnader uppgår till 71,3 mnkr vilket är 3,2 mnkr högre än budgeterat. I budget 2025 gavs verksamheten ett treårigt uppdrag av kommunfullmäktige att korta handläggningstiderna. Under året har ett omfattande arbete gjorts med att kartlägga

resurser och arbetssätt vilket börjat ge effekt i form av ett ökat antal beslut jämfört med föregående år. Av detta följer även högre kostnader.

Resultat i förhållande till prognos i augusti

Resultatet är 6,2 mnkr högre än prognosen per augusti. Initialt under året lades mycket tid och resurser på att kartlägga befintliga processer och arbetssätt vilket medförde en minskning i antal beslut under årets första åtta månader. Till och med augusti hade beslut tagits motsvarande ca 40 mnkr. Under hösten har antal beslut ökat påtagligt och beslutat belopp uppgår för årets 4 sista månader till ca 31 mnkr. Att prognosen tillfälligt sänktes i augusti berodde på det lägre utfallet för perioden jämfört med såväl budget som tidigare års utfall.

2.5 Värdering av eget kapital

I samband med implementeringen av ny organisation för stadsutveckling fastställdes en ingående nivå på det egna kapitalet för de nya nämnderna. Stadsbyggnadsnämndens egna kapital fastställdes till 15,0 mnkr vid ingången av 2023, samt med en rekommenderad nivå mellan 12,5 mnkr och 17,5 mnkr. I bokslut 2023 redovisades ett överskott om 2,3 mnkr. Nämndens föreslog att få tillföra resultatet till det egna kapitalet vilket också beviljades. I bokslut 2024 redovisades ett överskott om 8,3 mnkr. Detta återredovisades i sin helhet till kommunstyrelsen enligt beslut i nämnden.

Årets resultat uppgår till +9,3 mnkr. Det ekonomiska utfallet varierar stort inom nämndens olika verksamhetsområden. Överskott återfinns inom avdelningen för detaljplan samt avdelningen för strategi och taktik. Bygglovsverksamheten uppvisar däremot en ekonomi i obalans. De ekonomiska utmaningarna inom bygglovsverksamheten har dels att göra med en fortsatt svag konjunktur, dels långa handläggningstider vilka genererar reduktioner i bygglovsavgifter i de fall handläggningstiden överstiger 10 veckor.

Inför 2026 står nämnden inför fortsatta ekonomiska utmaningar inom framförallt bygglovsverksamheten, men även till viss del inom mät- och kartverksamheten. Anledningen är dels rådande konjunktur, dels förändringen i Plan- och bygglagen (PBL) som trädde i kraft 1 december 2025. Förändringarna innebär sannolikt en förskjutning från bygglov till tillsyn då färre ärenden blir lovpliktiga. Förändringen kommer medföra en utmaning för nämnden, vilket föranledde att nämnden i samband med delårsbokslut per mars månad 2025 framförde ett behov av utökad finansiering från och med 2026 om drygt 20 mnkr med anledning av förändringarna.

Ovanstående förändring skulle kunna utgöra skäl för att föreslå att nämndens resultat 2025 tillförs det egna kapitalet för att utgöra en buffert inför 2026. Nämnden har dock redan ett eget kapital i det övre spannet av rekommenderad nivå. Därtill uppvisar delar av nämndens övriga verksamhet överskott.

Nämndens resultat om 9,3 mnkr föreslås återredovisas i sin helhet till kommunstyrelsen.

3 Bokslut

3.1 Sammanfattande analys

Årets resultat uppgår till 9,2 mnkr vilket innebär en positiv avvikelse om 3,3 procent av tilldelat kommunbidrag samt 1,8 procent av total omsättning. Jämfört med föregående år är resultatet 1,1 mnkr högre.

Resultatet förklaras främst av överskott inom avdelningen för detaljplan samt avdelningen för strategi och taktik. Det samlade resultatet reduceras av underskott inom bygglovsverksamheten som fortsatt har en ekonomi i obalans till följd av rådande konjunkturläge, men samtidigt längre handläggningstider än vad lagen anger. Det senare medför en påtaglig ökning i avgiftsreduktioner. Handlingsplan är framtagen och arbete pågår med att komma tillrätta med situationen. Samtidigt innebär förändringen av Plan- och bygglagen (PBL) som trädde i kraft 1 december 2025 en förmodad minskning i antalet bygglovsärenden och fler tillsynsärenden. Detta sammantaget medför att bygglovsverksamheten kommer ha en utmaning att åstadkomma en ekonomi i balans även kommande år.

3.2 Resultaträkning

Resultaträkning stadsbyggnadsnämnden N300

(tkr)	Bokslut 2025-12-31	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024-12-31
Verksamhetens intäkter	250 815	242 537	8 278	231 212
Personalkostnader	-347 544	-353 174	5 629	-336 016
Lämnade bidrag	-154	-52	-102	-45
Lokal- och markhyror	-21 144	-20 310	-834	-19 439
Kostnader för transportmedel	-852	-990	138	-833
Köp av entreprenader och tjänster	-122 783	-127 056	4 272	-114 571
Övrigt	-27 634	-18 506	-9 129	-19 299
Övriga verksamhetskostnader	-172 568	-166 913	-5 655	-154 186
Verksamhetens kostnader	-520 112	-520 087	-25	-490 202
Verksamhetens nettokostnader	-269 297	-277 550	8 253	-258 991
Kommunbidrag	278 542	277 550	992	267 122
Verksamhetens resultat	9 245	0	9 245	8 132
Finansiella intäkter	40	0	40	42
Finansiella kostnader	-4	0	-4	-3
Resultat efter finansiella poster	9 281	0	9 281	8 171
Resultat	9 281	0	9 281	8 171

Resultaträkning Stadsbyggnadsnämnden - kommentar

Verksamhetens intäkter

Verksamhetens intäkter uppgår till 250,8 mnkr vilket är 8,3 mnkr högre än budgeterat. Avvikelsen uppgår till 3,4 procent. Avdelningen för detaljplan redovisar högre intäkter än budgeterat. Budgetavvikelsen reduceras av lägre intäkter inom framförallt bygglovsverksamheten, men till viss del även inom geodata och lantmäteri. Inom bygglovsverksamheten förklaras avvikelsen av lägre volymer, samt en påtaglig ökning i avgiftsreduktioner till följd av längre handläggningstider.

Personalkostnader

Personalkostnaderna uppgår till 347,5 mnkr vilket är 5,6 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen uppgår till 1,6 procent. Avvikelsen beror främst på senareläggning av ett antal rekryteringar vilket medfört att kostnaden uppstått senare än vad som låg till grund för antagandet i budgeten.

Övriga verksamhetskostnader

Övriga verksamhetskostnader uppgår till 172,6 mnkr vilket understiger budget med 5,7 mnkr. Avvikelsen uppgår till 3,3 procent. Avvikelsen förklaras främst av högre konsultkostnader. De högre konsultkostnaderna återfinns främst inom detaljplan, men

vidarefaktureras till stor del till extern part varpå motsvarande intäkt erhålls. Undantaget är en avsättning som gjorts avseende ett eventuellt avbrytande av pågående detaljplan. Den totala avvikelsen för nämndens konsultkostnader reduceras av att strategi och taktik, samt bygglov redovisar lägre utfall än budgeterat. Inom strategi och taktik förklaras avvikelsen främst av att flera större fullmäktigeuppdrag gjorts i intern regi med egen personal istället för anlitan av konsulter. Inom bygglovsverksamheten beror det främst på lägre konsultkostnader för bygglovshandläggning. Ramavtalet för bygglovshandläggare började avropas under hösten som en del i handlingsplanen för att minska handläggningstiderna.

Kommunbidrag och kommuninterna bidrag

Kommunbidrag och kommuninterna bidrag uppgår till 278,5 mnkr vilket överstiger budgeterat med 1,0 mnkr. Avvikelsen beror på att nämnden under året erhöll medel för enkelt avhjälpna hinder efter beslut i stadsmiljönämnden.

Resultaträkning bostadsanpassningsbidrag N205

(mnkr)	Bokslut 2025-12-31	Budget 2025	Avvikelse	Bokslut 2024-12-31
Intäkter	0,1	0,0	0,1	0,0
Kostnader	-71,3	-68,0	-3,3	-68,2
Kommunbidrag	68,0	68,0	0,0	68,0
Resultat	-3,2	0,0	-3,2	-0,2

Resultaträkning Bostadsanpassning - kommentar

Stadsbyggnadsnämndens transfereringar avser bostadsanpassningsbidrag, inklusive reparationsbidrag samt kommunalt bostadsbidrag (KBF). För ändamålet har kommunfullmäktige i samband med budgetbeslutet avsatt 68,0 mnkr årligen. Eventuella över- respektive underskott återredovisas i sin helhet och verksamheten är särredovisad från stadsbyggnadsnämndens övriga verksamhet. Kostnaderna för 2025 uppgår till 71,3 mnkr vilket överstiger budget med 3,2 mnkr. Underskottet återredovisas i sin helhet till kommunstyrelsen.

Jämfört med föregående år är utfallet 3,0 mnkr högre vilket förklaras av det pågående uppdraget från kommunfullmäktige att korta handläggningstiderna inom verksamheten. Jämfört med 2025 är antalet fattade beslut 580 stycken fler, vilket också återspeglas i utbetalda bidrag. Då uppdraget från kommunfullmäktige är treårigt (2025-2027) bedöms den högre kostnadsnivån kvarstå även kommande år.

3.3 Balansräkning

Balansräkning stadsbyggnadsnämnden, N300

(mnkr)	Bokslut 2025-12-31
Fordringar	58 285
Kassa och bank	19 835
Summa tillgångar	78 120
Årets resultat	9 281
Eget kapital, ingående värde	17 300
Summa eget kapital	26 581
Avsättningar	7 276
Skulder	44 263
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	78 120

4 Övrig uppföljning till kommunledningen

4.1 Utvärdering av system för styrning, uppföljning och kontroll

Riktlinjen för styrning, uppföljning och kontroll fastställer att nämnder och bolagsstyrelser årligen ska utvärdera sitt system för styrning, uppföljning och kontroll för att förbättra effektiviteten. Som en del i kommunstyrelsens uppsiktsplikt ska respektive nämnd eller bolagsstyrelse i samband med årsrapporten rapportera resultatet från utvärderingen samt lämna en bedömning om systemet för styrning, uppföljning och kontroll fungerar på ett betryggande sätt. Det finns en gemensam rapportmall för detta i staden där utvärdering görs utifrån fyra perspektiv: kultur, planering och uppföljning, riskbaserad styrning samt åtgärder och förbättringsarbete.

Uppföljningsfråga	Kommentar
Sammanfattande bedömning <i>Sammanfatta de viktigaste iakttagelserna från er utvärdering genom att redovisa era styrkor respektive förbättringsområden i förhållande till riktlinjens krav på systematik. Kommentera även kort eventuella åtgärder ni vidtagit med anledning av förra årets iakttagelser.</i>	Nämnden har tillfrågats om hur de uppfattar förvaltningens arbete utifrån de fyra perspektiven i stadens utvärderingen av styrning, uppföljning och kontroll. Resultatet från enkäten som skickades ut visar att nämnden är positiv eller mycket positiv till samtliga frågeområden. Nämnden uppfattar bland annat att de beslutsunderlag som förvaltningen levererar (tjänsteutlåtanden, rapporter, bilagor, osv) håller hög kvalitet samt att de har högt förtroende för förvaltningens arbete med riskhantering och intern kontroll. Utifrån resultatet av nämndens enkät och förvaltningens egen utvärdering av systemet för styrning, uppföljning och kontroll bedömer förvaltningen att det finns en tillräckligt god systematisk och effektiv hantering för processerna inom styrning, uppföljning och kontroll. Förvaltningen arbetar utifrån metodiken med ständiga förbättringar i syfte att förbättra förvaltningens processer inom kärnverksamhet, ledning och styrning samt stödjande funktioner. De främsta styrkorna ligger inom områdena planering och uppföljning samt riskbaserad styrning där förvaltningen har tydliga arbetssätt där riskhanteringen är integrerad i planerings- och uppföljningsprocessen. Inom området kultur bedömer förvaltningen att det finns arbetssätt för att identifiera och skapa en medvetenhet om situationer där det finns risk för oetiskt eller oönskat beteende. Utvecklingsområden är främst inom området åtgärder och förbättringsarbete där förvaltningen bland annat behöver fortsätta att utveckla metoder för analys över effekter av förbättringsarbete. Under året har förvaltningen påbörjat ett utvecklingsarbete för hantering av avvikelser. Förvaltningen ser att ett systematiskt kvalitetsledningsarbete skulle kunna bidra med såväl struktur som metodik för de utvecklingsområden som identifierats i utvärderingen.

4.2 Brukar-/kundorienterad kvalitetsledning

Stadsbyggnadsförvaltningen har en kundenhet som dagligen hanterar en stor del av inkommande frågor där en del av upplevda kvalitetsbrister fångas upp. Hanteringen av dessa sker på ett strukturerat sätt i ett ärendesystem och genom kontakter med berörda verksamheter. Vissa frågor inom verksamhetsområdena vidarebefordras direkt till övriga delar av organisationen.

En bärande princip för ny stadsutvecklingsorganisation har varit *ett transparent och kundfokuserat arbetssätt*. Utifrån denna princip har förvaltningen arbetat med en utvecklingsplan för kundarbetet under åren 2024-2025 med månadsvisa aktiviteter som haft som syfte att ha en levande dialog om vikten av att ha kunden i fokus och kundens fokus. En åtgärd som genomförts under året är att tydliggöra skillnader mellan kunder och intressenter då leveranserna till dessa grupper kan skilja sig åt. Detta är särskilt viktigt vid utformning av processer och leveranser så att det är rätt fokus på förvaltning och utveckling av verksamheten. Sedan tidigare finns också en beslutad strategi för ett utvecklat kundarbete.

En åtgärd som genomförts under året har varit att genomföra kundmätningar inom flertalet verksamhetsområden med externa kunder. Syftet är att få fortlöpande information om hur kunder upplever engagemang, rådgivning och om förväntningarna motsvarats. Målet med mätningen är att få underlag för att arbeta med ständiga förbättringar och utveckling av verksamheten. Underlaget från denna mätning kommer att vara en integrerad del av förvaltningens planering och uppföljning.

Detta var första gången förvaltningen genomförde en förvaltningsgemensam egen kundundersökning. Samarbetet och dialog mellan avdelningar med kunden som utgångspunkt har varit en viktig del av arbetet och bidragit till en ökad förståelse för kundens process. Under tiden som kundundersökningen pågått har synpunkter löpande fångats upp inom alla processer och bidragit till direkt feedback och möjlighet till utveckling av arbetet men ett analysverktyg och analyskompetens i projektet har saknats vilket har gjort den löpande övergripande analysen svår att genomföra. Det finns mycket information att hämta och arbeta vidare med i underlaget.

Tre övergripande synpunkter från kunderna som svarat i undersökningen:

- Vårt engagemang och våra medarbetare är vår styrka.
- Det upplevs som otydligt med vad man kan förvänta sig från oss inom flera av våra processer.
- Förvaltningen saknar gemensam helhetsbild/förståelse över kundens process genom vår förvaltning vilket kunderna märker och de påverkar deras upplevelse.

Processer som omfattats av mätning är:

- *Beslut i bygglov*
- *Beslut i förhandsbesked*
- *Beslut vid strandskyddsdispenser*
- *Rådgivning i arkivfrågor t ex forskarkontakter*
- *Rådgivning inom kundservice*
- *Framtagande av nybyggnadskartor*
- *Mätningsprocessen*
- *Adress och lägenhetsregister*

Förvaltningen har sedan tidigare genomfört kundresor för att tydliggöra hur verksamhetens processer uppfattas ur ett kundperspektiv. Detta underlag ligger till grund för identifiering av behov av utvecklingsåtgärder.

På förvaltningen omhändertas upplevda och konstaterade kvalitetsbrister i nuläget som enskilda frågeställningar. Förvaltningen har påbörjat arbetet med att utveckla en systematik för avvikelshantering. Detta för att få ett gemensamt och strukturerat arbetssätt för att omhänderta brister i verksamheten och ge underlag för att utveckla verksamhetens processer. I det att justeringar av arbetssätt görs i processerna kommer också ett lärande att ske hos berörda delar av organisationen.

Förvaltningen har en situation där den upplevda kundnöjdheten minskat. Detta är en situation som behöver förändras av flera olika anledningar vilket skapar motivation hos förvaltningens chefer och medarbetare att vara lyhörda för kunders behov och ha kundempati i frågor som kan vara svåra att hantera.

4.3 Uppföljning av antal medarbetare per chef

Antal medarbetare - per intervall (se anvisning)	Antal chefer	Kommentar
-19	37	Närmast chef som enhetschef eller avdelningschef
20-25	1	Närmast chef enhetschef. En enhet på bygglovsavdelningen med 20 medarbetare.
26-30		
31-40		
41-50		
51 -		

Kommunfullmäktige fattade 2024-06-19, § 253, beslut om en rekommendation om 25 medarbetare per chef i Göteborgs Stads verksamheter. Stadsledningskontoret ska årligen följa upp antal medarbetare per chef per nämnd/styrelse i samband med årsrapporteringen.

Kommentar till tabellen ovan:

Inom stadsbyggnadsförvaltningen är ambitionen att varje chef ska ha högst 25 direkt underställda medarbetare. Detta är i linje med stadsledningskontorets önskemål och utgör en viktig förutsättning för ett hållbart och fungerande chefskap. Ett rimligt antal medarbetare per chef skapar bättre möjligheter för ledarskap, arbetsmiljöarbete, uppföljning och verksamhetsutveckling och bidrar därmed till både kvalitet och långsiktighet i organisationen.

Under tidigare år har förvaltningen även då levt upp till de riktlinjer som stadsledningskontoret har införlivat vad gäller högsta antalet medarbetare per chef.

4.4 Bostadsförsörjning

För att trygga tillgången till goda bostäder för alla göteborgare och för att Göteborg ska byggas ihop till stad utan bostadsbrist finns ett fortsatt behov av att planera för och bygga nya bostäder. Bedömningen är att det finns ett underskott av bostäder i Göteborg och att bostadsmarknaden inte är i balans. Kommunerna har genom bostadsförsörjningslagen ett utpekat ansvar för planering av bostadsförsörjningen.

Mått/nyckeltal årsrapport	Utfall 2025	Utfall 2024
Antal bostäder i pågående detaljplaner	24 500	24 400
Antal bostäder i startade planer	1 096	2 295
Antal bostäder i lagakraftvunna planer	808	1 217
Antal bostäder inför laga kraft	1 434	590
Antal påbörjade bostäder	1 990	1 384
Antal färdigställda bostäder	2 181	3 696

Beskrivning av mått

- Antal bostäder i pågående detaljplaner: Potentiella bostäder i detaljplaner som startat, men ännu inte vunnit laga kraft. Pausade detaljplaner ingår inte. Uppgiften är hämtad från exploateringsportföljen i december 2025
- Antal bostäder i startade planer: Antal bostäder i planer som fått formell planstart under 2025. Uppgiften är hämtad från stadsbyggnadsförvaltningens portfölj, december 2025. Med startade planer avses planer som nått den första beslutspunkten (TG1) eller fått beslut om uppdragsdirektiv på stadsbyggnadsförvaltningen
- Antal bostäder i lagakraftvunna planer: Antal bostäder i planer som vunnit laga kraft under 2025. Uppgiften är hämtad från stadsbyggnadsförvaltningens portfölj, december 2025
- Antal bostäder inför laga kraft: Avser bostäder i antagna men ännu inte lagakraftvunna detaljplaner. Uppgiften är hämtad från exploateringsportföljen, december 2025
- Antal påbörjade bostäder: Byggstart/påbörjande av bostäder mäts genom startbesked. Antalet bostäder inkluderar nettotillskott av ombyggnad.
- Antal färdigställda bostäder: Mäts genom slutbesked/interimistiskt slutbesked. Antalet bostäder inkluderar nettotillskott av ombyggnad.

Antal bostäder i pågående detaljplaner. Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Antalet bostäder i pågående detaljplaner per december 2025 med 24 500 bostäder, ligger nästan i nivå med uppdraget. Bland bostäderna i pågående detaljplaner ingår detaljplaner med 1 500 småhus, 2 400 studentbostäder och 200 gruppboheter (BmSS).

Antal bostäder i startade detaljplaner. Bostadsinnehållet i startade planer, 1 096 bostäder, är lägre än prognos framför allt för att ett antal stadsutvecklingsförslag inte blivit klara i den tid som planerats. Förslagen krävde mer utveckling av framför allt förskola än vad som förväntats vilket lett till revideringar av projektens omfattning. Stadsutvecklingsförslagen utgör i stället grund för Startplan 2026.

Antal bostäder i lagakraftvunna planer. Bostadsinnehållet i de planer som vunnit laga kraft under 2025 uppgår till 808 bostäder. Det kan jämföras med att planer med 1 217 bostäder vann laga kraft under helåret 2024

Antal bostäder inför laga kraft. I antagna men ännu inte lagakraftvunna detaljplaner ingår i december 1 434 bostäder, vilket är fler än vid samma tidpunkt föregående år, 590 bostäder.

Antal påbörjade bostäder. Under 2025 påbörjades 1 990 bostäder, varav 1 819 genom nybyggnation. Det är en uppgång jämfört med det låga antalet byggstarter 2024, 1 384 bostäder, det lägsta på 15 år, men betydligt lägre än nivåerna innan konjunkturedgången.

De påbörjade bostäderna fördelar sig på 128 småhus, 1 573 lägenheter i flerbostadshus (mestadels hyresrätter), 39 gruppboende (BmSS), 79 äldreboende (vård- och omsorgsboenden) och 171 bostäder som nettotillskott genom ombyggnad.

Antal färdigställda bostäder. Under 2025 färdigställdes 2 181 bostäder, varav 2 075 genom nybyggnad. De senaste åren har bostadsbyggandet minskat kraftigt, under 2023 och 2024 färdigställdes 5 502 respektive 3 696 bostäder. De färdigställda bostäderna fördelar sig på 77 småhus, 1 948 lägenheter i flerbostadshus (1 456 hyresrätter och 492 bostadsrätter), 50 gruppboende (BmSS) och 106 bostäder som nettotillskott genom ombyggnad.

Bostadsbrist. Förvaltningen har under året analyserat den kvantitativa bostadsbristen och behovet av nytillskott av bostäder med hjälp av Boverkets metod. Det ackumulerade underskottet av bostäder har tidigare minskat som en följd av ett kraftigt bostadsbyggande, men ökar nu åter. För att möta befolkningstillväxten och bygga bort bostadsbristen bedöms tillskottet av nya bostäder årligen behöva uppgå till över 4 000 bostäder per år under de närmaste tio åren.

Ett lågt bostadsbyggande under en längre period, där antalet färdigställda bostäder inte når upp till ökningen av antalet hushåll till följd av inflyttning och befolkningsökning, får betydande konsekvenser för bostadssituationen i Göteborg och försvårar bostadsbristen.

Förvaltningen har även analyserat den så kallade behovsbaserade bostadsbristen utifrån de olika mått som Boverket förser kommunerna med. Det finns en betydande andel hushåll som har bostadsbrist i form av en ansträngd boendeekonomi, trångboddhet, upprepade flyttningar eller hemmaboende unga vuxna. Kvinnor är i majoritet i grupper med låga inkomster vilket gör att de på gruppnivå har ett sämre utgångsläge på bostadsmarknaden än vad män på gruppnivå har.

Förvaltningen arbetar även tillsammans med exploateringsförvaltningen i deras arbete för att kartlägga strukturell hemlöshet, det vill säga hemlöshet som inte beror på medicinsk eller social problematik.

Sverigeförhandlingen. Stadens åtagande i Sverigeförhandlingen är att 45 680 bostäder ska färdigställas till 2035. Till och med 2025 har det färdigställts totalt 18 500 bostäder inom åtagandets influensområden, varav 1 000 färdigställdes under 2025. I lagakraftvunna eller pågående detaljplaner finns ytterligare cirka 24 300 bostäder inom åtagandets influensområden med ett bedömt möjligt färdigställande till och med 2035.

I dagsläget har staden inte tillräckligt med möjliga bostäder inom lagakraftvunna eller bostäder i pågående planeringsprocess för att kunna nå åtagandet. Åtagandet är fördelat på tre influensområden där ett överskott inom ett område inte automatiskt kan

tillgodoräknas ett annat influensområde.

Staden har möjlighet att begära en förlängning av bostadsåtagandet till år 2040 inom ramen för avtalet med Sverigeförhandlingen. Bedömningen är dock att det finns stora utmaningar att nå bostadsåtagandet även till år 2040.

Dialog pågår mellan Sverigeförhandlingen och Göteborgs Stad om en förändring och utökning av influensområdena för bostadsåtagandet. Antalet bostäder i bostadsåtagandet ska dock inte förändras vid en eventuell överenskommelse.

Mer statistik om planering och byggande av bostäder finns på stadens webbsida i en statistikfolder [”Planering och bostadsbyggande”](#).

4.5 Analys av trafikflöden, väg 155

Stadsbyggnadsnämnden har sedan tidigare fått i uppdrag av kommunfullmäktige att årligen, med start 2023, rapportera till kommunfullmäktige om trafiksituation och resvanor längs väg 155, väster om Gossbydal och via de statliga färjelinjerna Hönö- respektive Björköleden, till Öckerö kommun.

Till följd av att uppföljningsperioden har ändrats finns ännu inte data att tillgå för 2025. Förvaltningen planerar att visa utfallet för 2025 i kommande delårsuppföljning per mars 2026.

5 Styrinformation till nämnden

5.1 Uppföljning hållbarhetsdimensioner

Enligt nämndens reglemente ska grunduppdraget bedrivas utifrån ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete som syftar till att uppnå målen i Agenda 2030. Nämnden ska också verka för en utveckling utifrån social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Målen i Agenda 2030 och hållbarhetsdimensionerna hänger tydligt samman. Förvaltningen tog därför fram beskrivningar för hur nämnden bidrar till hållbarhetsdimensionerna genom sitt grunduppdrag i budget för 2025. Nedan följer en kort uppföljning över vad förvaltningen arbetat med utifrån dimensionerna under 2025.

5.1.1 Social dimension

Social hållbarhet handlar till stor del om välbefinnande, rättvisa, makt, rättigheter och individens behov. Den fysiska miljön vi lever och verkar i, det vill säga livsmiljön, har stor betydelse för människors hälsa och vardagsliv.

Förvaltningens arbete med stadsutveckling präglas av ett fokus på social hållbarhet genom att säkerställa delaktighet, jämlikhet och tillgänglighet i stadsplanering och myndighetsutövning. Genom öppna informationskanaler, digitala tjänster och fysiska mötesplatser stärks invånarnas möjlighet till insyn och inflytande i stadsutvecklingsprocesser. Särskilda metoder har används för att nå målgrupper som traditionellt inte nås av stadsplaneringsprocesser.

Sociala perspektiv integreras systematiskt i stadsplaneringen genom metoder som sociala- och barnkonsekvensanalyser, tidiga kunskapsunderlag och prioritering av stadsutvecklingsinsatser i områden med socioekonomiska utmaningar. Detta syftar till att minska segregation, stärka trygghet och förbättra tillgången till bostäder, kommunal service och kollektivtrafik. Förvaltningens strategiska arbete med gång och cykel förbättrar folkhälsan och tillgängligheten, samtidigt som insatser för parkering och gods bidrar till en mer fungerande vardag för invånare och näringsliv. Förvaltningen arbetar med ett nytt bostadsförsörjningsprogram för att säkerställa goda boende för alla.

Digitala verktyg, karttjänster och analyser används för att synliggöra sociala värden, tillgänglighet och hur stadens miljöer upplevs och används. Förvaltningens arbete med universell utformning, tillgänglighets- och bostadsanpassning bidrar till att stadens miljöer kan användas av alla, oavsett funktionsförmåga eller livssituation.

Dialog med invånare, barnrättsperspektiv, tryggare offentliga miljöer och utveckling av gröna och kulturella miljöer är centrala delar i förvaltningens arbete. Genom förvaltningens myndighetsutövning inom bland annat tillsyn och strandskydd skapas förutsättningar för mer jämlika levnadsvillkor, tillgång till stadens gemensamma miljöer och en trygg och inkluderande stad.

Sammantaget bidrar arbetet till en stadsutveckling som främjar jämlikhet, delaktighet, trygghet och goda livsmiljöer för stadens målgrupper.

5.1.2 Ekologisk dimension

Ekologisk hållbarhet handlar om att vårda och säkra naturresurser långsiktigt, så att de kan fortsätta skapa förutsättningar att försörja kommande generationer av människor. Dimensionen innefattar jordens ekosystem utifrån luft-, land- och vattenkvalitet, markanvändning, biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Förvaltningen bidrar till ekologisk hållbarhet i stadsutvecklingen bland annat genom arbete enligt Plan- och Bygglagen (PBL) samt andra styrande dokument på helastaden- eller nämndnivå. Utifrån denna styrning har förvaltningen utvecklat arbetssätt och metoder för att stödja en ekologiskt hållbar utveckling som syftar till att minska negativ miljöpåverkan och bidra till en långsiktigt hållbar stad. Ett internt systematiskt miljöarbete har etablerats med miljömål och miljöplan som styr både den egna verksamhetens resursanvändning och den indirekta påverkan på stadens framtida utformning.

Det ekologiska perspektivet integreras bland annat i förvaltningens översikts- och detaljplanering genom miljöbedömningar, klimatanpassning och skydd av natur- och vattenmiljöer. Förvaltningens kartläggning av grön infrastruktur, satsningar på biologisk mångfald och ekosystemtjänster samt skydd av värdefulla naturområden stärker stadens gröna struktur och motståndskraft mot klimatförändringar.

Omställningen till hållbara transporter är en central del av stadsutvecklingen. Förvaltningens strategiska arbete inom program för hållbart resande med satsningar på gång, cykel och kollektivtrafik samt elektrifiering av transporter bidrar till minskad biltrafik, lägre utsläpp och bättre stadsmiljöer.

Förvaltningens arbete med cirkulärt byggande och återbruk bidrar till att minska resursförbrukning och klimatpåverkan. Digitala verktyg, geodata och digitala tvillingar används för att analysera klimatscenarier, naturvärden och planförslag, vilket möjliggör mer datadrivna och ekologiskt hållbara beslut.

Sammanfattningsvis bidrar arbetet till en grönare, klimatanpassad och resurseffektiv stadsutveckling där naturvärden bevaras och miljöbelastningen minskar.

5.1.3 Ekonomisk dimension

Ekonomisk hållbarhet handlar om att använda, vårda och underhålla resurser, mänskliga och materiella, för att skapa långsiktigt hållbara värden över tid för att även framtida generationer ska få sina behov tillgodosedda. En hållbar ekonomisk utveckling stödjer möjligheterna att nå ambitionsnivåerna för övriga hållbarhetsdimensioner.

Förvaltningen bidrar till ekonomisk hållbarhet genom att bedriva resurseffektiv verksamhet och göra strategiska avvägningar mellan kostnad, kvalitet och tid i stadsutvecklingsprocesser. Förvaltningen har påbörjat arbetet med att tydligt integrera ekonomiska analyser i planering och prioritering av stadsutvecklingsprojekt. Detta görs bland annat genom KORP-metoden som underlättar ekonomisk bedömning och riskhantering i exploaterings- och investeringsprojekt. Arbetet med förslag till Övergripande Inriktning Samordnad Stadsutveckling (ÖISS) har utarbetats och kompletterats med mer ekonomisk analys kring exploateringsekonomiska konsekvenser.

Förvaltningens strategiska arbete med hållbara transporter och strategisk logistik minskar långsiktiga driftkostnader och stärker stadens attraktivitet för näringslivet. Även förvaltningens detaljplane- och bygglovsarbete kräver nära samverkan med näringslivet för möjlighet till etableringar inom staden.

Rättssäkra processer, effektiva handläggningstider och väl utformade taxor för förvaltningens verksamheter bidrar till stabil ekonomi, minskad administrativ kostnad och ökat förtroende för stadens myndighetsutövning. Genom förvaltningens digitalisering och tillgång till öppna data förbättras beslutsunderlag, vilket möjliggör optimerad användning av stadens resurser.

Kompetensförsörjning, god arbetsmiljö och digital utveckling säkerställer att staden har kapacitet att genomföra komplex stadsutveckling kostnadseffektivt över tid.

Sammanfattningsvis bidrar arbetet till en stadsutveckling som ger bättre samhällsnytta utifrån stadens skatteunderlag, både idag och på längre sikt.

5.2 Uppföljning av risker

Enligt nämndens tid- och arbetsplan för 2025, som beskriver nämndens planerings- och uppföljningsarbete, ska förvaltningen följa upp åtgärder och kontroller för nämndens risker i delårsrapport augusti och årsrapport. Uppföljningen av nämndens risker finns därför med som bilaga till denna rapport.

Under året har förvaltningen arbetat med att hantera och reducera samt kontrollera nämndens risker. Utifrån nämndens samlade riskbild har samtliga åtgärder genomförts förutom att öka kunskap om projektledning och projektstyrning samt utveckla och implementera förvaltningens projektorganisation. För några av åtgärderna kommer även arbete fortsätta under 2026, exempelvis utvecklingsarbete kopplat till projektstyrning. Från den interna kontrollplanen har riskområden extra kontrollerats liksom kontroller kopplade mot oegentligheter. I de fall kontrollerna visat på avvikelser har handläggare kontaktats eller förbättringsarbete initierats. Vid uppföljningen av samtliga risker för 2025 såg förvaltningen att flertalet återstår för kommande år och kommer kräva hantering genom nya åtgärder och kontroller under 2026. Nämnden fattade beslut om riskhantering för 2026 på sammanträdet i december.

Under året har det inte kommit några visselblåstips till förvaltningen som krävt utredning av förvaltningens visselblåsarfunktion.

5.3 Förvaltningsövergripande arbete

Arbetet med att utveckla förvaltningens styrning av verksamheten har fortsatt dels utifrån att öka förutsättningarna för samordnad styrning för de stadsutvecklande förvaltningarna dels utifrån att få en effektiv och ändamålsenlig styrning av den egna förvaltningen.

Det arbete som utförs i syfte att samordna arbetet med den sammanhållna stadsutvecklingen består av många delar. I detta arbete har förvaltningen bland annat bidragit i pågående lokalprojekt för att få till stånd gemensamma lokaler, i gemensam mötesadministration, ledningsadministration på direktörsnivå, samordning av gemensamma politiska uppdrag med mera.

Planerings- och uppföljningsprocessen har utvecklats i syfte att både omhänderta fler delar, att skapa en effektiv styrning utifrån tillgängliga resurser samt att prioritera och fokusera på väsentliga delar i syfte att öka förutsättningarna för ökade leveranser. Förvaltningen har tagit fram underlag för prioritering av uppdrag vilket ska underlätta planering och genomförande av de uppdrag som ska utföras. Förvaltningen har också tagit fram ny rutin för remisshantering för att kvalitetssäkra arbetet med remisser.

Tidigare utarbetad anvisning för systematiskt miljöarbete håller på att implementeras. Förvaltningen har upprättat en intern miljöorganisation för att kunna hantera arbetet med att minska såväl direkt som indirekt miljöpåverkan. Förvaltningen håller också på med ett arbete för att förenkla digitala lagringsytor och tydliggöra kommunikationskanaler för att effektivisera arbetssätt och skapa förutsättningar för en god digital arbetsmiljö.

Inom kommunikationsområdet har förvaltningen samordnat ett flertal aktiviteter med såväl nämnd som med branschrepresentanter jämte de kommunikationsuppdrag som följer av grunduppdraget. Under året har ett arbete med att ta fram en gemensam budskapsplattform kring den samtida och framtida staden tagits fram i syfte att skapa ett gemensam innehåll i kommunikationen till boende, besökare och näringsliv. Utställningsverksamheten har fortsatt vara omlokaliserad till stadsbiblioteket under året.

Förvaltningen har fortsatt att vara aktiv vad gäller hantering av prövning av ärenden i rättsliga instanser. Under året har ett flertal större ärenden fått rättsliga avgöranden till förvaltningens fördel. Inom juridikverksamheten har antalet digitala verktyg ökat och tester med användning av AI har planerats.

Ett omfattande arbete som har berört flertalet av förvaltningens verksamheter är ändringar i plan- och bygglagen. Arbetet med att uttolka vad ändringarna innebär vilka konsekvenser detta får och att identifiera vilka anpassningar i verksamheten som behöver göras har skett i projektform.

Ett arbete som bedrivits på förvaltningen har varit att utveckla kundarbetet i syfte att öka fokus på kunderna och att öka kundnöjdheten. En utvecklingsplan med månadsvisa aktiviteter har skapat förutsättningar för regelbundet fokus. En aktivitet som har genomförts har varit att etablera fortlöpande kundmätningar under året. En annan aktivitet har varit att tydliggöra nyttan och effekten hos kunder av de leveranser som sker inom verksamheten. Totalt har mer än 20 000 inkomna kundfrågor hanterats via e-post, telefon eller vid besök.

Pågående ombyggnad av Traktören har inneburit en ansträngning för verksamheten då tillfälliga lokaler inte har full funktionalitet utifrån verksamheternas behov. Förvaltningen har varit aktiv med representation i pågående lokalprojekt vilket medfört att det behövt ske omprioriteringar av arbetsuppgifter samtidigt som personalsituationen varit ansträngd inom delar av organisationen.

I slutet av året beslutade förvaltningen också att införa ny stabsmetodik som stämmer överens med det sätt som alltför offentliga verksamheter väljer att arbeta på. Detta bedöms kunna säkerställa en mer effektiv krisledning av organisationen om behov uppstår till följd av eventuella händelser.

IT-driften har varit god trots utmaningarna som följt i spåren av omlokalisering av verksamheten. Utveckling kring BI-lösningar och fortsatt arbete med att införa nytt ärendehanteringssystem och utveckla utdatamöjligheter i system för kundärenden har pågått. Förvaltningen har en utarbetad process för att bedriva verksamhetsutveckling med digitala inslag som en del av att lösa ett behov. Under året har förvaltningen bland annat effektiviserat delar av sin faktureringsprocess.

5.4 Uppföljning av arbetsmiljömål

Enligt lag ska svenska arbetsgivare arbeta förebyggande för att förhindra ohälsa och olycksfall, vilket innebär att sätta upp konkreta mål för en god arbetsmiljö. Förvaltningens systematiska arbetsmiljö bedrivs utifrån fleråriga arbetsmiljömål med tillhörande aktiviteter. Under året har förvaltningen arbetat utifrån dessa fyra arbetsmiljömål:

Stadsbyggnadsförvaltningen ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Förvaltningen har ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete med nära samarbete med fackliga representanter. HR ger respektive chef ett nära stöd i arbetsmiljöfrågorna, som bland annat bygger på resultatet av medarbetarenkäten. Ronderna sammanställs på såväl avdelningsnivå som förvaltningsnivå där ytterligare aktiviteter tas fram.

Några av de förvaltningsgemensamma teman som lyfts för information och dialog på arbetsplatsträffar (APT) under 2025 är jäv, bisyssla och mutor, otillåten påverkan, inrymning och systematiskt brandskyddsarbete. Dessa delar syftar till att skapa trygga medarbetare som vet hur de ska agera i sitt arbete vilket också påverkar upplevelsen av den egna arbetsmiljön.

I många år har förvaltningen anordnat en hälsovecka med flera hälsofrämjande aktiviteter. 2025 anordnade förvaltningen tillsammans med övriga stadsutvecklande förvaltningar ett hälsoinitiativ och spred ut aktiviteterna under hösten. Exempel på aktiviteter som var med är stadsvandring på stadsmuseet, ergonomienomgång av arbetsplatsen, föreläsning om arbetsbelastning och återhämtning, föreläsning om styrkebaserat arbetssätt och guidad tur i trädgårdsföreningen.

Sjukfrånvaro som helt eller delvis beror på arbetsförhållanden ska minska

Förvaltningen arbetar aktivt för att följa upp sjukskrivningstalen i olika forum så som lokala fackliga samverkansgrupper (LSG), förvaltningscentral facklig samverkansgrupp (FSG) och i ledningsgrupper på olika nivåer. Detta med syfte för att säkerställa förståelse av utvecklingen av sjukfrånvaro och att tidiga insatser vidtas vid behov. Förvaltningen har låga sjuktal i jämförelse med övriga staden. På individnivå stöttar HR cheferna i de flesta prehab- och rehabiliteringsärenden. Vid tidiga signaler anpassas medarbetarens arbetssituation, oftast i förhållande till typen av ärenden eller extra stöd i handläggning. I flera fall erbjuds medarbetaren även stöd hos företagshälsovård eller stöd genom uttalat bollplank hos kollega. Även avstämningar med chef ökar i frekvens. Alla dessa tidiga insatser genomförs för att förebygga eventuell sjukskrivning.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare

I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen arbetar aktivt med arbetsmiljöfrågor, särskilt kopplat till den organisatoriska arbetsmiljön eftersom flera funktioner upplever hög arbetsbelastning.

Förvaltningen arbetar också med den framtagna strategiska kompetensförsörjningsplanen. Planen är uppdelad i fem fokusområden såsom utveckling av verksamheten, att tillvarata och attrahera kompetensen på arbetsmarknaden, utveckling av kompetensen inom organisationen, hållbart arbetsliv samt konkurrenskraftiga arbetsvillkor. Varje fokusområde är nedbrutna i konkreta aktiviteter som syftar till trygga kompetensförsörjningen och skapa attraktivitet.

Även arbetet med att utveckla våra chefer är av stor vikt. I en sammanställning av de exitintervjuer som genomförs årligen kan vi se att närmsta chef och kollegor är av stor betydelse för att medarbetare ska trivas under sin anställningstid.

Arbetsbelastningen ska minska

Förvaltningen har under året även genomfört Chefoskopet som verktyg för att kartlägga och stärka chefernas organisatoriska förutsättningar. Här har ledningsgruppen tagit fram en handlingsplan med syftet att stärka chefernas organisatoriska förutsättningar inom verksamheten där vi ser att arbetsbelastning och återhämtning är en utmaning. Förvaltningsledningen arbetar nu aktivt med att skapa bättre förutsättningar för prioritering av mål och uppdrag för att tillse att arbetsbelastningen ska bli bättre. Utvecklingsområdet har sin grund i att det tillkommer arbetsuppgifter och uppdrag, utan tydlig prioritering eller bortprioritering av pågående arbetsuppgifter. Detta kommer hjälpa såväl chefer som medarbetare i organisationen.

Förvaltningen har också genomfört ett hälsoinitiativ, olika aktiviteter som syftar till att stärka medarbetares hälsa, där en av aktiviteterna var en föreläsning om arbetsbelastning och återhämtning. God kännedom om arbetsbelastning och återhämtning och konkreta verktyg kan individen bättre anpassa sin egen situation och ta kontroll över sin upplevelse av belastningen.

5.5 Uppföljning av miljömål

I Göteborg Stad ska samtliga nämnder och bolagsstyrelser arbeta med systematisk miljöarbete för att minska miljöpåverkan och bidra till att nå stadens miljö- och klimatmål. Förvaltningens systematiska miljöarbete bedrivs utifrån en långsiktig miljöplan med mål och aktiviteter. Under året har förvaltningen arbetat utifrån de fyra miljömålen:

Stadsbyggnadsförvaltningens prioriteringar i stadsutvecklingsprocesser ska vara värderade genom ekologiska hållbarhetsbedömningar

Det finns idag ingen samlad metod eller arbetssätt för ekologiskt hållbarhetsarbete på förvaltningen men utvecklingsarbete pågår. Förvaltningen har under året tagit fram underlag för att utveckla metod för ekonomisk värdering av ekosystemtjänster. Underlaget ska ge oss möjlighet att söka och/eller ingå i externfinansierat projekt. Vidare har förvaltningen under året för första gången gjort en hållbarhetsbedömning av både startplan och ÖISS.

Förvaltningen kommer under nästa år bland annat vidareutveckla verktyg eller metod för ekologiska hållbarhetsbedömningar.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska höja kunskapsnivån för alla medarbetare kring hållbar ekologisk stadsutveckling genom utbildnings- och informationsinsatser

Under året har det skett enskilda insatser på avdelningar och enheter för att informera om miljö- och klimatprogrammet, agenda 2030 samt förvaltningens systematiska miljöarbete och miljömål. Under året har det också funnits möjlighet att delta i "strategiska lunchkvartar" kopplat till förvaltningens arbete med påverkan på hållbar ekologisk stadsutveckling.

Det saknas idag en systematisk utbildningsplan för att höja kunskapsnivån kring hållbar ekologisk stadsutveckling. Förvaltningen har varit med och gett input till miljöförvaltningen i arbetet med att utveckla en grundutbildning samt fördjupad utbildning inom gröna frågor och biologisk mångfald specifikt riktad till stadsplanerande förvaltningar. Utbildning planeras finnas på plats under våren 2026.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska öka andelen biotopskydd och naturminnen i

urbana miljöer så att viktiga livsmiljöer och naturvärden kan utvecklas

Förvaltningen har tagit fram funktionella arbetssätt för att identifiera och prioritera skyddsvärda miljö- och naturminnen. Arbetssättet jobbar delvis mot indikatorerna i miljö- och klimatprogrammet och har resulterat i flera arbeten för att utöka skyddsstatus. För att målet ska kunna nå krävs att arbetet om indikatorerna kring områdesskydd prioriteras. Under året har förvaltningen arbetat med två naturreservat och ett biotopskyddsområde. För 2026 planeras ytterligare ett naturreservatsarbete påbörjas samt två nya marina biotopskydd på land samt naturminnen. Förvaltningen har inlett en dialog med miljöförvaltningen som just nu arbetar med en förstudie för hur en biotopdatas kan utformas.

Det har startats samverkan på förvaltningen med fokus på tidiga skeden och planprocessen där ekosystemtjänster är en del. Det finns sedan tidigare en stadenövergripande kartläggning om ekosystemtjänster som är värderat geografiskt i kartor. Identifierat utvecklingsarbete är att koppla ihop värderingarna i tidiga skeden med till exempel grönytefaktor och kompensationsåtgärder i planprocessen. Det finns ett inledande arbete i projektet hela stadens grönska att utveckla processbeskrivningar hur kartläggning av ekosystemtjänster kan ske samt utveckla verktyg som tar hänsyn till uppföljning och mätbarhet. Ett annat utvecklingsarbete som precis har startat är en förstudie till ett projekt där ekosystemtjänster värderas ekonomiskt.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska integrera värdet av ekosystemtjänster i alla strategiska, taktiska och detaljplaneprocesser

I arbetet för hela staden grönskar finns utvecklingsarbete med att ta fram processbeskrivningar hur förvaltningen kan kartlägga samt identifiera verktyg som underlättar uppföljning och mätbarhet. Det finns pågående arbete med förstudie för hur ekosystemtjänster kan värderas ekonomiskt.

Ett identifierat behov för fortsatt utveckling är att se över planprocessen för att ta kunna få bättre underlag för ekosystemtjänster även här.

5.6 Trafik- och resandeutveckling

Uppföljning av resor

2025 fortsätter antalet resor att öka och är nu 1 procent högre än 2024. Jämfört med 2019 är det totala resandet ungefär detsamma. Resandet med kollektivtrafik fortsätter att minska medan resor med cykel och bil ökar under 2025. I rapporten Trafik- och resandeutveckling för 2025 utvecklas analysen ytterligare.

Ökad andel resor med cykel och gång

År 2035 är målet att minst 35 procent av alla resor till fots eller med cykel. Cykelresorna ökade med 5 procent under 2025 jämfört med 2024. Beräkningen baseras på cykelflödena under vardagar vid permanenta mätplatser. Det pågår många vägarbeten i staden som påverkar cyklisternas vägval, vilket försvårar bedömningen. Av alla resor uppskattas 7 procent av resorna ske med cykel.

Resor till fots uppskattas ha ökat med 1 procent under 2025 jämfört med 2024. Uppskattningen baseras på befolkningsutvecklingen i Göteborg, eftersom resor till fots inte mäts kontinuerligt på representativa mätplatser. Av alla resor uppskattas 22 procent av resorna ske till fots. Sammantaget sker 29 procent av alla resor till fots eller med cykel.

Ökad andel motoriserade resor med kollektivtrafiken

År 2035 är målet att minst 55 procent av de motoriserade resorna görs med kollektivtrafik.

Resorna med kollektivtrafiken minskade med 1 procent under 2025 jämfört med 2024. Den största minskningen är för antal resor genomförda med buss, som minskade med 2 procent. Resorna med båt fortsätta att öka, medan antal resor med spårvagn är oförändrat. Av de motoriserade resorna gjordes 40 procent med kollektivtrafik.

Biltrafiken i Göteborg ökade med ungefär 2 procent 2025 jämfört med 2024 års nivå.

Tabell 1 redovisar förändringen i antalet resor mellan 2024 och 2025 samt en jämförelse med normalåret 2019 (året innan pandemin) med 2025. Totalt ökade resandet 2025 jämfört med 2024. Resandet med cykel, gång och bil ökade medan resorna med kollektivtrafik minskade.

Färdmedel	Förändring 2024-2025	Förändring 2019-2025
Cykel	+5%	+10%
Kollektivtrafik	-1%	-3%
Bil	+2%	0%
Resor till fots	+1%	+3%
Totala resandet	+1%	0%

Färdmedelsfördelningen 2025

Utifrån trafikutvecklingen under 2025 är färdmedelsfördelningen 22 procent med resor till fots, 7 procent med cykel, 29 procent med kollektivtrafik och 42 procent med bil. Jämfört med basåret 2011 har det totala resandet ökat med 13 procent.

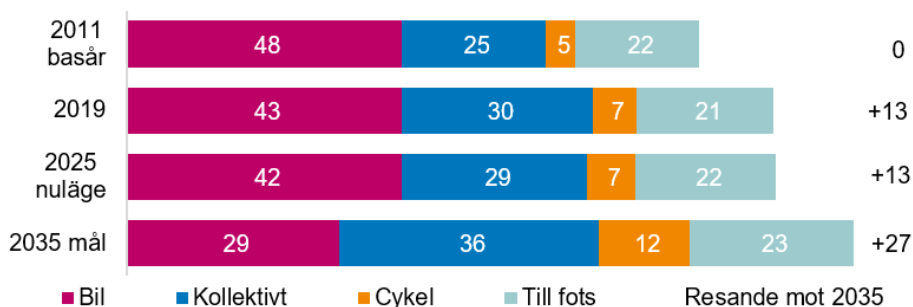


Diagram 1: Färdmedelsfördelning basår 2011, nuläge 2025 och målsår 2035 (procent).

En fördjupad uppföljning av trafik- och resandeutveckling 2025 planeras att presenteras för nämnden på sammanträdet i mars.

5.7 Uppföljning av skadeutveckling

Enligt Göteborgs stads riktlinje för försäkring ska varje nämnd och styrelse årligen följa upp sin skadeutveckling. Totalt uppgår rapporterade skador till 92 tkr under 2025 och dessa har rapporterats enligt instruktioner till Försäkrings AB Göta Lejon.

5.8 Uppföljning av stadens program och planer

Inom staden används program och planer som ett verktyg för att åstadkomma en politisk viljeinriktning. Det finns cirka 50 stycken program och planer inom flertalet områden. Under 2026 har nämndens ansvar inom följande program och planer följts upp vid andra tillfällen än under den ordinarie uppföljningen till kommunledningen:

- program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
- näringslivsstrategiska program
- program och planer inom det brottsförebyggande och trygghetsskapande området
- avfallsplan
- klimatanpassningsplan
- plan för arbete mot våld i nära relationer
- plan för kompetensförsörjning
- plan mot hemlöshet
- nämndens övergripande arbete med civil beredskap.

5.9 Sammanhållen stadsutveckling

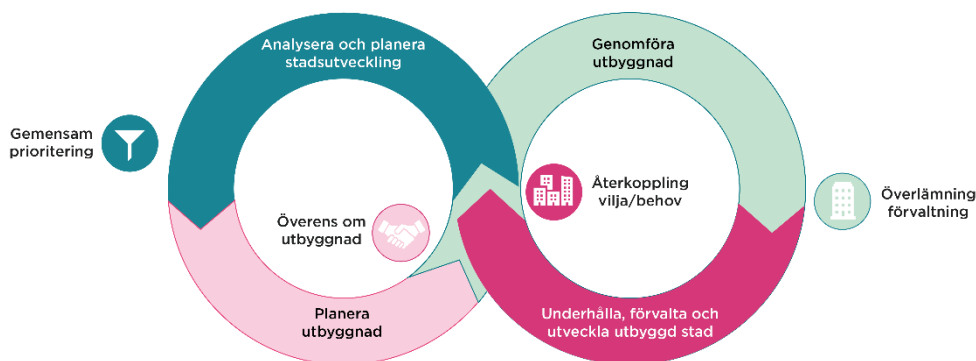
Syftet med Göteborgs Stads organisation för stadsutveckling, vilken trädde i kraft i januari 2023, var att skapa en mer sammanhållen stadsutveckling i såväl planering, genomförande som förvaltning av staden. Det var många nämnder som direkt eller indirekt påverkades av nya ansvar och arbetssätt i och med den nya organisationen. Framför allt gällde detta de stadsutvecklande nämnderna (SUV); stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden och stadsfastighetsnämnden.

För att konkretisera och förklara begreppet sammanhållen stadsutveckling tog SUV-förvaltningarna fram följande målbild:

Vi utvecklar staden med utgångspunkt i behoven hos boende, besökare och näringsliv. Vi går i takt i såväl planering, som genomförande och förvaltning. Vi fördelar ekonomiska och personella resurser med helhetssyn på uppdraget. Olika mål inom stadsutveckling hålls samman med en gemensam målsättning om en hållbar stad.

Ett intensivt arbete har pågått, inom och mellan förvaltningarna, för att utveckla verksamheten och uppnå en mer sammanhållen stadsutveckling som förverkligar målbilden. Insatser har genomförts som bland annat att utveckla ett processinriktat arbetssätt med kunden i fokus samt att stärka samarbetskulturen. Vi ser att organisationerna tillsammans har gjort en förflyttning i målbildens riktning men för att realisera målbilden fullt ut krävs fortsatt ett starkt utvecklingsfokus.

Den sammanhållna stadsutvecklingen genomförs enligt de fyra skedena:



I Skedesindelad sammanhållen stadsutveckling finns ett antal mått med korta analystexter för respektive skede. Bilagan är gemensam för SUV-nämnderna och visar delar av nämndernas bidrag till den sammanhållna stadsutvecklingen.

Under de senaste åren har Göteborgs Stad genomfört flera större omorganisationer. Erfarenheter visar att denna typ av verksamhetsmässiga förändringar tar tid att implementera för att uppnå förväntad nytta och full effekt. Detta gäller även för stadsutvecklingsområdet, som dessutom består av långa processer inom såväl planering och genomförande som förvaltning.

Gemensamma utvecklingsinsatser

För att få effekt av omorganisationen och nå målbilden har fem gemensamma utvecklingsinsatser identifierats som särskilt viktiga att arbeta med under 2025 för att uppnå en mer sammanhållen stadsutveckling:

Planera och resurssätta politiska uppdrag där SUV ska samverka

Syftet med aktiviteten var att skapa arbetssätt där vi tydligare samverkar och samplanerar de politiska uppdrag som kommer från kommunfullmäktige eller nämnd.

Förvaltningarna har under året tagit fram arbetsformer för att säkra att ansvarsfördelning och omhändertagande av uppdrag, i de fall där flera förvaltningar behöver samverka för att utföra uppdraget. Förutsättningar har även skapats i stadens systemstöd för planering och uppföljning för att stötta arbetet så att alla förvaltningar har en gemensam översikt av dessa uppdrag och på ett enkelt sätt kan ta del av varandras planering och uppföljning.

Genomföra kundresa utifrån gemensamma målgrupper

Syftet med aktiviteten var att utveckla arbetssätt och service för att forma tjänster som våra målgrupper vill ha och behöver. Detta för att skapa möjligheter till processutveckling med ett ”utifrån och in” perspektiv samt digitalisering utifrån användarens behov.

På grund av omprioriteringar kommer aktiviteten att genomföras under 2026 istället för 2025.

Utbilda chefer i processinriktat arbetssätt

Syftet med aktiviteten var att utbilda samtliga chefer samt lägga fokus på att förbättra överlämningarna mellan processerna genom ökad och gemensam förståelse för var det brister.

En utbildning/workshop har genomförts i början av 2025 för samtliga chefer i de fyra förvaltningarna inom sammanhållen stadsutveckling. Därtill har direktörerna genomfört särskild dialog kring ledning av processorienterade verksamheter.

”Implementera” målbilden för översiktsplan

Syftet med aktiviteten var att skapa en gemensam förståelse och kunskap om den hållbara stadsutvecklingen nu och på lång sikt av en nära, sammanhållen och robust stad.

Det är viktigt att de förvaltningar och bolag som arbetar med sammanhållen stadsutveckling har en tydlig gemensam riktning för stadsutvecklingen i Göteborg. I grunden strävar Göteborgs Stad mot att vara en *hållbar stad - öppen för världen*. Enligt översiktsplanen ska vi *skapa en sammanhållen, nära, och robust stad*. Under andra halvåret har ett arbete pågått med att ta fram ett kommunikationsmaterial kring denna gemensamma målbild för stadsutvecklingen. I slutet av året genomfördes ett flertal webbsändningar kring strategierna i översiktsplanen tillsammans med artiklar på digitala navet. Stödmaterial har också tagits fram som stöd för fortsatt dialogarbete kring den gemensamma riktningen för stadsutvecklingen inom respektive förvaltning. Kommunikationen har varit inriktad på att förmedla vad översiktsplanen är, vad begreppen sammanhållen, nära och robust består av och vad som eftersträvas både vad gäller staden idag och staden imorgon.

Digitalisera stadsutvecklingsprocessen

Syftet med aktiviteten var att ta fram en plan för att ge förutsättningar för planering och prioritering av vår gemensamma digitalisering av stadsutvecklingsprocessen.

En kartläggning av pågående digitaliseringsinitiativ inom förvaltningarna för sammanhållen stadsutveckling har genomförts. Ett nätverk har bildats med representanter från förvaltningar inom sammanhållen stadsutveckling med syfte att ta fram förslag på utvecklingsinitiativ som kan ligga till grund för prioritering och formulering av en handlingsplan för digitalisering av stadsutvecklingsområdet.

Utveckling av gemensamma processer

För att ge förutsättningar att gå i takt enligt målbilden har ett fokus varit utveckling av gemensamma processer och arbetssätt:

- strategisk och taktisk planering
- plan- och exploateringsprocessen (PLEX)
- styrmiljö för lokalförsörjning

Inom ramen för den strategiska och taktiska planeringen har fler nya metoder och arbetssätt tagits fram. Under 2025 har PLEX gått in i en förvaltande fas där det huvudsakliga utvecklingsarbetet är färdigt men arbete med ständiga förbättringar kommer att fortgå.

Styrmiljö för lokalförsörjning

Stadens nuvarande styrmiljö för lokalförsörjning infördes 2023 i samband med införandet av den nya organisationen för stadsutveckling. Under året har ett gap i styrmiljön avseende en övergripande operativ planering identifierats av flera förvaltningar och under kommande år finns ett behov av att gemensamt ta fram en plan för hur detta gap ska överbryggas.

Utifrån stadens styrmiljö där ansvaret för lokalförsörjningen är fördelat på flera parter krävs ett aktivt samarbete och samordning.

Inom området bostäder med särskild service har det under flera år varit obalans i lokalförsörjningen. Genom aktivt arbete och samarbete inom staden ser vi nu i prognoser en trend med förbättrade förutsättningar för att nå lokalförsörjning i balans.

Nya metoder och arbetssätt

Sedan stadsutvecklingsorganisationen trädde i kraft har flera nya metoder och

arbetssätt tagits fram där implementation pågår.

Forum för samverkan

För att säkra effektiv koordinering av Göteborgs Stads stadsutveckling samt skickliggöra varandra utifrån förvaltningarnas ansvarsområden har ett direktörsforum mellan SUV-förvaltningarna samt idrotts- och föreningsförvaltningen, kretslopp och vatten, kulturförvaltningen, miljöförvaltningen och stadsledningskontoret inrättats. Under året har beredning för direktörmötena utvecklats samt att årshjul tagit fram som utgår från stadens planering och uppföljning. Utifrån årshjulets punkter lyfts områden från respektive SUV-förvaltning vilka påverkar den sammanhållna stadsutvecklingen.

Efter sommaren startade exploaterings- och stadsbyggnadsförvaltningen ett nytt ledningsforum. Forumet fungerar som en strategisk funktion för att säkra samsyn i gemensamma processer samt att samordna och prioritera ärenden och projekt som berör båda förvaltningarna. Forumet hanterar även avvägningar och riktning för exempelvis markanvisning, planbesked och utvecklingsidé inför beslut i respektive förvaltning eller nämnd.

Övergripande inriktning samordnad stadsutveckling

Under våren återremitterade stadsbyggnadsnämnden övergripande inriktning samordnad stadsutveckling, ÖISS. Målet är att ÖISS ska leda till en gemensam styrning av stadens utveckling och vara grund för resursfördelning utifrån tydliga prioriteringar. Ett nytt förslag har omarbetats under året och kompletterats med bland annat ekonomiska analyser. Mot bakgrund av stadens stora investeringsbehov krävs en tydlig koppling mellan investering och finansiering. De omfattande investeringsbehoven utgör en utmaning för staden och successivt leder de ökande investeringsvolymerna också till högre driftskostnader. Även de finansiella kostnaderna bedöms öka under kommande år som en konsekvens av den höga investeringstakten och att låneskulden ökar. Den omarbetade ÖISSen kommer upp för beslut på stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2026.

KORP- gemensamt arbetssätt för ekonomisk bedömning och riskhantering

Under 2025 har ett arbetssätt som gör det lättare att bedöma inkomster och utgifter i exploaterings- och investeringsprojekt tagits fram. I det nya arbetssättet ingår även en ekonomisk beräkningsmodell, kallad KORP-modellen, som ger projektledare och projektägare bättre verktyg för ekonomisk bedömning och riskhantering.

Alla nya stadsutvecklingsprojekt och projekt som går in i nästa skede inom stadsutvecklingsprocessen ska arbeta enligt KORP och använda den ekonomiska beräkningsmodellen. Medarbetare från de stadsutvecklande förvaltningarna samt från berörda kommunala bolag har under året fått utbildning i det nya arbetssättet.

Gemensam omvärldsanalys

En framtidsförståelse ska stötta oss i att fatta kloka och välavvägda beslut så att den stad vi förvaltar och utvecklar möter rätt behov. En omvärldsanalys är viktig i den strategiska planeringen för att stärka den gemensamma bilden av framtida utveckling och utmaningar och är ett underlag för strategiska beslut. De fyra stadsutvecklande förvaltningarna har därför en gemensam omvärldsanalys utifrån trender som påverkar stadens stadsutveckling. Målet är att analysen tillsammans med resultat från andra relevanta analyser ska skapa en robust förståelse för stadens framtida behov, kontext och förutsättningar. Syftet med den gemensamma analysen är också att få ett resurseffektivt arbetssätt och att analysen ska kunna tjäna som ett kunskapsunderlag i planeringsprocessen för respektive förvaltning.

Budskapsplattformen

Under 2025 har en gemensam budskapsplattform om stadsutveckling tagits fram. Detta är en grund och plattform för att arbeta ännu mer sammanhållet med vår kommunikation om stadsutveckling för att bidra till ökad samsyn och förståelse för helheten. Budskapsplattformen är ett stöd för att berätta om stadsutvecklingen på ett mer enhetligt sätt, både om helheten och delarna med syftet att vi ska bli ännu tydligare och effektivare i vår kommunikation till våra målgrupper; boende, besökare och näringsliv. Även internt kan en mer gemensam berättelse underlätta förståelsen och samarbeten över förvaltningsgränserna.

Utifrån övergripande budskap finns nu ett helhetsgrepp för att både beskriva och definiera samtida och framtida staden: hållbar stad - öppen för världen samt nära, sammanhållen och robust stad. Dessutom finns flera budskapsområden med aktuella teman och strategiska frågor som biologisk mångfald och ekosystemtjänster, social hållbarhet och hur vi bidrar för att minska segregationen, hållbar mobilitet, klimatanpassad stad, klimatneutral och cirkulär stadsutveckling. Materialet i budskapsplattformen är levande och kommer att utvecklas och uppdateras över tid.

Gemensamma lokaler

Ytterligare ett utvecklingsarbete som pågår är det lokalprojekt som ska möjliggöra samlokaliseringen av SUV-förvaltningarna i Traktören på Köpmansgatan 20. Här skapas en modern arbetsplats för de fyra förvaltningarna utifrån aktivitetsbaserat arbetssätt i verksamhetsanpassade lokaler. Utformningen utgår från de olika skedena med möjlighet till arbetssätt i olika zoner (aktivitetszoner till lugnare fokusytor). Projektet följer tidplan och inflyttning är planerad till slutet av augusti 2026. Det innebär att cirka 1 800 medarbetare kommer att utgå från det nya kontoret. Detta kommer att skapa förutsättningar för en än mer sammanhållen stadsutveckling. I Traktören satsas det på återbrukad inredning.

Samarbetskultur – en förutsättning för sammanhållen stadsutveckling

En önskad effekt av den nya organisationen för sammanhållen stadsutveckling är en ökad samarbetskultur. I medarbetarenkäten har SUV-förvaltningarna valt att göra ett tillägg av frågor utifrån medarbetarnas upplevelse av den nya stadsutvecklingsorganisationen. Frågorna berör områden kring engagemang, delaktighet, samarbete, motivation och ledarskap.

Efter analys av resultatet i årets medarbetarenkät kan en generell ökning för alla frågeområden ses. Särskilt glädjande är att resultatet på frågan *Jag upplever att stadsutvecklingsförvaltningarna arbetar tillsammans mot de gemensamma målen* fortsätter att öka för samtliga förvaltningar.

Gemensamt hälsoinitiativ

SUV har genomfört ett gemensamt hälsoinitiativ med aktiviteter för att stärka hälsan, ge en inblick i de olika förvaltningarnas arbete och även ge möjlighet till att träffas över förvaltningsgränserna. Aktiviteterna innefattar bland annat ergonomigenomgång, stadsvandring och guddad tur i trädgårdsföreningen. Enkäter som har skickats ut efter genomförande har visat på ett gott utfall. Förvaltningarna har beslutat om att genomföra initiativet och utöka insatserna under nästa år.

6 Redovisning av nämndens uppdrag

6.1 Uppföljning av kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden

6.1.1 Ekologisk dimension

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att fortsätta arbetet med ytterligare kultur/naturreservat. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-21 Arbetet med att bilda ytterligare ett naturreservat, i Torslandaviken, har påbörjats. Förvaltningen har under året genomfört naturinventeringar i området. Förvaltningen kommer utlysa ett examensarbete med nära koppling till reservatsarbetet. Uppdraget är att bland annat undersöka bakomliggande orsaker till minskning av antalet rastande fåglar i Torslandaviken. Troligtvis tar ett reservatsbildande två år, med ett bedömt antagande under 2027.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden, kretslopps- och vattennämnden och stadsmiljönämnden påskynda genomförandet av åtgärder enligt handlingsplanen för klimatanpassning. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Avslutad 2026-01-14 Stadsledningskontoret samordnar stadens arbete med klimatanpassningsplanen som antogs i maj 2024 och sträcker sig till 2026. Stadsledningskontoret genomförde under augusti en separat uppföljning av handlingsplanen. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att utveckla kunskapsunderlag, handläggarstöd, samt ändring av översiktsplanen för att skapa en stad anpassad till ett framtida klimat. Förvaltningen deltar i stadsledningskontorets påverkansarbete för att få till stånd förändrade förutsättningar avseende finansieringsmöjligheter och anpassad lagstiftning för att möjliggöra ett effektivare klimatanpassningsarbete. Stadsbyggnadsnämnden beslutade 2025-05-20 §310 om Planeringsbeslut för högvattenskydd, för vidare beslut i kommunfullmäktige. Under kvartal 1 2026 får stadsbyggnadsnämnden förslag till planeringsnivåer för högt vatten. Stadsbyggnadsförvaltningen har fått ett utpekat ansvar för att arbeta med ett av två geografiska fokusområden inom vilket en lokal åtgärdsplan för klimatanpassning kommer tas fram i samverkan med berörda aktörer. Stadsbyggnadsnämnden tilldelades 2025 2 mnkr ur kompletteringsbudgeten för konsultinsatser knutna till uppdrag och ansvar enligt klimatanpassningsplanen. Förvaltningen ser att arbetet med klimatanpassning kräver långsiktiga åtgärder för att kunna möta behovet, vilket innebär att resurser/medel för arbetet behöver avsättas kontinuerligt. Förvaltningens bedömning är att nämndens ansvar för

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
	åtgärder inom klimatanpassningsplanen är påskyndade varför uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden omvandla Dag Hammarskjöldsleden, Hjalmar Brantingsgatan och Almanacksvägen/Kortedalavägen till stadsmässiga stråk. Framkomligheten för kollektivtrafiken ska fortsatt prioriteras i dessa stråk. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 I stadsbyggnadsnämnden 2025-12-16 föreslog förvaltningen tre strukturidéer för Dag Hammarskjöldsleden, Hjalmar Brantingsgatan och Almanacksvägen/Kortedalavägen, där styrning från kommunfullmäktiges budget 2025, stadsbyggnadsnämndens genomförandeplan samt detta uppdrag ingått. Strukturidéerna omfattar förslag till struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi samt en preliminär tidplan. Områdena för Gullbergsvass och Södra Älvstranden, delen Järnvågen-Majnabbe, har även dessa samordnats inom samma arbete med motsvarande förslag till strukturidéer. Att genomföra en omvandling av dessa stråk och områden behöver sedan prioriteras sinsemellan utifrån stadens ekonomiska förmåga.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att revidera parkeringspolicyn med utgångspunkt i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram och trafikstrategin. Inriktningen ska vara att parkeringarnas fotavtryck ska minska samtidigt som tillgängligheten ska vara god, exempelvis genom att flytta markparkeringar till p-hus och strategiska parkeringsnoder. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen har under hösten arbetat fram ett reviderat förslag till ny parkeringspolicy. Policyn kommer tas upp för beslut i stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2026. Arbetet har fokuserat på att minska parkeringens yttag, stärka kopplingen till miljö- och klimatmålen samt säkerställa god tillgänglighet.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att sänka parkeringstalen för bilar i centrala och halvcentrala lägen i Göteborg. Befintliga boendeparkeringar ska värnas till antalet i den mån det är möjligt utan att det hämmar stadsutvecklingen. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-15 Förvaltningens arbete med att sänka parkeringstalen i stadens centrala delar, genom en uppdatering av riktlinjer för mobilitet och parkering, har under våren bestått av att fokusera på två knäckfrågor; Utredda behovet av att ersätta befintliga parkeringsplatser vid nybyggnation samt nyttjande av angöring och parkering på allmän plats som tillåts i samband med nybyggnation på kvartersmark. Båda frågorna har resulterat i utkast till uppdaterade förhållningssätt. Arbetet med riktlinjerna i sin helhet har genomförts parallellt med slutförandet av parkeringspolicyn. Uppdraget planeras att tas upp till stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tillföras ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för produktion och lagring av förnybar energi, där havsbaserad vindkraft ingår. <i>Uppdragsår 2023</i>	 Pågående 2026-01-14 Ändringsprocessen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	förslag till ändringar). Beslut om granskning planeras till mars 2026. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under hösten 2026 och i samband med antagandet bör detta uppdrag förklaras avslutat.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inleda projektet "Hela stadens grönska" inom arbetet för "grön och robust stad".	 Pågående 2026-01-14
Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	Uppdraget har bedrivits under 2024 och 2025 med utgångspunkt i ett område i Tynnered. Arbetet färdigställs genom att en samlad metod för arbetssättet tas fram med ett förslag på hur en utvecklingsplan för biologisk mångfald och ekosystemtjänster samt överenskommelse kring genomförandet av denna ska se ut. Arbetet håller på att färdigställas och planeras att tas upp i stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram arbetssätt och metoder som stimulerar återbruk och cirkulärt byggande genom bland annat bygglov och rivningslov.	 Pågående 2026-01-21 Förvaltningen skapade under 2024 en kunskapsgrupp som samlade in olika erfarenheter från aktuella ärenden inom lovverksamheten, relaterade till cirkulärt byggande och återbruk. Bland annat omvärldsbevakade gruppen hur andra städer i Sverige arbetar med frågan. Gruppen identifierade tre utvecklingsidéer. - Förtydliga vilken noggrannhet som krävs i redovisning av fasader för att underlätta användning av återvunna byggprodukter i bygglovskedet. - En tydligare anvisning för hur rivningsavfall och återbrukade resurser ska redovisas i kontrollplaner tas fram. - Bostadsanpassningsenheten kommer påbörja ett arbete för att öka antalet anpassningar som kan återbrukas efter användning hos fastighetsägare till flerbostadshus. Efter information i nämnden kring uppdragets status under våren 2025, valde nämnden att inte förklara uppdraget slutfört innan framttagandet av nya rutiner och anvisningar är helt klara och fastställda i verksamhetshandboken. Då det under 2025 varit ett högt tryck på verksamhetsutvecklingen på bygglovavdelningen på grund av nya byggregler från Boverket, nytt bygglovkapitel till plan och bygglagen samt projekt för införande av nytt handläggningssystem har uppdragen inte kunnat genomföras i önskad takt. Olika medarbetare från avdelningen har dock fortlöpande deltagit i olika grupperingar inom staden där frågorna diskuterats. Verksamheten har även fortsatt samla in kunskap från olika pågående projekt genom studiebesök och informationsöverföringar på annat sätt. Ambitionen är att påbörja genomförandet av utvecklingsidéerna under första halvåret 2026.
Alla nämnder och bolag får i uppdrag att stärka arbetet med att förebygga avfall. Återrapportering sker i respektive nämnd.	 Pågående 2026-01-14
Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	Arbetet med uppdraget är omhändertaget av förvaltningen. Planering av uppdraget pågår.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden, exploateringsnämnden, kretslopp- och vattennämnden och miljö- och klimatinämnden stärka samarbetet kring vattenfrågor i planering, byggnation, förvaltning och uppföljning för att nå god vattenstatus. <i>Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Arbete med uppdraget pågår och kommer färdigställas under första kvartalet 2026. Under hösten har en brist- och behovsanalys utförts för att klargöra vad de aktuella förvaltningarna ser som största bristerna och hindren i vattenarbetet. Detta har sammanställts till ett antal rekommendationer kring åtgärder som kategoriserats som antingen åtgärder som behöver hållas i/utvecklas eller nya åtgärder för bättre samarbete och effekt. Slutsatserna från arbetet har varit ute för synpunkter hos berörda förvaltningar under slutet av året. Uppdraget planeras att avslutas under kvartal 1 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet med klimatanpassning och det förebyggande arbetet mot översvämningar. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden. <i>Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Avslutad 2026-01-14 Förvaltningen arbetar med genomförande av åtgärder enligt stadens klimatanpassningsplan. Under hösten 2025 har en utbyggnadsordning för högvatten formulerats och presenterats för styrgruppen. Under kvartal 1 2026 får stadsbyggnadsnämnden förslag till planeringsnivåer för högt vatten. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2025-05-20 §310 beslut om att föreslå kommunfullmäktige att fatta ett planeringsbeslut avseende fördjupad planering för högvattenskydd längs delar av Göta älv. Förvaltningens bedömning är att förvaltningen stärkt arbetet med klimatanpassning och förebyggande arbete mot översvämningar varför uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med stadsmiljönämnden, identifiera platser i staden där man kan utöka antalet eller storlekarna på uteserveringarna. I uppdraget ingår att identifiera platser för kvälls- och nattöppna uteserveringar. <i>Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-21 Förvaltningen har samarbetat med stadsmiljöförvaltningen och färdigställt en rapport som tagits upp för beslut till stadsbyggnadsnämnden. I rapporten framkommer att förvaltningen ser att finns möjlighet för fler uteserveringar i staden och inte bara i de centrala delarna. Ärendet bordlades av stadsbyggnadsnämnden i december månad.

6.1.2 Ekonomisk dimension

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Byggnadsnämnden (Stadsbyggnadsnämnden) får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen gällande lokal livsmedelsförsörjning. <i>Uppdragsår 2022</i>	 Pågående 2026-01-14 Ändringsprocessen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Beslut om granskning planeras till mars 2026. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under hösten 2026 och i samband med antagandet bör detta uppdrag förklaras avslutat.
Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för stadens jordbruksmark för att långsiktigt stärka livsmedelsförsörjningen. Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Ändringsprocessen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Beslut om granskning planeras till mars 2026. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under hösten 2026 och i samband med antagandet bör detta uppdrag förklaras avslutat.
Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att arbeta fram en strategi för utveckling och planering för användning av Göteborgs icke kommersiella kajer. Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen hanterar uppdraget inom ändringen av översiktsplan för södra Älvstranden där Masthuggskajen och Majnabbe föreslås få en ändrad användning från kaj och hamnändamål till blandad stadsbebyggelse. Stigbergskajen föreslås fortsatt nyttjas för hamnändamål i samma ändring av översiktsplanen. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under kvartal 4 2026. I samband med antagandet av översiktsplanen bör uppdraget förklaras avslutat. Utöver ovanstående kommer en plan tas fram som anger vad för typ av kaj staden vill ha i framtiden för olika älvdelar, såsom hårdgjord kaj eller mer naturlig strandkant. Val av kajtyp utgår från en behovskartläggning både i närtid och med ett framtidsperspektiv. Planen kommer att tas fram i nära samverkan med stadsmiljöförvaltningen. Planen förslås beslutas av stadsbyggnadsnämnden under kvartal 2 2026.
Exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsmiljönämnden samt stadsfastighetsnämnden ges i uppdrag att utveckla metoder och arbetssätt för samnyttjan och samlokalisering i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen har bidragit till att ta fram riktlinjer för styrande nyckeltal samt riktlinjer för samnyttjande och samlokalisering av kommunala verksamhetslokaler och deltar fortsatt i samverkan med relevanta nämnder inom ramen för uppdraget. Metodutveckling pågår. Arbetet med uppdraget kommer fortsätta under 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att expandera "Göteborgs utvidgade innerstad" till att omfatta en större del av Göteborg. Uppdragsår 2024	 Pågående 2026-01-15 Förvaltningen har arbetat med uppdatering och utvidgning av Göteborgs utvidgade innerstad (GUI). I arbetet med utvidgningen har Frölunda/Tynnered färdigställts under året. Arbetet kommer att fortsätta i Kortedala/västra Bergsjön men

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	också i andra geografier till följd av planeringsuppdrag i dessa områden. Utöver uppdatering av GUI kommer områden lämpliga för trädgårdsstadsbebyggelse pekas ut i bland annat Kärra utifrån uppdraget om servicenoder. Nämndens återremittering av programmet för Tynnered, med omarbetning av illustrationer, innebär att mindre tid kunde läggas på utvidgningen i Kortedala/västra Bergsjön. Uppdraget planeras att kunna avslutas under kvartal 4 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden ta fram en tydlig plan för vilken kommunal industrimark som är möjlig att projektutveckla, planlägga och markanvisa. I första hand ska redan ianspråktagen mark användas och befintliga industriområden förtätas.	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningens undersöker potentialen i förtätning av befintliga områden och bedömningen är att den hittills är låg. Det finns möjligtvis viss potential i att tillåta högre bebyggelse i vissa områden. Utveckling av befintliga verksamheter kan ha större potential. Ett kompletterande arbete för att lyfta fram möjliga aktiviteter för hitta mer industrimark pågår och arbetet kommer att redovisas under kvartal 1 2026.
Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram följande ändring av översiktsplan för Göteborg i enlighet med planeringsstrategin:a. Ändring och inarbetning av fördjupningar för Mölndalsåns dalgång och Södra Askimb. Ändring och inarbetning av tematiskt tillägg för översvämningsriskerc. Ändring av tematiskt kapitel Mobilitet och infrastrukturen. Mindre ändringar som redovisas i planeringsstrategin	 Pågående 2026-01-14 Ändringsprocessen är en flerårig planeringsprocess. Uppdraget löper enligt tidplan och samordnas med andra förslag till förändrad översiktsplan. Stadsbyggnadsnämnden fattade 2024-12-17 beslut om gemensamt samråd (för alla förslag till ändringar). Beslut om granskning planeras till mars 2026. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under hösten 2026 och i samband med antagandet bör detta uppdrag förklaras avslutat.
Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	
Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att analysera sina inköp utifrån Göteborgs Stads spendrappport och ta fram förslag på hur inköpsarbetet kan förbättras avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet. Inköps- och upphandlingsnämnden ska stötta i detta arbete.	 Avslutad 2026-01-14 Under året har kostnadseffektiviteten i förvaltningens avtal studerats och en granskning av avtalet kring tekniska konsulter har genomförts under ledning av inköps- och upphandlingsfunktionen. Dialog har även förts kring hur eventuella parametrar kring social hållbarhet skulle kunna inarbetas i våra upphandlingar. Uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med planerna på ny bebyggelse vid Gullbergsvass. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.	 Pågående 2026-01-14 Ärendet återrapporterade till stadsbyggnadsnämnden som muntligt ärende 2025-12-16 och planeras som beslutsärende 2026-02-03.
Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut	

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med planerna på ny bebyggelse vid Södra Änggården (Högsbo industriområde). Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag inom budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Ärendet återrapporterade till stadsbyggnadsnämnden som muntligt ärende 2025-11-18 samt som beslutsärende 2025-12-16. Ärendet är bordlagt.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att det finns en strategisk planering kring de båda brofästena i syfte att tillvarata potentialen i ökade flöden och stadsliv. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen planerar att omhänderta uppdraget tillsammans med pågående stadsutvecklingsförslag för Packhusplatsen (brons södra fäste). Eventuell stadsutveckling för brons norra fäste ligger långt fram i tiden på grund av process kring förorenad mark.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att uppdatera tillgänglighetsmåttets målpunkter och följa upp tillgängligheten med hjälp av det framtagna verktyget på ett sådant vis att det kan ingå i stadsledningskontorets analysmodell. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-15 Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar med att uppdatera befintlig data. Uppdraget pågår och kommer att slutföras under kvartal 1 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden, utreda möjligheten till utveckling av Burgårdsplatsen. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Arbete med stadsutvecklingsförslag för Burgårdsplatsen pågår sedan i somras. Arbetet sker ihop med stadsmiljöförvaltningen och exploateringsförvaltningen. Ärendet planeras att tas upp för beslut i stadsbyggnadsnämnden under kvartal 1 2026.
Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att införa och tillämpa en modell för standardiserad tomtindelning inom ett avgränsat nybyggnadsområde i Göteborg. Framtidskoncernen ska vid behov delta i detta arbete, exempelvis genom rollen som ankarbygggherre. <i>Uppdragsår</i> 2025 <i>Typ av KF/KS-uppdrag</i> Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-16 Förvaltningen och exploateringsförvaltningen genomför gemensamt arbete som dokumenteras i en rapport. Rapporten avses fungera som underlag i arbetet med ett försöksprojekt för ett avgränsat nybyggnadsområde. Rapporten beräknas vara klar under kvartal 2 2026. Arbete med uppdraget fortsätter under 2026 och bedöms behöva löpa under flera år beroende på arbete med planprocess och markanvisning.
Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, fortsätta planering för en första etapp av spårväg i Alléstråket utifrån följande inriktningar: a. Spårvägen ska vara	 Pågående 2026-01-16 Arbete med detaljplan är uppstartat och sker i nära samarbete med investeringsprojektet på

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
placerad inom det geografiska område som framgår av stadsbyggnadsnämndens handlingar. b. Den totala investeringskostnaden ska som mest uppgå till 1,2 mdkr i prisnivå januari 2023.c. Spårvägen ska kunna tas i drift senast 8 år efter kommunfullmäktiges planeringsbeslut.d. Spårvägens utformning ska anpassas till omgivande miljö och ambitionen ska vara att minimera barriärer, intrång i park samt påverkan på träd. Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	exploateringsförvaltningen. Utvärdering av anbud pågår för genomförandestudien där merparten av utredningarna till detaljplanen handlas upp. Utredningar pågår även för naturvärdesinventering och kulturmiljöunderlag. Gemensamt målarbete pågår med investeringsprojektet samt strategi och taktiks områdesplan för Kungsparken-Alléstråket. Startmöte för detaljplanen med berörda förvaltningar och bolag genomförs i januari 2026. Uppdraget planeras att slutredovisas i samband med att kommunfullmäktige fattar genomförandebeslut.
Stadsbyggnadsnämnden, stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att förbättra sitt näringslivsstrategiska arbete, i samverkan med Business Region Göteborg AB, genom att inrättandet av företagskoordinatorer. 0,5 mnkr per nämnd, totalt 1,5 mnkr, fördelas för ändamålet för 2025 och 1 mnkr per nämnd från 2026 och framåt. Återrapportering sker i respektive nämnd samt bolagsstyrelse. Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Arbetet med att inrätta tjänster som företagskoordinatorer på stadsbyggnadsförvaltningen, stadsmiljöförvaltningen och exploateringsförvaltningen fortgår och rekrytering till tjänsterna pågår. Framdriften i arbetet har kommunicerats löpande med Business Region Göteborg AB samt Göteborg & Co AB. Direktörerna för berörda förvaltningar har fört dialog med näringslivsrepresentanter kring dessa nya tjänster i syfte att lyssna av behov. Tillsättning av tjänsterna bedöms kunna ske under våren.

6.1.3 Social dimension

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att komplettera strategin för utveckling och planering av Göteborgs kajer med att identifiera om det finns kommersiella kajer som på längre sikt kan få ett alternativ användningsområde. Uppdragsår 2022 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag utanför budgetbeslut	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen hanterar uppdraget inom ändringen av översiktsplan för södra Älvstranden där Masthuggskajen och Majnabbe föreslås få en ändrad användning från kaj och hamnändamål till blandad stadsbebyggelse. Stigbergskajen föreslås fortsatt nyttjas för hamnändamål i samma ändring av översiktsplanen. Översiktsplanen förväntas antas av kommunfullmäktige under kvartal 4 2026. I samband med antagandet av översiktsplanen bör uppdraget förklaras avslutat. Utöver ovanstående kommer en plan tas fram som anger vad för typ av kaj staden vill ha i framtiden för olika älvdelar, såsom hårdgjord kaj eller mer naturlig strandkant. Val av

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
	kajtyp utgår från en behovskartläggning både i närtid och med ett framtidsperspektiv. Planen kommer att tas fram i nära samverkan med stadsmiljöförvaltningen. Planen förslås beslutas av stadsbyggnadsnämnden under kvartal 2 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och AB Framtiden säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet, exempelvis genom planering av klassisk, traditionell arkitektur och moderna landshövdingehus. Nybyggnation ska ta hänsyn till omgivande bebyggelse som har hög kvalitet. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-15 Arbetet med att ta fram lämpliga styr- och stöddokument för att säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet är i slutfas. Nämnden kommer få information om uppdraget och dess resultat under kvartal 1. Uppdraget planeras att kunna avslutas i delårsrapport mars 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att planera för 25 000 bostäder till 2026. <i>Uppdragsår 2023 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-21 Förvaltningen eftersträvar en jämn planeringstakt och att ha 25 000 bostäder i pågående planering 2026. Antalet bostäder i pågående detaljplaner per december 2025 med 24 500 bostäder, ligger nästan i nivå med uppdraget. Bland bostäderna i pågående detaljplaner ingår detaljplaner med 1 500 småhus, 2 400 studentbostäder och 200 gruppbo- städer (BmSS). Uppdraget planeras att kunna avslutas under 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden utreda införandet av en eller flera kulturljudszoner. Dialog ska genomföras med berörda aktörer. <i>Uppdragsår 2024 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Stadsbyggnadsnämnden beslutade 2025-08-26 §471 att förvaltningen får i uppdrag att återkomma till nämnden med ett förslag för införande av kulturljudszon på Ringön, inklusive tillkommande behov av finansiering. Uppdraget planeras att avslutas under kvartal 2 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att genomföra ett treårigt projekt för att minska handläggningstiden av bostadsanpassningsstödet. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden. <i>Uppdragsår 2025 Typ av KF/KS-uppdrag Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen genomför ett utvecklingsarbete för att minska handläggningstiden. Arbete pågår med att genomföra de olika förbättringsområden som identifierats i kartläggning av processer samt utifrån stadsrevisionens rekommendationer. Bland annat pågår arbete med att effektivisera handläggningen genom exempelvis digitalisering samt att byta ärendehanteringssystem. Nytt ärendehanteringssystem planeras att införas under 2026. Verksamheten har under året infört telefontider och mötestider har justerats för att förbättra tid för handläggningen. En ny modell för ärendefördelning har också börjat att användas under hösten. Förvaltningen har projektanställt medarbetare i syfte att förstärka handläggningen för att minska kösituationen. Förvaltningen börjar se resultat av satsningarna i form av minskad kö.

Uppdrag från KF/KS	Uppdragets status och kommentar
	Nämnden har fått fördjupad information om hur det går i projektet under våren och kommer få återkommande information under uppdragets gång. Uppdraget planeras att kunna avslutas under kvartal 4 år 2027.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att pröva att reglera lägenhetsstorlekar i detaljplan. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden. <i>Uppdragsår 2025</i> Typ av KF/KS-uppdrag <i>Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen har under året eftersökt exploatörer som är intresserade av att delta i uppdraget utifrån en inventering av lämpliga objekt. Hittills har inga exploatörer visat intresse för att pröva lägenhetsstorlekar. Samtal initieras och fortsätter med fler exploatörer i fler planer under 2026. Nämnden kommer få information om uppdraget och dess resultat så snart överenskommelse om deltagande i uppdraget gjorts med minst en exploatör.
Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att skyndsamt bistå Higab AB i frågor rörande detaljplan och bygglov för att möjliggöra att ställa om Göteborg Nordstaden 18:1 till studentbostäder. <i>Uppdragsår 2025</i> Typ av KF/KS-uppdrag <i>Uppdrag utanför budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-20 Stadsbyggnadsförvaltningen har bedömt att uppdraget inte kräver ändring av detaljplan. Förvaltningen kommer att vara behjälplig med förmöten med Higab och Higabs konsulter för att säkerställa förutsättningar för bygglov och startbesked. Möjligheten till förmöte är ett arbetssätt som stadsbyggnadsnämnden redan i dag erbjuder de bygglovssökande som är i behov av det.
Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att utöka planeringen av trygghetsbostäder och underlätta för aktörer att konvertera bostäder i befintlig form till trygghets eller seniorbostäder. <i>Uppdragsår 2025</i> Typ av KF/KS-uppdrag <i>Uppdrag inom budgetbeslut</i>	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen arbetar för en utökad planering och uppföljning av antalet trygghetsbostäder genom den årliga planeringen i samband med startplanen samt i arbetet med nytt bostadsförsörjningsprogram. Genom att sätta måltal för seniorbostäder på en helastadennivå och som fördelas ner i olika geografier, arbetar områdesansvariga på stadsbyggnadsförvaltningen och exploateringsförvaltningen med identifiera lämpliga platser/projekt där utvecklingsidéer kan formuleras. Konvertering av befintligt bestånd kräver i regel inget bygglov. Exploateringsförvaltningen hanterar framförallt uppdraget tillsammans med AB Framtiden. Under 2026 planerar förvaltningen att göra en analys av hur behovet av fler bostäder för äldre ser ut i Göteborgs olika geografier.

6.2 Uppföljning av nämndens uppdrag till förvaltningen

6.2.1 Ekologisk dimension

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att enskilt och i samverkan med stadsmiljöförvaltningen- och exploateringsförvaltningen påskynda åtgärder i linje med redan fattade beslut samt lägga fram förslag på nya åtgärder som krävs för att staden ska uppnå de mål som finns för resandeutvecklingen i miljö- och klimatprogrammet och trafikstrategin. Vägledande i arbetet ska vara att vägtrafiken totalt sett ska minska bland annat genom ett främjande av de hållbara trafikslagen gång, cykel och kollektivtrafik.	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen har varit med i framtagande av en handlingsplan med åtgärder för stadsbyggnadsförvaltningen, stadsmiljöförvaltningen samt exploateringsförvaltningen. Förvaltningen är drivande i de delområden som får större strategisk påverkan på infrastrukturfrågor. Handlingsplanen konkretiserar åtgärder som påskyndar genomförandet av redan fattade beslut och identifierar nya insatser som stödjer målen i miljö- och klimatprogrammet och trafikstrategin. En förvaltningsövergripande projektorganisation har etablerats (Program för hållbart resande) för att genomföra handlingsplanens olika delar, med särskilt fokus på att minska vägtrafiken och stärka gång-, cykel- och kollektivtrafikens förutsättningar. Arbetet förväntas pågå fram till 2030 med olika delförändringar under kommande år.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, inom ramen för stadstrafikforums beredningsgrupp, tillsammans med Västra Götalandsregionen bereda om och i så fall när i tid, spår ska anläggas längs sträckan mellan Stenpiren och Hisingsbron inför fortsatt behandling i stadstrafikforum.	 Pågående 2026-01-14 Sträckan har nominerats in till GR:s arbete med nationell- och regional plan för framtida prioritering av objekt att söka medfinansiering för. Hur framtida objekt kommer att prioriteras efter allélänken är ännu oklart. Projektet har varit uppe på ett första möte i beredningsgruppen för att därefter hanteras i Stadstrafikforum. I anslutning till Stadstrafikforum, under kvartal 1 2026, kommer nämnden få information om uppdraget. Uppdraget planeras att kunna avslutas under kvartal 1 2026.

6.2.2 Ekonomisk dimension

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
Förvaltningsdirektören får i uppdrag att se över förvaltningens samlade arbete vad gäller handläggning av bygglov och vid behov genomföra adekvata kvalitetshöjande åtgärder för att säkerställa kortade handläggningstider, ökad kundnöjdhet och bättre arbetsmiljö.	 Pågående 2026-01-21 Målsättningar är framtagna och kommunicerade till bygglovsavdelningen för att öka kundnöjdhet samt att förbättra kösituation och handläggningstider. Målsättningarna omfattar perioden 2025-2027. Utifrån målsättningarna har ett utvecklingsarbete genomförts för att identifiera åtgärder, på kortare och längre sikt, vilka ska förbättra situationen inom bygglovsavdelningen. Förvaltningen har under året arbetat vidare med dessa åtgärder. Bland annat har avdelningen bemannats upp så att

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
	vakanser fyllts och pensionsavgångar ersättes. För att få ytterligare kapacitet handlades fyra stycken bygglovskonsulter upp under hösten. Ett arbete har inletts med de kundgrupper som är minst nöjda med verksamheten. Bygglovsverksamheten har under hösten flyttat till tillfälliga lokaler som ska fungera bättre utifrån verksamhetens behov. Inom bygglovsverksamheten har flera utvecklingsinsatser påbörjats. Förvaltningen har presenterat kundarbetet för Byggsamverkan som är en grupp bestående av byggföretagen, fastighetsägarna och ett antal byggaktörer. Vi har också bjudit in några av byggaktörerna till bygglovsavdelningen för att de skulle dela med sig hur de upplever att våra processer fungerar och kan förbättras. Hittills har köerna minskat från att ha 450 bygglov i kö i maj till att ha 150 bygglov i kö i början på december. Omloppstiderna för bygglov har också minskat från cirka 90 dagar i början på oktober till cirka 60 i början på december. Bostadsanpassning har minskat köerna från att ha 700 ärenden i kö i maj till att ha cirka 440 ärenden i kö i början på december. Omloppstiderna för bostadsanpassningsbidrag har minskat från 150 dagar i början på oktober till 110 dagar i medel under början av december. Nöjd kund index (NKI) har under perioden ökat från 50 till 55.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att ta fram ett stadsbyggnadsförslag för Heden.	 Pågående 2026-01-14 Arbetet har påbörjats under 2025 och fortsätter under 2026. Återrapportering kommer ske till nämnden under 2026.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under 2025 ta fram inriktningsbeslut för Hjalmar Brantingsstråket, med mål för både struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi och en preliminär tidplan för start av områdets detaljplaner.	 Pågående 2026-01-14 Ärendet återrapporterade till stadsbyggnadsnämnden som muntligt ärende 2025-11-18 samt som beslutsärende 2025-12-16. Ärendet är bordlagt.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under 2025 ta fram inriktningsbeslut för Kortedalastråket, med mål för både struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi och en preliminär tidplan för start av områdets detaljplaner.	 Pågående 2026-01-14 Ärendet återrapporterade till stadsbyggnadsnämnden som muntligt ärende 2025-11-18 samt som beslutsärende 2025-12-16. Ärendet är bordlagt.

6.2.3 Social dimension

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
Förvaltningen får i uppdrag att återkomma till nämnden med ett förslag för införande av kulturljudszon på Ringön, inklusive tillkommande behov av finansiering. Arbetet ska utföras i dialog med Göteborg & Co och andra relevanta aktörer.	 Pågående 2026-01-14 Uppdraget pågår utifrån ursprungligt uppdrag om kulturljudszoner. Uppdraget planeras att avslutas kvartal 2 2026.

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att föreslå en modell för hur godkända planbesked som väntat länge ska kunna hanteras.	✓ Avslutad 2026-01-15 Förvaltningen har tagit fram en projektplan för att arbeta bort kön med små planer. Modellen för arbetet presenterades för stadsbyggnadsnämnden på sammanträdet 2025-12-16. Arbetet förväntas pågå enligt planen till 2029. Uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att inventera samtliga godkända planbeskedsansökningar som innehåller minst 50 småhus och/eller andra bostäder och under hösten 2025 redovisa förutsättningarna för att påbörja detaljplanearbete.	✓ Avslutad 2026-01-13 Förvaltningen har genomfört en inventering av givna planbesked med ett innehåll på minst 50 småhus. Inventeringen visar på att endast fyra positiva planbesked lever upp till kriteriet. Av de fyra har stadsbyggnadsnämnden tagit ställning till att inte starta tre under mandatperioden. De tre ärenden omfattar cirka 590 småhus. Det sista identifierade ärendet innehåller 74 småhus och ligger för möjlig prioritering till startplan 2026. Vid en analys av samtliga ärenden med minst 50 bostäder och som har småhus som en mindre andel finns det åtta projekt. Av dessa åtta bedöms flera vara startklara och är med i prioriteringen till startplan 2026 eftersom de bidrar till måluppfyllelsen på flera sätt. Innehållet avseende småhus är dock mindre än 100 småhus för dessa åtta projekt sammantaget. Utöver ovanstående finns det en handfull positiva planbesked med ett innehåll på mellan 10 och 40 småhus och dessa föreslås alla preliminärt ingå i prioriteringen till startplan 2026. Uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att stärka arbetet med att föra dialog om framtida stadsutveckling i lokalområden som berörs.	✓ Avslutad 2026-01-14 Förvaltningen har under året genomfört workshop för social konsekvensanalys (SKA) och barn konsekvensanalys (BKA) i Biskopsgården, SKA/BKA-vandring i detaljplanearbetet för Pluto- och Stjärnbildsgatan, BKA-vandring med Solbackeskolan i Bergsjön samt samrådsmöte i Gårdsten. En digital enkät har skickats ut till allmänheten runt planområdet för Bergsjön. Information om enkäten skickades till boende och föreningar. Förvaltningen har även deltagit i samtal om situationen och utvecklingen i Nordost inom ramen för "Kraftsamling Nordost". Workshop har genomförts kring temat vad respektive förvaltning kan bidra med, samt kort resumé av pågående planarbeten i Hammarkullen och Hjällbo. Förvaltningen har genom arbetet kunnat bredda dialogen och inkludera fler perspektiv från olika åldrar, fånga in lokala erfarenheter, föra dialog om trygghetsfrågor och samverka med andra aktörer. Arbetet med att föra dialog i de lokalområden som berörs fortlöper i avdelningens ordinarie processer under 2026, bland annat genom samråd, SKA/BKA och särskilda medborgardialoger vid behov. Uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att underlätta för AB Framtiden att nå sina bostadsmål.	✓ Avslutad 2026-01-13 Förvaltningen har under året haft hög prioritet på detaljplaner för AB Framtiden och inkomna ärenden har hanterats skyndsamt. Vid årsskiftet fanns sju detaljplaner i uppstartsskede där AB Framtiden är markägare eller markanvisad part. Totalt pågår 15 sådana detaljplaner, antalet har nästan fördubblats under året. Inom ramen för startplanearbetet pågår fortsatt löpande dialog med AB Framtiden genom regelbundna möten, dels om de projekt som ligger i väntelistan, dels om de projekt som ligger i pågående förprövning eller är på väg in. Syftet med mötena är att identifiera lämpliga projekt som är startklara och som bedöms kunna ha en god framdrift och därför bör prioriteras för start efterföljande år. Stadsbyggnadsnämndens inriktningsbeslut för startplanen 2026 innehöll inget specifikt siffermål för AB Framtiden, trots detta har gemensamt arbete varit att få till så många bostäder som möjligt. Dialog pågår även med AB Framtiden om hur den torgstrategi med prioriteringar som de har utarbetat ska kunna implementeras i planeringen för Nordost. Pågående planprogram i Hammarkullen blir ett viktigt steg. I Bergsjön finns flera detaljplaner som också kan medföra att Framtidens strategier kan förverkligas. Uppdraget föreslås avslutas i samband med årsrapport 2025, ärendenummer SBF-2025-00091.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att öka antalet bostäder anpassade för en äldre målgrupp med hög tillgänglighet och möjlighet till gemenskap, som trygghetsbostäder och seniorboende.	▶ Pågående 2026-01-14 Förvaltningen arbetar för en utökad planering och uppföljning av antalet trygghetsbostäder genom den årliga planeringen i samband med startplanen samt i arbetet med nytt bostadsförsörjningsprogram. Genom att sätta måltal för seniorbostäder på en helastadennivå och som fördelas ner i olika geografier, arbetar områdesansvariga på stadsbyggnadsförvaltningen och exploateringsförvaltningen med identifiera lämpliga platser/projekt där utvecklingsidéer kan formuleras. Under 2026 planerar förvaltningen att göra en analys av hur behovet av fler bostäder för äldre ser ut i Göteborgs olika geografier.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i den mån det är möjligt ur tekniskt, ekonomiskt och planeringsmässigt hänseende, inkludera småhus i kommande stadsutvecklingsförslag.	▶ Pågående 2026-01-14 Under 2025 har sex stadsutvecklingsförslag fått beslut i stadsbyggnadsnämnden. Avdelningen har undersökt möjligheten att inkludera småhus i stadsutvecklingsförslag där det är möjligt. Arbete med uppdraget fortsätter under 2026.
Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i nära samarbete med exploateringsförvaltningen och stadsmiljöförvaltningen, ta fram ett reglerande styrande dokument för konkretiserad styrning för det offentliga	▶ Pågående 2026-01-14 Uppdraget gavs till förvaltningen i samband med beslut om den strategiska styrningen i stadsplaneringen, SBN 2025-02-

Centrala uppdrag	Uppdragets status och kommentar
rummet enligt inriktningen i detta tjänsteutlåtande.	04 §12. Uppdraget har påbörjats och planeras att omhändertas i två steg. Ett första steg är att utreda hur styrmiljön för strategiska stadsutvecklingen bör utformas. Därefter planerar förvaltningen att påbörja den innehållsmässiga delen av uppdraget. Uppdraget planeras att kunna avslutas under 2026.
Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att se över befintliga styrdokument och ge förslag på åtgärder för att säkerställa högre trafiksäkerhet vid nya för- och grundskolor, så att angöringsytor för nya för- och grundskolor utformas och placeras så att gående och cykling uppmuntras och ingen känner sig tvungen att skjutsa sina barn med bil av trafiksäkerhetsskäl samt Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inom ramen för detta dra lärdom från andra framgångsrika städer.	 Pågående 2026-01-14 Förvaltningen har påbörjat uppdraget och ett uppdragsdirektiv håller på att tas fram. Förvaltningen bedömer att förslag på åtgärder ska kunna vara framme under 2026 för att sedan konkretiseras och implementeras under 2027.

7 Uppföljning av prioriterade program

I budget för 2025 beslutade nämnden att prioritera tre av stadens program:

- Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2024–2030
- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030
- Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023-2035

Anledningen till prioriteringen var att fördela resurser i arbetet med program och planer på ett sätt som kan göra skillnad för de vi är till för och för att bidra till en förflyttning. Nedan beskrivs vad förvaltningen arbetat med och uppnått inom ramen för respektive program.

7.1 Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2024–2030

Förvaltningen har under året bidragit till programmet för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa genom att etablera en intern organisation och ansvarsfördela programmets genomförande samt sprida kunskap om programmets strategier i interna forum. Arbetet har fokuserat på att omsätta programmets strategier i den egna verksamheten genom formulering av delmål och aktiviteter samt genom att stärka kopplingen mellan sociala behov, tidiga analyser och prioritering i stadsutvecklingen. Genom utveckling av metoder, kunskapsunderlag och samverkan med andra förvaltningar har avdelningen lagt grunden för ett mer systematiskt och långsiktigt arbete för jämlika livsvillkor och hälsa.

Förvaltningen har stärkt det systematiska arbetet med delaktighet och inflytande genom att implementera den nya gemensamma vägledningen och ta fram stödmaterial, inklusive en metodbank och nytt kommunikationsmaterial för medarbetare.

För att säkerställa en jämlik tillgång till resurser i den gemensamma prioriteringen i strategisk och taktisk planering har arbete skett inom huvudprocesser för strategisk och taktisk planering. Utvecklingsarbetet sker med fokus på att perspektivet synliggörs i processerna med tydliga analyser och konsekvensbeskrivningar som kan ligga till grund för avvägningar och beslut i den staretgsiak och taktiska planeringen av stadsutvecklingen.

En arbetsgrupp har tydliggjort det sociala perspektivet i plan och exploateringsprocessen (PLEX) och en annan arbetsgrupp har undersökt hur bedömning av social komplexitetsnivå kan utvecklas och uppdateras under nästa år.

Förvaltningen leder även ett utvecklingsarbete för att ta fram ett nytt bostadsförsörjningsprogram för staden utifrån bostadsbehov och sociala erfarenheter.

7.2 Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2018–2035

Förvaltningen medverkar i arbetet med det näringslivsstrategiska programmet i frågor kopplat till markberedskap och fysisk planering, infrastruktur och tillgänglighet, attraktionskraft, innovationskraft och företagsklimat.

Under året har förvaltningen genomfört en rad aktiviteter/uppdrag inom handlingsplanen till det näringslivsstrategiska programmet. Kommunikationsinsatser har skett kopplat till PM kring näringslivets behov av mark och lokaler från 2024. Underlag har tillgängliggjorts i karttjänsten GOkart. Under året har samverkan skett mellan BRG, stadsbyggnadsförvaltningen och exploateringsförvaltningen avseende nuläge och potential för utveckling av näringslivsprocessen, från planering till etablering och dess roll inom processen för sammanhållen stadsutveckling.

Förvaltningen har arbetat med att identifiera möjliga förtätningsområden för verksamhetsmark med utgångspunkt i kunskapsunderlag företagsmiljöer. Detta arbete har även varit en del av ett KF-uppdrag avseende industrimark.

I förvaltningens arbete med behovs-PM, en geografisk beställning för att nå politiska målsättningar, pågår ett uppdateringsarbete för att kommande version ska konkretisera näringslivets behov av mark.

Det pågår arbete med planprogram för Säve (strategiskt utvecklingsområde) för att utveckla läget. Det pågår även ett arbete som handlar om regionala godshubbar. Projektet förväntas vara klart under 2026.

Förvaltningen ingår i beredningsgrupp för byggsamverkan samt arbetsgrupper kopplat till näringslivsklimatet, och medverkar bland annat i planeringen av forum stadsutveckling.

Stadsbyggnadsförvaltningen har under året inom delområdet företagsklimat aktivt arbetat med satsningen ”staden och företagarna” för ett bättre företagsklimat i Göteborg stad. Syftet är att utveckla arbetet med myndighetsutövning, service, effektivitet och kommunikation för näringslivet. Satsningen omfattar alla medarbetare och chefer på förvaltningen och kommer att pågå även 2026. Satsningen har skapat ett metodiskt och aktivt arbete med kundarbetet och bidragit till att kunskapen om behoven och förutsättningarna för företagen i Göteborg har ökat.

Under året har ett större EU-finansierat projektet startats med fokus på en tillgänglig stadsmiljö för alla med digital tvilling som grund. Projektet är en samverkan mellan flera förvaltningar och bolag inom staden, Lindholmen Science Park samt privata aktörer och akademi.

Inom området forskning och innovation (FoI) har samverkan med akademi och näringsliv utvecklats under året, bland annat genom samarrangemang kring forskningsteman samt etablering av fysisk labbmiljö på Lindholmen tillsammans med exploateringsförvaltningen, Lindholmen Science Park AB, Shift Sweden m fl. Förvaltningen har också varit delaktig i etablering av verksamhetsområde kring samhällsbyggnad på Lindholmen.

7.3 Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030

Förvaltningen har under året bidragit till stadens miljö- och klimatprogram genom att ansvar för att processleda strategin ”Vi planerar för en grön och robust stad”. Förvaltningen har också kunnat prioritera aktivt deltagande i strategin ”Vi driver på utvecklingen av hållbara transporter”. Förvaltningens deltagande i övriga strategier har varit mer begränsade.

Arbetet med strategin Grön och robust stad har fortsatt i enlighet med framtaget årshjul. Under våren gjordes en nulägesanalys och en omvärldsanalys. Utifrån erfarenheterna i strategiarbetet och vikten av handling kopplat till mål- och

tidssättning för miljö- och klimatprogrammet genomfördes en workshop med representanter från drift- och underhållssidan av stadsutvecklingsprocessen för att komma med åtgärdsförslag som är mer riktade mot arbetet med den befintliga staden. Detta kom att innebära att många nya förslag har koncentrerats till tio prioriterade åtgärder som staden ska arbeta med under 2026-2028. Nytt för årets prioriteringsarbete är att åtgärderna är indelade i både samverkansåtgärder och riktade insatser till förvaltningar och bolag. De prioriterade åtgärderna är således att betrakta som ett viktigt inspel till förvaltningars och bolags interna budgetarbete och verksamhetsplanering.

Förvaltningen har tillsatt en funktion för att fortsätta arbetet med att implementera ett systematiskt miljöarbete och integrera miljö- och klimatprogram i ordinarie processer. Inför 2025 beslutades en miljöplan med mål och aktiviteter i syfte att konkretisera miljö- och klimatprogrammet utifrån de olika avdelningarnas uppdrag.

Grönstrategiskt forum har startat under året och består av såväl medarbetarforum som ledningsforum. Deltagandet och intresset för dessa tillfällen har varit mycket stort bland medarbetarna på förvaltningar och bolag i staden.

Under hösten har en övergripande miljöbedömning av såväl initiativen i Övergripande inriktning för samordnad stadsutveckling (ÖISS) som i startplan testats och utgått från att ta fram en metodik för ekologisk hållbarhetsbedömning i tidiga skeden.

Arbetet med ett handslag om biologisk mångfald mellan näringsliv och kommun har konkretiserats under året och stadsutvecklingsorganisationens direktörer har skrivit på handslaget. Arbetet inom handslaget har hittills fokuserat på att identifiera och prioritera mål och åtgärder för kommande år. Tillsammans med miljöförvaltningen har förvaltningen initierat och planerat ett förvaltningsöverskridande arbete kring en konkretiserad målbild för naturen-målen i miljö- och klimatprogrammet.

Kunskapshöjande föreläsningar kopplat till Utveckling för hållbart byggande har skett inom detaljplaneverksamheten, dels kring klimatverktyget, information om hur stadsfastighetsförvaltningen jobbar med att minska klimatavtrycket samt information från AB Framtiden utifrån strategiansvaret.

Arbetet med hållbara transporter har under året fokuserat på att minska vägtrafikarbetet, öka andelen resor med gång, cykel och kollektivtrafik samt effektivisera gods- och logistikflöden. En central utveckling är etableringen av Programmet för hållbart resande, som samlar stadens insatser i en gemensam struktur och stärker genomförandet av åtgärder i linje med trafikstrategin och miljö- och klimatprogrammet. Inom gång och cykel har arbetet stärkts genom investeringsplanering, stadsformsanalyser och tidiga planeringsunderlag som prioriterar yteffektiva och klimatvänliga trafikslag. Den strategiska inriktningen för cykelrelaterade utvecklingsinsatser har tydliggjorts inom ramen för programmet. Inom gods har flera konkreta åtgärder genomförts med tydlig klimatnytta, bland annat utökning av off-peak-leveranser till ett åttiotal skolor och förskolor, arbete med samlastning och affärsmodeller inom projektet REDIG samt öppnande av delar av vägnätet för 34,5-metersfordon för att minska antalet transporter. Arbetet med elektrifiering, laddinfrastruktur och styrmedel bidrar ytterligare till minskade utsläpp. Genom parkeringsstyrning, revidering av parkeringspolicyn och utveckling av riktlinjer för mobilitet och parkering skapas förutsättningar för minskat bilberoende, mer effektiv markanvändning och ökad överflyttning till hållbara färdvägar.

Sammantaget har arbetet under året bidragit till minskad klimatpåverkan från transporter, bättre resurseffektivitet och stärkt systemförmåga att nå stadens långsiktiga miljö- och klimatmål, även om vissa effekter är av långsiktig karaktär och realiserats successivt.