

Budget 2026

Stadsbyggnadsnämnden



Innehåll

1	Inledning.....	3
2	Förutsättningar	5
2.1	Styrning och ledning	5
2.1.1	Organisation och arbetssätt	5
2.2	Personal	7
2.3	Ekonomi	8
2.4	Omvärldsanalys.....	9
2.4.1	Trendanalys	9
2.4.2	Omvärldsspaning personal.....	9
2.4.3	Omvärldsspaning ekonomi.....	10
2.5	Risikanalys	11
	Sammanhållen stadsutveckling	12
3	Grunduppdraget.....	14
4	Politisk styrning	15
4.1	Politiska mål	19
4.1.1	Kommunfullmäktiges mål	19
4.1.2	Miljö- och arbetsmiljömål.....	19
4.2	Politiska uppdrag	20
4.2.1	Kommunfullmäktiges uppdrag	20
4.2.2	Nämndens uppdrag från genomförandeplan	23
4.2.3	Kommunfullmäktiges uppdrag där nämnden ska samverka	24
4.2.4	Tidigare uppdrag från kommunfullmäktige och nämnd	24
4.3	Politiska program och planer	29
5	Resursfördelning	31
5.1	Driftbudget.....	31
5.1.1	Stadsbyggnadsnämnden N300	32
5.1.2	Stadsbyggnadsnämnden N205 - Transfereringar	33
5.2	Osäkerhet och ekonomiska risker.....	33
5.3	Känslighetsanalys.....	34

1 Inledning

Stadsutvecklingen är inne i en ansträngande period som präglas av en rad osäkerheter med avseende på konjunkturutveckling, säkerhetsläge och påverkan av det allmänna världsläget samtidigt som det sker stora förändringar i kommande års befolkningsprognoser med färre barn i våra skolor och med en demografi som tydligt visar att färre ska försörja fler. Stadsutvecklingen måste dock fortsatt ske så att boende får tillgång till bostäder, parker, verksamhetslokaler och kultur- och fritidsanläggningar. Det är viktigt att staden kan fortsätta utvecklas som besöksmål med möjlighet att ta del av kultur och evenemang och uppleva Göteborgs stadsliv, kust, skärgård och natur. Vi måste också hela tiden skapa möjligheter och förutsättningar för näringslivets fortsatta utveckling och ge möjligheter till nya etableringar.

Vi behöver prioritera bland de investeringar Göteborg ska genomföra för att kunna hålla en exploateringsekonomi i balans på sikt samt planera och genomföra kommunala investeringar, i kommunal social och teknisk infrastruktur och allmän plats, på en nivå som är hanterbar. Ser man till samhällsbyggnadssidan har vi de senaste åren fått en tydlig avmattning i antalet inkomna ärenden. Planeringstrycket är dock glädjande fortfarande stort. Rådande konjunkturläget får tydligt avtryck på bostadssidan med färre färdigställda bostäder. Exploatörer har fortfarande svårt att påbörja lönsam nybyggnation och det är tydligt att det bara är i vissa lägen man bedömer att de ekonomiska kalkylerna kan gå ihop och vi ser ingen ändring i förhållandena under 2026. Under denna period är det viktigt att ny planering av mark kan upprätthållas för att säkra fortsatt utveckling av staden och att rätt projekt, som bedöms kunna färdigställas, tas in i planeringen.

Göteborg är en hållbar stad - öppen för världen och enligt översiktsplanen ska Göteborg utvecklas till en nära, sammanhållen och robust stad. Staden har höga målsättningar inom social-, ekologisk- och ekonomisk hållbarhet genom de program kommunfullmäktige antagit och som vi arbetar med. I detta arbete finns också en strävan efter att staden ska vara jämlik, levande, blandad, grön, vacker och trygg för alla. Kommunfullmäktiges ambitioner i beslutad budget är också höga utifrån att skapa trygghet, minska segregation och bidra till en ökad klimatanpassning. Stadsbyggnadsnämnden har också beslutat om en genomförandeplan som är omhändertagen i förvaltningens planering och inarbetad i budgethandlingen. De uppdrag vi fått av kommunfullmäktige och stadsbyggnadsnämnden ska genomföras under året i den mån de är ettåriga. Vi har också ett antal uppdrag från tidigare som vi arbetar med där vissa är fleråriga.

Stadsbyggnadsförvaltningen har under 2025 accelererat det arbete som bedrivs med målsättningen att de som kommer i kontakt med vår verksamhet ska vara nöjda med vår service och vårt bemötande. Stadsbyggnadsnämndens engagemang i dessa frågor är också stort. Under 2025 fick vi ett politiskt uppdrag att inrätta företagskoordinatorer vilket vi gjort interimistiskt under året. Tanken är att vi ska öka kundnöjdheten generellt i de tjänster som vi erbjuder och vi har börjat med att koncentrera oss på de kundgrupper som är minst nöjda med oss vilka ofta är små och medelstora företag.

Vi har nu varit i gång i tre år inom den stadsutvecklande organisation som startade upp under januari 2023. Den nya organisationen ska ge en mer sammanhållen, effektiv och transparent stadsutveckling för boende, besökare och näringsliv. Vi har nya tydliga gemensamma processer och behöver nu fortsatt arbeta för att våra kunder ska se effekt av exempelvis ökad samordning och kortare ledtider.

Förvaltningen har sedan 2024 bedrivit verksamheten i tillfälliga lokaler, vilket i delar, påverkat hur vi kunnat utföra vårt arbete. Under hösten 2026 flyttar vi tillsammans med de stadsutvecklande förvaltningarna exploateringsförvaltningen, stadsmiljöförvaltningen och stadsfastighetsförvaltningen in i ett nyrenoverat Traktören. Tanken är att vi ska arbeta nära och skedesindelad i vardagen samtidigt som vi kan effektivisera vårt lokalbehov och möjliggöra annan utveckling för lokaler vi inte längre behöver. Vi bedömer att detta kommer bidra till att vi blir en mer attraktiv arbetsgivare som kan utföra vårt uppdrag på mer sammanhållet och effektivt sätt.

Henrik Kant

Stadsbyggnadsdirektör

2 Förutsättningar

2.1 Styrning och ledning

Stadens styrsystem

Göteborgs Stads styrsystem består av tre delar: utgångspunkter för styrningen, förutsättningar och systematik. Utgångspunkterna består av lagar och övriga författningar, den politiska viljan samt kommuninvånarnas behov och önskemål. För att förverkliga utgångspunkterna krävs förutsättningar av olika slag och dessa konkretiseras bland annat i ett antal styrande dokument. Systematiken bygger på förbättringshjulets fyra delar: planering, genomförande, uppföljning och förbättringar.

Planeringsprocessen

Kommunfullmäktiges budget är det övergripande och överordnade styrdokumentet för Göteborgs Stads nämnder och bolagsstyrelser. Budgetens roll är att ange kommunfullmäktiges mål, inriktningar och ekonomiska ramar för det kommande året. Program, planer, uppdrag och andra styrdokument som kommunfullmäktige, nämnder och bolagsstyrelser har beslutat ska följas och genomföras men är underordnade budgeten. Det är nämndens ansvar att göra verklighet av mål, inriktningar och uppdrag i kommunfullmäktiges budget.

Enligt stadens riktlinjer för styrning, uppföljning och kontroll ska förvaltningen ta fram ett förslag till nämndens budget. Förslaget ska utgå från kommunfullmäktiges budget, nämndens reglemente och genomförandeplan samt andra relevanta styrande dokument. I planeringsarbetet ska nämndens risker vara en integrerad del vilket betyder att nämndens riskhantering för 2026 är en kompletterande del till nämndens budget.

När nämndens budget är beslutad tar förvaltningen fram en verksamhetsplan, som mer konkret beskriver hur vi ska genomföra grunduppdraget tillsammans med de politiska målen och uppdragen. Planen innehåller även utvecklingsinsatser för förvaltningen. Utifrån förvaltningens övergripande verksamhetsplan tar varje avdelning ta fram egna verksamhetsplaner, som bygger på avdelningens uppdrag och egna utvecklingsområden.

Uppföljningsprocessen

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för uppföljningen av kommunfullmäktiges budget. Uppföljningen består av delårsrapporter/årsrapport, enskilda ärenden och ämnesspecifika fördjupningar. Uppföljningen fokuserar på genomförandet av nämndens grunduppdrag och kommunfullmäktiges budget. Utöver detta kompletterar förvaltningen med ytterligare uppföljning till stadsbyggnadsnämnden utifrån behov.

Förvaltningen genomför regelbundet uppföljning av verksamheten för att få en bild av verksamhetens leveranser och resultat. Visst underlag från den uppföljningen informeras till nämnd och/eller kommunledning.

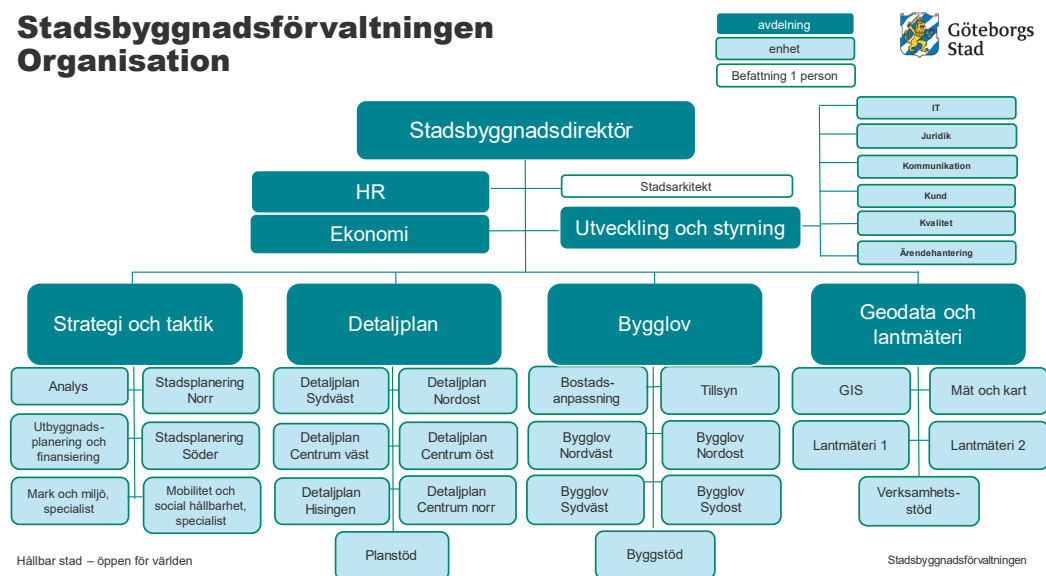
2.1.1 Organisation och arbetssätt

För att genomföra nämndens grunduppdrag arbetar förvaltningen utifrån en linjeorganisation samt med process- och projektstyrning. Det innebär att förvaltningen har flera olika sätt att styra, leda och följa upp verksamheten på. Anledningen till detta är att verksamheten kräver olika styrprinciper för att på mest effektiva och kvalitetsmässiga sätt leverera resultat och nå uppsatta mål.

Linje

För att utföra nämndens uppdrag har förvaltningen organiserats enligt nedan.

Stadsbyggnadsförvaltningen Organisation



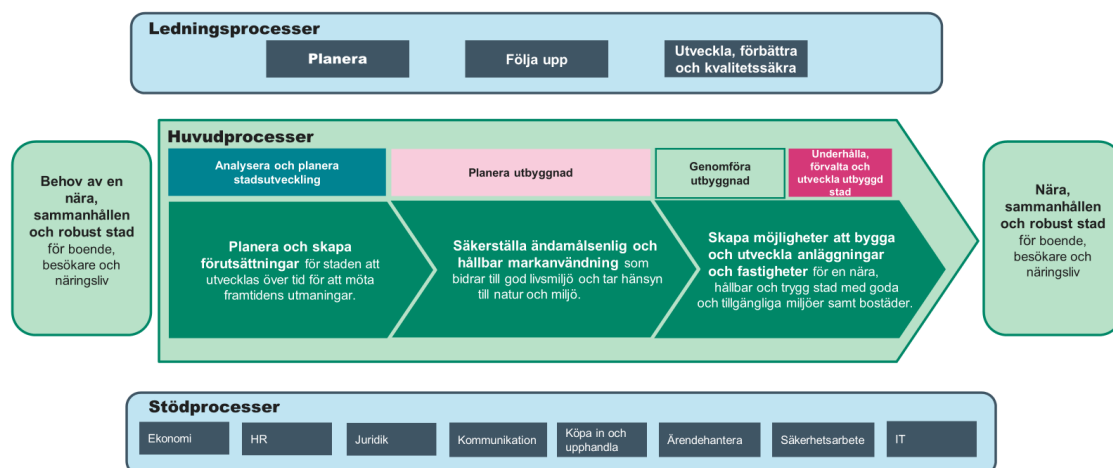
Stadsbyggnadsdirektören är högsta tjänsteperson. I organisationsstrukturen finns ett antal styr- och stödfunktioner som ska skapa förutsättningar för måluppfyllelse och goda leveranser från organisationen. Den delen av organisationen ser likadan ut i övriga stadsutvecklande förvaltningar för att underlätta samarbete. Verksamhet som utgår från det kommunala ändamålet och som främst ska leverera på grunduppdraget är organiserat i fyra verksamhetsavdelningar.

Process

Genom att synliggöra våra processer beskriver vi verksamheten från kundens perspektiv. Processer skapar också helhetsförståelse för verksamheten och klargör hur vi samverkar med varandra i verksamheten. De underlättar också en effektiv och strukturerad utveckling av verksamheten.

Genom processer beskriver vi hur förvaltningens verksamhet beskrivs. Delar av förvaltningen arbetar enligt kartlagda processer för att bland annat säkerställa samarbeten över avdelnings- och förvaltningsgränser. Detta är viktigt för att lyckas med den gemensamma stadsutvecklingen.

Under 2024 har förvaltningen tagit fram en huvudprocesskarta för att visualisera verksamheten ur våra målgruppers perspektiv. Den syftar även till att tydliggöra helheten för medarbetare inom organisationen, en karta för att förstå hur det dagliga arbetet som utförs.



Under 2026 fortsätter utvecklingsarbetet med att stärka processtyrningen på förvaltningen. Fokus kommer vara att fortsätta kartlägga och utveckla kritiska processer samt ta fram och implementera en processorganisation med tydliga roller och ansvarsområden. Inte minst krävs processkartläggning för att möjliggöra fortsatt digitalisering.

Projekt

För att på bästa sätt planera, följa upp samt koordinera projekt krävs projektstyrning. Bristande projektstyrning kan leda till att förvaltningen inte använder resurser effektivt, att det blir fördröjningar av projekt på grund av bristande tidsplanering samt att leveranser drar ut på tiden.

De stadsutvecklande förvaltningarna har valt XLPM som metodik för den projektbaserade verksamheten. Detta för att kunna leda och styra på ett effektivt och enhetligt sätt där XLPM är utformat för att ge stöd till alla inblandade i både styrande och genomförande funktioner.

Under 2026 kommer förvaltningen arbeta för att höja kunskapen om projektstyrning och projektmetodik. Förvaltningen kommer också implementera en projektorganisation med tydliga roller och ansvarsområden.

2.2 Personal

I början av 2026 kommer förvaltningen ha cirka 465 stycken årsarbetare med en könsfördelning på 62,6 procent kvinnor och 37,4 procent män. 95,6 procent av medarbetarna är tillsvidareanställda och 4,4 procent utgörs av tidsbegränsade anställningar. Cirka 45,6 procent av anställda är i åldern 35-49 år, 19,2 procent är under 34 år och 35,2 procent är över 50 år. Den totala sjukfrånvaron 2025 uppgick till drygt 4 procent med något högre sjuktal för kvinnor än för män.

Förvaltningens arbete inom personalområdet utgår från framtagna HR-strategi. Strategin fungerar som vägledning för att identifiera och prioritera centrala områden inom HR-området och tydliggör mål som krävs för att uppnå effektiv och framgångsrik personalhantering. HR-strategin revideras och uppdateras årligen för att möta de krav och förväntningar som finns från politik, förvaltningsledning, chefer, medarbetare och andra intressenter. Under 2026 kommer fokus för personalarbetet utgå från följande:

Arbetsmiljö och goda arbetsvillkor

Förvaltningen bedriver ett systematiskt arbete för att säkerställa god arbetsmiljö och arbetsvillkor som ger ett hållbart arbetsliv för medarbetare och chefer. Att stärka chefer i dessa arbetslednings- och arbetsmiljöfrågor är avgörande utifrån så väl medarbetares hälsa som arbetsprestation.

Förvaltningens verksamhet bedrivs dessutom, delvis under 2026, i tillfälliga lokaler på grund av pågående ombyggnation av Traktören. Förvaltningen arbetar därför aktivt med att säkerställa att leveranserna inte ska påverkas samt att bibehålla en god arbetsmiljö. Detta kommer även fortsatt följas upp inom ramen för det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Strategisk kompetensförsörjning och rekrytering

Arbetet med att attrahera, rekrytera, bibehålla och utveckla medarbetare är en prioriterad fråga i förvaltningens kompetensförsörjningsarbete. Att säkerställa att rätt kompetens finns inom förvaltningen för att leverera på nämndens uppdrag är avgörande och en viktig del i förvaltningens långsiktiga plan för kompetensförsörjning.

Värdegrund utifrån förhållningssätten

Att arbeta med kulturen handlar om att bädda in gemensamma förhållningssätt och principer i allt förvaltningen gör. Förvaltningen ska genomsyras av stadens fyra förhållningssätt tillsammans med andra önskvärda beteenden som tagits fram med förvaltningarna inom stadsutvecklingen. Dessa beteenden ska utgöra gemensam utgångspunkt för den önskvärda kulturen inom förvaltningen och stadsutvecklingen. Förvaltningen står även inför ett behov att få till en ännu större medvetenhet om kundernas behov och delaktighet för ökad kundnöjdhet.

Tillitsbaserat ledarskap och ledarskapsutveckling

En tydlighet kring riktning och styrning i organisationen samt delegering av ansvar är kritiska framgångsfaktorer för att verksamheten ska ha förutsättningar att leverera på mål och uppdrag. För att ge chefer möjlighet att agera som bra ledare satsar förvaltningen både på kompetensutveckling och organisatoriska anpassningar. Under året kommer förvaltningen fortsätta arbeta med handlingsplanen från Chefoskopet och utveckla chefernas organisatoriska förutsättningar inom verksamheten. En grundpelare för att skapa en hållbar arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.

Säkerhetsfrågor och tystnadskultur

Säkerhetsfrågor och tystnadskultur har fått ett ökat fokus inom staden och förvaltningen på grund av flera omvärldsfaktorer. Med ökade hotbilder, både digitala och fysiska, har förvaltningen blivit mer medveten om vikten av att skydda data, system och medarbetare. Det har lett till en upptrappning av frågor inom säkerhetsområdet och ett ökat tryck på förvaltningens säkerhetsarbete med bland annat trygghetsfrågor och säkerhetsprovningar vilket bedöms kräva mer resurser och ytterligare kompetens framöver. Här kommer förvaltningen fortsatt att prioritera aktiviteter inom ramen för detta område.

2.3 Ekonomi

Stadsbyggnadsnämndens verksamhet har i huvudsak två olika finansieringsformer. En del av verksamheten finansieras av kommunbidrag, ca 52 procent, medan den andra delen intäktsfinansieras via taxor och andra avgifter, ca 48 procent.

Kommunbidrag

Nämndens kommunbidrag för 2026 är 282,8 mnkr. I kommunbidragsramen ingår en uppräkningsenligt prisindex för kommunal verksamhet (PKV) om 3,0 procent. Därtill har riktade medel från tidigare år lyfts bort samtidigt som nya medel för nya uppdrag tillkommit. Sammantaget ökar kommunbidraget med 1,9 procent jämfört med 2025.

Intäktsfinansiering

Nämndens intäkter från taxor och andra avgifter för 2026 är 265,0 mnkr. Exempel på taxefinansierad verksamhet är bygglov, detaljplan, lantmäteri samt delar av geodata.

God ekonomisk hushållning

Göteborgs Stad har i enlighet med kommunallagen beslutat om riktlinje för god ekonomisk

hushållning. Stadsbyggnadsnämnden har ett ansvar att bidra till en hållbar långsikt ekonomiskt stabil utveckling för staden. Detta efterlevs genom en effektiv och ändamålsenlig hantering av tillgängliga resurser och ett utfall som rymmer inom tillgängligt ekonomiskt utrymme. Kravet på ekonomi i balans gäller på både kort och lång sikt vilket innebär att den ekonomiska styrningen ska säkerställa ett eget kapital över tid som överensstämmer med den riktnivå som beslutats av kommunfullmäktige i Göteborgs Stad.

2.4 Omvärldsanalys

Vi behöver förstå framtiden för att kunna rusta oss för den tillvaro vi kommer att möta. En framtidsförståelse ska stötta oss i att fatta kloka och välavvägda beslut så att den stad vi förvaltar och utvecklar möter rätt behov. Därför gör förvaltningen analyser i planerings- och budgetarbetet utifrån flera perspektiv. Detta för att få en djupare förståelse för externa faktorer som påverkar eller kommer påverka verksamheten framåt. Omvärldsanalysen är ett viktigt moment i den strategiska planeringen för att stärka den gemensamma bilden av framtida utveckling och utmaningar och är ett underlag för strategiska beslut. Genom analyserna identifiera förvaltningen såväl behov av verksamhetsutveckling som risker.

2.4.1 Trendanalys

Stadsbyggnadsförvaltningen har tillsammans med övriga stadsutvecklande förvaltningar tagit fram en gemensam analys av trender vilka har en möjlig påverkan på stadens stadsutveckling. Målet är att analysen tillsammans med resultat från andra relevanta analyser ska skapa en robust förståelse för stadens framtida behov, kontext och förutsättningar. Syftet med den gemensamma analysen är också att få ett resurseffektivt arbetssätt och att analysen ska kunna tjäna som ett kunskapsunderlag i planeringsprocessen för respektive förvaltning.

Omvärldsanalysen har identifierat 11 trender i omvärlden som påverkar Göteborgs möjligheter att utvecklas som en nära, sammanhållen och robust stad mot år 2040. Följande trender har förvaltningen använt som inspel till planerings- och budgetarbetet inför 2026:

- Färre barn, fler äldre och lägre migration
- Ekonomisk osäkerhet
- Omställning mot grönare samhälle
- Omfattande resurser krävs för att hantera klimatförändringen
- Invånare med alltmer ojämlika livsvillkor
- Ökat fokus på trygghet
- Konkurrens om kompetensen
- AI förändrar hur vi arbetar
- Förändrade förväntningar
- Försämrat säkerhetsläge
- Elektrifiering av samhället

2.4.2 Omvärldsspaning personal

Strategisk kompetensförsörjning och rekrytering

Konkurrensen om talanger ökar markant, vilket gör det allt svårare för arbetsgivare att rekrytera de medarbetare man behöver. Detta leder till förändring i hur organisationer konkurrerar om arbetskraft. Arbetsgivaren måste inte bara erbjuda attraktiva löner och förmåner, utan också skapa en arbetsmiljö som tilltalar dagens arbetstagare, som ofta söker flexibilitet, meningsfullt arbete och en stark organisationskultur. Detta innebär att arbetsgivaren måste vara mer kreativ och strategisk i sina

rekryteringsinsatser för att attrahera och behålla talanger. Att bygga ett starkt arbetsgivarvarumärke och erbjuda utvecklingsmöjligheter är några av de verktyg som kan användas för att sticka ut i den hårda konkurrensen.

Under 2025 kartlades förvaltningens aktuella och framtida kompetensförsörjningsutmaningar. Kartläggningen visar på svårigheter att kompetensförsörja inom några specifika yrkesgrupper; geotekniker, specialister inom hållbar mobilitet, projektledare för detaljplaner samt ingenjörer och specialister inom IT och GIS. På längre sikt bedöms det även finnas kompetensförsörjningsutmaningar inom yrkesgrupper såsom geotekniker, trafikanalytiker, specialister klimatanpassning, förrättningslantmätare och utvecklingsledare säkerhet med flera. Förvaltningen har tagit fram åtgärder och aktiviteter för att trygga den framtida kompetensförsörjningen gällande dessa yrkeskategorier och kommer arbeta vidare med denna fråga under 2025.

Arbetsmiljö och arbetsvillkor

En viktig trend inom HR-området är det ökade fokuset på medarbetarnas välmående och psykiska hälsa. Under de senaste åren har arbetsgivare blivit alltmer medvetna om vikten av att skapa en hälsosam och stödjande arbetsmiljö för att främja medarbetarnas trivsel och produktivitet. Denna trend innebär att arbetsgivare investerar mer i program och initiativ som syftar till att förbättra arbetsmiljön, såsom ergonomiska arbetsplatser, flexibla arbetstider och möjligheter till flexibelt arbete. Genom att prioritera medarbetarnas välmående kan arbetsgivare inte bara minska sjukfrånvaron och öka produktiviteten, utan också attrahera och behålla talanger i en alltmer konkurrensutsatt arbetsmarknad. I arbetet med att skapa en attraktiv arbetsplats är ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete av stor vikt. Förvaltningen arbetar därför aktivt med arbetsmiljöfrågor.

2.4.3 Omvärldsspaning ekonomi

De senaste årens svaga konjunktur har påverkat nämndens ekonomi i form av färre ärenden inom framför allt bygglov och geodata. Nämnden har fått anpassa sin verksamhet utifrån ett lägre ärendeflöde inom dessa verksamheter. Samtidigt har trycket inom planverksamheten varit gott. Bedömningen är att 2026 fortsatt kommer att präglas av en utmanande konjunktur även om viss ljusning kan anas till följd av ett lägre ränteläge och en lägre inflation. Samtidigt medför den demografiska utvecklingen en avmattning när det gäller efterfrågan på nya bostäder.

I oktober 2025 beslutade riksdagen om förändringar i Plan och bygglagen (PBL). Ändringarna träder i kraft förste december 2025 och innebär flertalet lättnader kring bygglovsplikten. Detta medför sannolikt lägre intäkter till följd av att fler ärenden blir bygglovsbefriade, men också att trycket på tillsynsverksamheten troligen kommer att öka initialt. Förändringen medför en förskjutning från avgiftsfinansierad verksamhet till skattefinansierad verksamhet vilket kommer medföra en utmaning.

Trycket på planverksamheten är fortsatt gott och efterfrågan på detaljpanelagd mark är hög. Detta är positivt, men innebär också en utmaning när det gäller den samlade ekonomiska planeringen. Dels behöver det finnas en kapacitet i efterföljande skeden i form av utbyggnad av allmän plats och andra kommunala åtaganden. Dels medför fler antagna detaljplaner ett ökat behov av kommunal service i form av förskolor, skolor och andra kommunala anläggningar. Detta i ett läge där investeringsnivåerna till följd av reinvestering och nyinvestering redan är högt och behöver prioriteras för att möjliggöra en långsiktigt hållbar ekonomisk utveckling för staden. Det kommer fortsatt vara av stor vikt att projekt som startas och genomförs i så hög grad som det är möjligt bidrar positivt till stadens finansiella ställning. I den ekonomiska styrningen kommer det bli viktigare vilka

projekt vi väljer in för planering. Vi kommer troligen också framåt ställas inför att välja att inte utföra projekt som ger en annan ekonomisk utveckling än vad som tidigare förutsatts.

De kommande åren kommer präglas av ett ökat krav på arbete med klimatanpassning, men också ökade krav inom området för säkerhet och beredskap. Ett förändrat klimat kräver anpassningar i såväl planering av kommande områden som åtgärder i den befintliga staden. Rådande omvärldsläge med krig och konflikter i vårt närområde ställer ökade krav på beredskap och säkerhet. Merparten av dessa åtgärder kommer behöva finansieras inom ramen för den skattefinansierade verksamheten.

Förvaltningen kommer noggrant analysera den ekonomiska utvecklingen under 2026 för att säkerställa rätt ekonomisk styrning i verksamheten.

2.5 Riskanalys

Förvaltningen arbetar med riskhantering som en integrerad del i planering och uppföljning av verksamheten. För att få en så bred bild av riskerna som möjligt har förvaltningen genomfört riskanalyser under 2025. Analyserna har gjorts på olika nivåer och utifrån flera områden. I riskanalysen är risker identifierade inom den sociala, ekologiska och ekonomiska dimensionen. Nämndens samlade riskhantering finns beskriven i bilaga till budgeten.

Förvaltningen har i planeringsarbetet inför 2026 bland annat identifierat följande tre risker:

Risk: Bristande framdrift av grunduppdraget

Sedan 2023 har fokus legat på uppstart av ny organisation inom stadens stadsutveckling. Att bygga organisationer med nya uppdrag tar tid. Förvaltningen är relativt ny och har delvis ett förändrat uppdrag vilket kan medföra att arbetssätt och metoder ännu inte är tillräckligt ändamålsenliga eller effektiva. För att nå intentionerna med stadens sammanhållna stadsutveckling behöver även gemensamma processer och metoder fortsatt utvecklas.

Att nämndens verksamhet bedrivs, under ombyggnationen av Traktören, i tillfälliga lokaler kan få negativa effekter för förvaltningen. De tillfälliga lokalerna kan upplevas som icke tillräckligt verksamhetsanpassade. Detta kan i sin tur påverka förutsättningar för samarbete, framdriften av grunduppdraget och arbetsmiljön för våra medarbetare.

Risk: Brister i samordnad planering

För att den samlade stadsutvecklingen ska gå i takt behöver prioritering och planering ske med hänsyn till berörda nämnders förutsättningar och möjlighet till leverans. Det finns en risk att resurstilldelning och verksamhetsprioritering inte sker samordnat utan utgår från enskild nämnds prioritering. Detta sker då på bekostnad av en samlad leverans som bättre skulle gynna boende, besökare och näringsliv.

Utveckling av en ekologiskt, ekonomisk och socialt hållbar stad behöver ske med utgångspunkt från gemensam målbild, samordnad planering och överenskomna åtaganden. I annat fall finns en risk att arbetet med att utveckla staden sker på ett resursmässigt ineffektivt sätt och att målet om att uppnå en sammanhållen, grön och robust stad inte nås.

Risk: Förändring i konjunktur

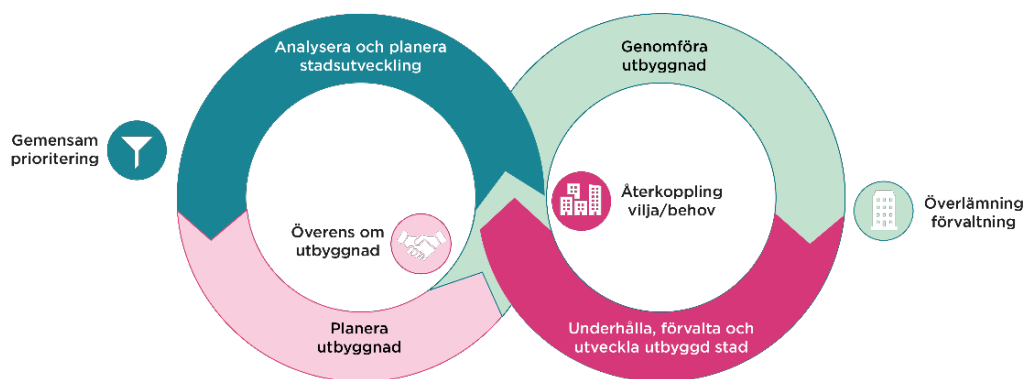
Den senaste tidens utveckling i omvärlden har påverkat konjunkturen. I lågkonjunkturen har förvaltningen sett en minskad efterfrågan på sina tjänster vilket främst gäller den intäktsfinansierade verksamheten. Förvaltningen behöver ha en fortsatt beredskap för hur ytterligare minskad efterfrågan på förvaltningens tjänster ska hanteras.

När konjunkturen vänder finns det risk för större organisatoriska förändringar när fler medarbetare tenderar att byta arbete. Konjunkturförändringar ställer krav på förvaltningens ekonomistyrning.

Sammanhållen stadsutveckling

Det är många nämnder, som direkt eller indirekt, påverkats av nya ansvar och arbetssätt i och med nämndorganisationen som trädde i kraft den 2 januari 2023. Framför allt gäller detta de stadsutvecklande nämnderna (SUV); stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden och stadsfasighetsnämnden. För att nå syftet med den nya organisationen och styra mot en än mer sammanhållen stadsutveckling är det viktigt att utveckla och öka samverkan mellan SUV och övriga förvaltningar som arbetar inom stadsutveckling. På ledningsnivå har samverkan formaliserats genom införande av ett forum för samarbete mellan SUV, idrotts- och föreningsförvaltningen, kretslopp och vatten, kulturförvaltningen samt miljöförvaltningen och i delar stadsledningskontoret.

Organiseringen inom stadsutvecklingen utgår från följande fyra skeden:



För att konkretisera och förklara sammanhållen stadsutveckling finns följande målbild för SUV:

Vi utvecklar staden med utgångspunkt i behoven hos boende, besökare och näringsliv. Vi går i takt i såväl planering, som genomförande och förvaltning. Vi fördelar ekonomiska och personella resurser med helhetssyn på uppdraget. Olika mål inom stadsutveckling hålls samman med en gemensam målsättning om en hållbar stad.

För att organisationsförändringen ska få önskad effekt och målbilden nås har några områden identifierats som särskilt viktiga att arbeta med. Dessa har formulerats i sju bärande principer. Utifrån principerna har SUV-förvaltningarna identifierat gemensamma utvecklingsinsatser som tydligt verkar mot målbilden.

Inom SUV-förvaltningarna pågår kartläggning och vidareutveckling av gemensamma processer. Ett arbete som kommer fortsätta även under 2026. Syftet med arbetet är att skapa tydlighet i roller och ansvar samt effektivisera handläggningen av ärenden för att möjliggöra goda leveranser utifrån tid, kostnad och kvalitet. Processerna som ingår i arbetet är; taktisk planering, plan- och exploateringsprocessen och lokalförsörjning. Utöver processutvecklingen pågår arbete med att etablera ökad samverkan inom flera områden och på olika nivåer inom förvaltningarna.

Under 2024 implementerade SUV-nämnderna en gemensam modell för att möjliggöra en tydlig, transparent och effektiv planering och uppföljning av den verksamhet som utgår från politisk vilja i form av mål, uppdrag och gemensamt prioriterade program. Den gemensamma modellen skapar en

tydlighet kring det arbete som utförs i de stadsutvecklande nämnderna utifrån den politiska styrningen. Modellen utgår från de tre hållbarhetsdimensionerna, social, ekologisk och ekonomisk i vilken målen i Agenda 2030 har arbetats in. Gemensamma arbetssätt utifrån modellen kommer vidareutvecklas och kommer fortsätta förfinas under 2026.



Arbetet med att renovera och anpassa gemensamma lokaler på Köpmansgatan 20 kommer fortgå under 2026 med en planerad inflyttning under sommaren. Syftet med lokalanpassningen är att skapa goda förutsättningar för en sammanhållen stadsutveckling.

3 Grunduppdraget

Stadsbyggnadsnämnden ska driva och samordna den fysiska planeringen av Göteborg. Den ansvarar för stadens reglering av bebyggelse, mark, vatten och bostadsförsörjning så att Göteborg utvecklas på ett sätt som skapar en långsiktigt hållbar utbyggnad och tillväxt av hela staden. Nämnden ska också samordna styrningen för den strategiska stadsplaneringen. I flera fall ska nämndens strategiska inriktningar beslutas i kommunfullmäktige. Exempel på uppdrag som ingår i nämndens ansvar:

- Översiktsplan, inklusive fördjupningar, tematiska tillägg och planeringsstrategi
- Strategisk fysisk planering inklusive trafik och grönplanering
- Planprogram och detaljplaner
- Kommunal lantmäterimyndighet
- Bygglov, tillsyn och bostadsanpassning
- Geodatahantering
- Naturreservatsbildningar.

4 Politisk styrning

Inom Göteborg Stad finns flera verktyg för politisk styrning. Kommunfullmäktige bestämmer vilka grunduppdrag nämnder och styrelser ska ha. Det gör de i reglementen, bolagsordningar och ägardirektiv. Kommunfullmäktige beslutar också om färdriktningen genom framförallt mål och uppdrag i kommunfullmäktiges årliga budget. I en genomförandeplan har nämnden även möjlighet att sätta egna mål för nämndens verksamhet och besluta om uppdrag. Utöver dessa mål och uppdrag använder Göteborgs Stad även politiskt beslutade program och planer som ett verktyg för att åstadkomma en mer långsiktig viljeinriktning.

Agenda 2030 och de tre hållbarhetsdimensionerna

Enligt nämndens reglemente ska grunduppdraget bedrivas utifrån ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete som syftar till att uppnå målen i Agenda 2030. Nämnden ska också verka för en utveckling utifrån social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet. Målen i Agenda 2030 och hållbarhetsdimensionerna hänger tydligt samman.

För att förtydliga och förenkla stadens styrning har förvaltningen grupperat; *kommunfullmäktiges mål, kommunfullmäktiges uppdrag till nämnden, nämndens egna uppdrag samt övriga politiskt antagna program och planer där nämnden har särskilt ansvar* utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna.



Det finns givetvis mål, uppdrag samt program och planer som verkar mot flera av dimensionerna men genom förenklad gruppering mot dimensionerna får vi en schematisk bild över hur olika delar inom den politiska styrningen samverkar.

I nämndens genomförandeplan finns beskrivande text för hur förvaltningen ska arbeta med kommunfullmäktigemålen för att bidra till måluppfyllelse. De finns också nämndspecifika inriktningar som kompletterar och förtydligar de redan beslutade inriktningarna i Göteborgs Stads budget.

Förvaltningen har tagit fram beskrivningar för hur nämnden bidrar till hållbarhetsdimensionerna genom sitt grunduppdrag. Texterna beskriver även hur nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål med förtydliganden från nämndens genomförandeplan.

Social hållbarhet

Social hållbarhet handlar till stor del om välbefinnande, rättvisa, makt, rättigheter och individens behov. Den fysiska miljön vi lever och verkar i, det vill säga livsmiljön, har stor betydelse för människors hälsa och vardagsliv.

I stadsbyggnadsnämndens uppdrag ligger att driva och samordna den fysiska planeringen av Göteborg så att staden tillhandahåller den livsmiljö som behövs för att boende, besökare och näringsliv ska vilja samt kunna verka och vistas i staden. Den stad vi utvecklar ska vara jämlik, funktionell, trygg och ändamålsenlig. Staden ska fungera för alla som bor, vistas och verkar i Göteborg oavsett socioekonomiska förutsättningar eller geografisk hemvist. Förvaltningen behöver skapa möjlighet till delaktighet och inflytande för att förstå behov och önskemål hos olika målgrupper genom exempelvis samråd och sociala konsekvensanalyser.

Genom medveten planering av stadsmiljöer bidrar förvaltningen till en ökad trygghet, minskad segregation och tillgängliga mötesplatser. Digitala verktyg och geodata ger förvaltningen möjligheter att planera och visualisera det framtida Göteborg. En väl avvägd blandning av bostadsformer och verksamhetstyper skapar en blandstad vilket bidrar till en säkrare och mer levande stad. En utbyggd kollektivtrafik och en fungerande transportinfrastruktur medför ökad möjlighet för göteborgare att ta del av stadens utbud av varor, tjänster och upplevelser oavsett fysiska förmågor. Genom att ge bidrag för bostadsanpassning skapar nämnden förutsättningar för jämlika bostäder och för att möjliggöra ett självständigt liv i den egna bostaden.

Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar särskilt med Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2024-2030 utifrån fokusområde kring målområdet tillgången till en hållbar och väl gestaltad livsmiljö ska vara jämlik.

Förtydligande från nämndens genomförandeplan med koppling till kommunfullmäktiges

Stadsbyggnadsförvaltningen ska genomföra kommunikations- och dialogarbete med konkreta och direkta insatser riktat mot de grupper och de geografiska områden där behovet av att öka samhällstilliten och det demokratiska inflytandet är som störst. Invånare bör ges en ökad insyn i planprocessen. Samverkan ska ske med socialnämnderna och nämnden för demokrati- och medborgarservice.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska arbeta för att minska de socioekonomiska skillnaderna mellan olika stadsdelar genom komplettering av upplåtelseformer och samhällsfunktioner som saknas i respektive stadsdel. Särskilt fokus ska ligga på förtätning med hyresrätter i områden där det saknas.

Stadsbyggnadsförvaltningen ska uppmuntra bytesaffärer med byggbar mark mellan exploateringsnämnden, AB Framtiden och privata markägare för att underlätta detta, t.ex. genom att prioritera motsvarande detaljplaner. Förvaltningen ska identifiera strategiska områden för att "läka" staden, exempel på detta är mellan Kortedala och Bergsjön, mellan Hammarkullen och Angered Centrum samt i Gullbergsvass. Åtterrapporering ska ske till nämnden. Det offentliga rummet ska utformas med sådana kvaliteter att det skapar förutsättningar för möten över stadsdelsgränser.

Stadsbyggnadsnämnden ska säkerställa att stadsplaneringen skapar god tillgång för alla invånare till välfärdsfunktioner som skola, vård och omsorg. Ett användbart verktyg för detta är att kartlägga befintliga välfärdslokaler i närområdet vid planering av kompletteringsbebyggelse. Utöver detta ska förvaltningen kartlägga platser för möjlig utbyggnad av social infrastruktur för att täcka upp för ackumulerade och framtida sociala behov. Social infrastruktur ska vara med tidigt i planprocessen.

Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet handlar om att vårda och säkra naturresurser långsiktigt, så att de kan fortsätta skapa förutsättningar att försörja kommande generationer av människor. Dimensionen innefattar jordens ekosystem utifrån luft-, land- och vattenkvalitet, markanvändning, biologisk mångfald och ekosystemtjänster.

Stadsbyggnadsnämnden har ett ansvar att utveckla en hållbar stad som är nära, sammanhållen och robust. I Göteborg ska det finnas en infrastruktur med ett välfungerande nätverk av kollektivtrafik, gator, gång- och cykelvägar som gör staden mer sammanhängande. Göteborg är sedan 2022 en av de 100 städer som ska gå före och genom innovation och handlingskraft bli klimatneutral till 2030. Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar för en utbyggnad av både befintlig och framtida stad som tar hänsyn till pågående och framtida klimatförändringar vilket ställer krav på långsiktighet, anpassning och samverkan i stadsplaneringen.

Genom medveten planering av stadsmiljöer kan förvaltningen bidra till en grön och levande livsmiljö. En sådan planering kan bland annat bestå av att säkra jordbruksmark, minska bilberoende och att etablera naturreservat och biotopskyddsområden. Förvaltningen planerar för en hållbar stad där göteborgarna ska ha nära till grönska och rekreation. Förvaltningen samlar in data som ligger till grund för stadens klimatanalyser och digital tvilling används i projektet för ett klimatneutralt Göteborg. Dessutom medverkar förvaltningen i flera forsknings- och innovationsprojekt som har bäring på ekologisk hållbarhet med inslag av exempelvis elektrifiering och hållbara transporter. I förvaltningens arbete ingår även att verka för cirkulärt och hållbart byggande.

Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar särskilt med Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030 utifrån strategiansvar vi planerar för en grön och robust stad.

Förtydligande från nämndens genomförandeplan med koppling till kommunfullmäktiges mål

Stadsbyggnadsförvaltningen ska följa översiktsplanens inriktning mot traditionell kvartersstad och trädgårdsstad. Planering bör utformas så att träd och annan grönska blir ett naturligt inslag i stadsmiljön. Göteborgs utvidgade innerstad (GUI) och AB Framtidens arbete med värdeskapande stadsutveckling ska utgöra grunden för Göteborgs utbyggnad under mandatperioden. GUI ska användas som en generell startpunkt och som en övergripande riktningssgivare för planeringen. Stadens stadsdelar skall byggas ihop med urbana stråk som överbryggat barriärer. 25.000 bostäder ska planeras till 2026. Förvaltningen ska prioritera planer med högt bostadsinnehåll. Förvaltningen ska inventera strategisk mark för bostadsbyggande inom staden och initiera bostadsbyggande i samverkan med exploateringsnämnden, AB Framtiden och stadsmiljönämnden. Vid behov ska en samordnare/projektledare med särskilt fokus på ökat bostadsbyggande tillsättas. Om det tillfälligt behövs ytterligare planresurser för att nå bostadsmålet ska förvaltningen öka användningen av plankonsulter. Förvaltningen ska i samverkan med exploateringsnämnden arbeta med att detaljplanera innan markanvisning i syfte att skapa en planreserv av bostäder. Stadens bostadsförsörjningsprogram ska uppdateras.

Stadsbyggnadsnämnden ska arbeta för att Göteborg ska bli en 15-minutersstad där det mesta som behövs dagligen finns nära bostaden inom 15 minuters gång- eller cykelavstånd. Gröna och blå stråk ska värnas för att skapa hälsofrämjande livsmiljöer, vackra stadsmiljöer och säkra den biologiska mångfalden. Framdriften av strategin grön och robust stad inom miljö- och klimatprogrammet ska stärkas. Arbetet med nya naturreservat bör prioriteras.

Ekonomisk hållbarhet

Ekonomisk hållbarhet handlar om att använda, vårda och underhålla resurser, mänskliga och materiella, för att skapa långsiktigt hållbara värden över tid för att även framtida generationer ska få sina behov tillgodosedda. En hållbar ekonomisk utveckling stödjer möjligheterna att nå ambitionsnivåerna för övriga hållbarhetsdimensioner.

För stadsbyggnadsnämnden innebär ekonomisk hållbarhet att planera och utforma staden så att resursanvändning kan begränsas samtidigt som staden har förmåga att fortsätta utvecklas som regionens tillväxtmotor. För att klara detta behöver förvaltningen vara aktiv i att skapa ett attraktivt företagsklimat och ge förutsättningar för näringslivetableringar. Den gestaltade staden behöver tillgodose behovet av sociala och offentliga mötesplatser som kan öka stadens attraktionskraft både för att bo, verka i och besöka. Utbyggnaden av staden behöver ske samplanerat med förvaltningar och bolag för att optimera stadens resurser och för att åstadkomma en effektiv investeringsplanering.

Genom medveten planering av stadsmiljöer bidrar förvaltningen till förtätning av staden som skapar möjlighet till ökad exploatering av bostäder och verksamhetslokaler och därigenom ett ökat utbud av varor och tjänster. I arbetet med att utveckla staden är det viktigt att förvaltningen samverkar med näringsliv och akademi för att hitta innovativa och hållbara lösningar. Genom effektiv, rättssäker fastighetsbildning skapar det kommunala lantmäteriet förutsättningar för en hållbar tillväxt i staden.

Förvaltningens viktigaste resurs är dess medarbetare därför är det viktigt att vara en attraktiv arbetsgivare genom att erbjuda god arbetsmiljö och goda arbetsvillkor. Inom området ledning och styrning är det viktigt att säkra organisatoriska förutsättningar för verksamheten. För att säkra behovet av kunskap och kapacitet är arbetet med strategisk kompetensförsörjning avgörande.

Förvaltningens arbete med god ekonomisk hushållning baseras på ett effektivt resursutnyttjande och en utvecklad ekonomistyrning.

Stadsbyggnadsförvaltningen arbetar särskilt med Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023-2035 utifrån ett flertal tematiska handlingsplaner.

Förtydligande från nämndens genomförandeplan med koppling till kommunfullmäktiges mål

Stadsbyggnadsförvaltningen ska arbeta för att öka nyproduktionen och säkerställa tillgången på de boendeformer som är efterfrågade av arbetskraften.

Stadsbyggnadsnämnden ska arbeta för att vara en attraktiv arbetsplats genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete. Verksamheten bedrivs under 2024 till 2026 i tillfälliga lokaler på grund av pågående ombyggnation av Traktören. Det är viktigt att så långt som möjligt ge förutsättningar för en god arbetsmiljö och vidta åtgärder om arbetsmiljön försämrats. Förvaltningen ska särskilt följa upp arbetsmiljön under och efter ombyggnationen. Säkerheten för våra medarbetare är av största vikt. Förvaltningen ska agera kraftfullt och skyndsamt vid eventuella hot och trakasserier.

4.1 Politiska mål

Kommunfullmäktiges budget 2026 innehåller sju mål som samtliga nämnder och bolagsstyrelser ska arbeta med under året.

Målen redovisas nedan och är fördelade mot de tre hållbarhetsdimensionerna.

4.1.1 Kommunfullmäktiges mål

Social dimension
 Göteborg ska vara en jämlik och trygg stad där alla invånare ges inflytande och möjlighet till delaktighet.
 Segregationen i Göteborg ska brytas.
 Göteborgs Stad ska ha en välfärd som möter göteborgarnas behov.
 Göteborgs Stad ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.
Ekologisk dimension
 Göteborg ska byggas ihop till en grön och levande stad utan bostadsbrist.
 Göteborg ska vara ledande i klimatomställningen och ha en hög biologisk mångfald.
Ekonomisk dimension
 Göteborg ska klara kompetensförsörjningen.

4.1.2 Miljö- och arbetsmiljömål

Utöver de politiska målen arbetar förvaltningen med miljö- och arbetsmiljömål.

Miljömålen är kopplade till den ekologiska dimensionen har kopplingar till stadens miljö- och klimatprogram och gäller till och med 2030. Miljömålen är följande:

- Stadsbyggnadsförvaltningens prioriteringar i stadsutvecklingsprocesser ska vara värderade genom ekologiska hållbarhetsbedömningar.
- Stadsbyggnadsförvaltningen ska höja kunskapsnivån för alla medarbetare kring hållbar ekologisk stadsutveckling genom utbildnings- och informationsinsatser.
- Stadsbyggnadsförvaltningen ska öka andelen biotopskydd och naturminnen i urbana miljöer så att viktiga livsmiljöer och naturvärden kan utvecklas.
- Stadsbyggnadsförvaltningen ska integrera värdet av ekosystemtjänster i alla strategiska, taktiska och detaljplaneprocesser.

Arbetsmiljömålen är kopplade till den sociala dimensionen och gäller till och med 2026 och är följande:

- Stadsbyggnadsförvaltningen ska ge sina anställda en bra arbetsmiljö och goda arbetsvillkor.
- Sjukfrånvaro som helt eller delvis beror på arbetsförhållanden ska minska.
- Stadsbyggnadsförvaltningen ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare.
- Arbetsbelastningen ska minska.

4.2 Politiska uppdrag

Kommunfullmäktiges budget 2026 innehåller 14 uppdrag till nämnden. I nämndens genomförandeplan finns ytterligare ett uppdrag beskrivet. Uppdragen redovisas nedan tillsammans med en beskrivande text för hur förvaltningen tänker omhänderta och genomföra uppdragen.

Andra uppdrag från kommunfullmäktiges budget 2026 som nämnden ska medverka i, men som andra nämnder fått ansvar för, finns även de redovisade. Dessutom redovisas övriga uppdrag stadsbyggnadsnämnden, eller tidigare byggnadsnämnden, fått från kommunfullmäktige. Även de uppdrag som nämnden sedan tidigare lämnat till förvaltningen finns presenterade. Detta för att visa den samlade bilden över politiska uppdrag förvaltningen arbetar med och resurssätter under 2026. För dessa uppdrag kommer förvaltningen i samband med delårsrapport mars presentera status samt tidplan för när uppdragen bedöms vara genomförda.

Uppdragen är fördelade mot de tre hållbarhetsdimensionerna.

4.2.1 Kommunfullmäktiges uppdrag

Social dimension	
Uppdrag 2026	Omhändertagande
 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram förslag på en uppdaterad stadsmiljöpolicy. I arbetet ska stadsmiljönämnden och andra relevanta nämnder och bolagsstyrelser involveras. Syftet med uppdateringen är att få en mer enhetlig gestaltning av stadsmiljön och underlätta för återbruk.	Inom nämndens ansvar för den strategiska styrningen av stadsplaneringen samt inom tidigare nämndsuppdrag för offentliga rummet kommer en övergripande struktur för behovet av styrning att arbetas fram. Då uppdatering av stadsmiljöpolicy har tydliga beroenden till denna styrmiljö kommer uppdateringen av stadsmiljöpolicy att behöva hanteras utifrån den övergripande styrningen. Under 2026 kommer den nya strukturen att identifieras och föreslås nämnden för beslut. Under 2027 kommer stadsmiljöpolicy och dess innehåll att sammanfogas i den nya styrmiljön och implementeras. Uppdraget klart under 2027.
 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med AB Framtiden öka framdriften och sänka omkostnaderna för byggandet av hyresrätter tills AB Framtidens bostadsmål är uppnådda. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.	Förvaltningen kommer att se över rutiner för att effektivisera uppstartsprocessen för projekt och prioritering kommer ske av planer som innehåller hyresrätter. Inom ramen för uppdraget kommer förvaltningen föra en aktiv dialog med AB Framtiden i startplaneprocessen. Förvaltningen planerar att aktivt följa exploateringsnämndens arbete med exploateringsbidrag för att hålla nere omkostnader för hyresrätter. Förvaltningen ska även undersöka möjlighet till utpekad samordnare för AB Framtiden på förvaltningen med uppdrag för effektivisering och ökad måluppfyllelse. Uppdraget klart när bostadsmål är uppnått.
 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och AB Framtiden ta fram en långsiktig plan för upprustning och utveckling av stadsmiljöer utanför centrala Göteborg.	Förvaltningen kommer att identifiera platser, huvudgator och sammanhängande stråk som kan stärkas genom åtgärder i stadsmiljön, med utgångspunkt i översiktsplanens utpekade tyngdpunkter, noder och relevanta områden i ytter- och mellanstaden. Detta kommer att ge

Särskilt fokus ska ligga på lokala centrumbildningar, huvudgator och sammankopplade stråk i mellan- och ytterstaden. I arbetet ska tillgång till service säkerställas. Översiktsplanens utgångspunkt i kvarters- och trädgårdsstadens struktur ska vara vägledande.	instyrning till den utvecklingsplan som stadsmiljöförvaltningen tar fram inom ramen för detta uppdrag. Huvudansvaret för uppdragets leveranser kommer därför att skifta från stadsbyggnadsförvaltningen, i de inledande skedena om val av platser, men framtagande av åtgärder och själva utvecklingsplanen ansvarar stadsmiljöförvaltningen för. Utifrån strukturdéer eller områdesplanering kan mindre kompletterade nybyggnation initieras för att utveckla platserna för att stödja en önskad utveckling. Planeringsinriktningar för de olika stadsmiljöerna eller stråk kommer att lyftas och beslutas i stadsbyggnadsnämnden Ett generellt förtydligande för gestaltningen för områden utanför centrala staden planeras att inkluderas i uppdateringsuppdraget för stadsmiljöpolicy. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att upplåta de förtidsröstningslokaler och vallokaler som efterfrågas av valnämnden för att säkerställa tillgång till vallokaler över hela Göteborg.	Förvaltningen kommer vid förfrågan från valnämnden att undersöka möjligheten för förtidsröstning och röstning i förvaltningens lokaler. Från och med 2027 kommer Traktören erbjuda lokaler för valnämndens behov. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att understödja och bidra till Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden 2020–2030.	Förvaltningen kommer att föra dialog med Framtidenkoncernen inom ramen för uppdraget. I arbete med Framtidenkoncernens utveckling ska principer för värdeskapande stadsutveckling användas. Förvaltningen kommer även särskilt beakta trygghetsaspekter vid planering i utsatta områden med spegling i Framtidenkoncernens strategi för utvecklingsområden. Social konsekvensanalys och barnkonsekvensanalys kommer genomföras i berörda områden och vid behov sker även särskilda medborgardialoger. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
Ekologisk dimension	
Uppdrag 2026	Omhändertagande
 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden ta fram investeringar och åtgärder för att prioritera framkomligheten för spårbunden kollektivtrafik i centrala stråk, med fokus på planskildhet. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.	I uppdraget kommer förvaltningen på kort sikt prioritera framkomligheten i samarbete med Västtrafik/Västra Götalandsregionen utifrån behov och brister. I arbetet med uppdraget kommer en strukturerad bristanalys tas fram utifrån framkomlighetsproblem. Framtida brister utifrån en växande stad ska studeras inom ramen för Utblick 2050 och kopplas ihop med kommande arbete med ny planeringsstrategi för Göteborg. Åtgärder ska kategoriseras utifrån genomförbarhet och stadsmiljöeffekter, där planskildhet särskilt ska belysas. I uppdraget kommer kostnader översiktligt beskrivas. Uppdraget klart i årsrapport 2026.

🔴 Stadsbyggnadsnämnden, exploateringsnämnden, stadsmiljönämnden, stadsfastighetsnämnden, idrott- och föreningsnämnden, kretslopp- och vattennämnden, Higab, Göteborg Energi AB, Göteborgs hamn AB och Liseberg AB får i uppdrag att redovisa hur de kan uppnå 90 procent minskad klimatpåverkan från byggnationer.	Uppdraget samordnas inom ramen för det systematiska miljöarbetet och genomförs av en tillsatt arbetsgrupp med representanter från förvaltningens avdelningar utifrån påverkan. En framgångsfaktor för uppdraget är att etablera en intern samordningsstruktur och arbetssätt som framför allt knyter ihop avdelningarna för bygglov, detaljplan samt strategi och taktik. Arbetet behöver ske tillsammans med övriga berörda aktörer inom staden. Stadsbyggnadsförvaltningen har indirekta påverkansmöjligheter genom planeringsskedet, kravställande, dialog och kunskapsspridning. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
🔴 Stadsmiljönämnden och stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och i dialog med Göteborgs Spårvägar AB, Västtrafik AB samt andra relevanta aktörer utreda och samordna konkreta åtgärder som minskar trafiken i centrala Göteborg och samtidigt förbättra framkomligheten för kollektivtrafiken samt andra hållbara trafikslag och samtidigt åstadkommer bättre förutsättningar för stadsliv i gatumiljön. Åtgärderna kan vara inspirerade av cirkulationsplansmetodiken med minskad genomfartstrafik mellan stadsdelar och ska tas fram på ett sådant sätt att de kan införas och få effekt år 2028.	Förvaltningen hanterar uppdraget genom att analysera hur dagens trafiksystem fungerar: var genomfartstrafik uppstår, vilka stråk som bär mest trafik, hur kollektivtrafikens framkomlighet påverkas och vilka delar av gaturummet som begränsar stadslivet. Denna nulägesbild ger den systemförståelse som krävs för att ta fram åtgärder som är genomförbara, effektiva och kan ge effekt redan 2028. Utifrån analysen prövas olika principer för att minska genomfartstrafiken och stärka hållbara trafikslag – exempelvis zonindelning, omledning eller andra arbetssätt inspirerade av cirkulationsplansmetodiken – alltid anpassade till Göteborgs förutsättningar. Syftet är att identifiera åtgärder som både kan realiseras inom tidsramen och skapa tydliga effekter i de centrala delarna av staden. Beslut om planeringsinriktning för principer att tillämpa planeras under 2026. Arbetet sker i samverkan mellan stadsmiljö-, stadsbyggnads- och exploateringsnämnden genom program för hållbart resande.
🔴 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att i samverkan med stadsfastighetsnämnden genomföra åtgärder för att få fler att välja cykel för att pendla till arbetet. Arbetet ska ske utifrån lokala förutsättningar och behov. Lokala arbetstagarrepresentanter ska involveras i genomförandet. Återrapporteringen ska ske till respektive nämnd/bolagsstyrelse.	Förvaltningen kommer i nära samarbete med lokalprojektet för nya Traktören se över nödvändiga åtgärder för att möjliggöra för fler medarbetare att välja cykel för att pendla till arbetet. I lokalprojektet planeras för flertalet cykelparkeringar både inom- och utomhus. I arbetet säkerställer förvaltningen även att lokala arbetstagarrepresentanter är involverade när det kommer till utformning och genomförande. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
🔴 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att, utifrån sina specifika förutsättningar, säkerställa cirkulär hantering av inventarier och arbetskläder. Göteborgs Stads Leasing AB ska i samverkan med stadsmiljönämnden leda och stödja arbetet.	Förvaltningen är för närvarande utlokaliserad i tillfälliga lokaler i avvaktan på färdigställande av nya lokaler i Traktören. Genom det pågående lokalprojekt planeras för en klädpool i Traktören. Uppdraget klart i årsrapport 2026.

Ekonomisk dimension	
Uppdrag 2026	Omhändertagande
 AB Framtiden och stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden säkerställa snabb framdrift av de detaljplaner som krävs för att genomföra AB Framtidens torgstrategi i enlighet med prioriteringsordningen.	Förvaltningen kommer att kontinuerligt föra dialog med AB Framtiden om prioriterade torg. Förvaltningen kommer även att prioritera planer och program som främjar AB Framtidens torgstrategi. Uppdraget klart när målsättningarna i AB Framtidens torgstrategi har uppnåtts.
 Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att stödja etablering av byggemaskiner.	Förvaltningen kommer att starta ett projekt gällande byggemaskiner. Projektledare kommer att tillsättas för att ta fram projektdirektiv och projektplan. I uppdraget undersöks om företagskoordinator kan inkluderas i arbetet. Uppdraget sker i samverkan med exploateringsförvaltningen. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att arbeta in långsiktiga ekonomiska, ekologiska och sociala risker i samband med den årliga samlade riskbilden.	Förvaltningens metod för riskhantering är uppdaterad för att säkerställa att långsiktiga risker inom dimensionerna identifieras. I riskanalysen inför 2026 är risker därför identifierade inom den sociala, ekologiska och ekonomiska dimensionen. Uppdraget kommer avslutas under 2026.
 Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att utifrån 2025 års analyser av inköp i Göteborgs Stads spendrapport och miljöspendrapport inarbeta förbättringar avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet med mål om att minska konsumtionen i ordinarie arbete och uppföljning. Inköps- och upphandlingsnämnden ska bistå i detta arbete.	Förvaltningen kommer fortsätta att, utifrån spendrapporterna, analysera hur en ökad kostnadsmedvetenhet och en minskad miljöpåverkan kan uppnås. Då förvaltningen främst upphandlar tjänster är den direkta miljöpåverkan dock relativt liten. Uppdraget klart i årsrapport 2026.

4.2.2 Nämndens uppdrag från genomförandeplan

Uppdrag 2026	Omhändertagande
Social dimension	
 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att utöka planeringen av vård- och omsorgsboenden samt trygghetsbostäder. Förvaltningen ska underlätta för aktörer att konvertera bostäder i befintlig form till trygghets- eller seniorbostäder.	I bostadsförsörjningsprogrammet kommer olika former av bostadsbehov att beaktas, där trygghets- och seniorbostäder samt vård- och omsorgsboenden ingår. Programmet planeras för antagande 2027. Behovet av vård- och omsorgsboenden samt trygghets- och seniorbostäder kommer omhändertas i den årliga planeringen av initiering av nya projekt i tidiga skeden. Fördelning sker i stadens olika geografier. Arbetet sker i nära samarbete med stadsfastighetsförvaltningen och exploateringsförvaltningen vilka ansvarar för att tillhandahålla vård- och omsorgsboenden samt att markanvisa till trygghets- och seniorbostäder. I

	del- och årsrapporteringen till stadsbyggnadsnämnden kommer boendevolymerna i planeringen att följas upp. Inom ramen för bostadsanpassningsbidrag kommer möjliga former för konvertering av enskilda bostäder undersökas. Uppdraget klart i årsrapport 2026.
--	---

4.2.3 Kommunfullmäktiges uppdrag där nämnden ska samverka

Uppdrag 2026
Ekologisk dimension
 Exploateringsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsbyggnadsnämnden, stadsfastighetsnämnden, stadsmiljönämnden samt miljö- och klimatinämnden återkomma med förslag på hur arbetet med kompensationsåtgärder för ekosystemtjänster i plan- och exploateringsprojekt även kan inkludera investerings- och reinvesteringsprojekt.

4.2.4 Tidigare uppdrag från kommunfullmäktige och nämnd

Social dimension
 2023 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att planera för 25 000 bostäder till 2026.
 2023 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden och AB Framtiden säkerställa att planering och byggnation av nya flerbostadshus ska hålla hög arkitektonisk kvalitet, exempelvis genom planering av klassisk, traditionell arkitektur och moderna landshövdingehus. Nybyggnation ska ta hänsyn till omgivande bebyggelse som har hög kvalitet.
 2022 Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att komplettera strategin för utveckling och planering av Göteborgs kajer med att identifiera om det finns kommersiella kajer som på längre sikt kan få ett alternativ användningsområde.
 2024 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med kulturnämnden utreda införandet av en eller flera kulturljudszoner. Dialog ska genomföras med berörda aktörer.
 2025 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att pröva att reglera lägenhetsstorlekar i detaljplan. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
 2025 Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att genomföra ett treårigt projekt för att minska handläggningstiden av bostadsanpassningsstödet. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
 2025 Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att utöka planeringen av trygghetsbostäder och underlätta för aktörer att konvertera bostäder i befintlig form till trygghets eller seniorbostäder.
 2025 Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att skyndsamt bistå Higab AB i frågor rörande detaljplan och bygglov för att möjliggöra att ställa om Göteborg Nordstaden 18:1 till studentbostäder.

Social dimension	
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att underlätta för AB Framtiden att nå sina bostadsmål.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att öka antalet bostäder anpassade för en äldre målgrupp med hög tillgänglighet och möjlighet till gemenskap, som trygghetsbostäder och seniorboende.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att stärka arbetet med att föra dialog om framtida stadsutveckling i lokalområden som berörs.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i nära samarbete med exploateringsförvaltningen och stadsmiljöförvaltningen, ta fram ett reglerande styrande dokument för konkretiserad styrning för det offentliga rummet enligt inriktningen i detta tjänsteutlåtande.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att inventera samtliga godkända planbeskedsansökningar som innehåller minst 50 småhus och/eller andra bostäder och under hösten 2025 redovisa förutsättningarna för att påbörja detaljplanearbete.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att föreslå en modell för hur godkända planbesked som väntat länge ska kunna hanteras.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i den mån det är möjligt ur tekniskt, ekonomiskt och planeringsmässigt hänseende, inkludera småhus i kommande stadsutvecklingsförslag.
 2025	Förvaltningen får i uppdrag att återkomma till nämnden med ett förslag för införande av kulturljudszon på Ringön, inklusive tillkommande behov av finansiering. Arbetet ska utföras i dialog med Göteborg & Co och andra relevanta aktörer.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att se över befintliga styrdokument och ge förslag på åtgärder för att säkerställa högre trafiksäkerhet vid nya för- och grundskolor, så att angöringsytor för nya för- och grundskolor utformas och placeras så att gående och cykling uppmuntras och ingen känner sig tvungen att skjutsa sina barn med bil av trafiksäkerhetsskäl samt Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inom ramen för detta dra lärdom från andra framgångsrika städer.
Ekologisk dimension	
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att färdigställa skyddade områden för ålgräs.
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att fortsätta arbetet med ytterligare kultur/naturreservat.
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att revidera parkeringspolicyn med utgångspunkt i Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram och trafikstrategin. Inriktningen ska vara att parkeringarnas fotavtryck ska minska samtidigt som tillgängligheten ska vara god, exempelvis genom att flytta markparkeringar till p-hus och strategiska parkeringsnoder.
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att sänka parkeringstalen för bilar i centrala och halvcentrala lägen i Göteborg. Befintliga boendeparkeringar ska värnas till antalet i den mån det är möjligt utan att det hämmar stadsutvecklingen.
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden, kretslopps- och vattennämnden och stadsmiljönämnden påskynda genomförandet av åtgärder enligt handlingsplanen för klimatanpassning.
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att tillföras ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för produktion och lagring av förnybar energi, där havsbaserad vindkraft ingår.

Ekologisk dimension	
 2023	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden omvandla Dag Hammarskjöldsleden, Hjalmar Brantingsgatan och Almanacksvägen/Kortedalavägen till stadsmässiga stråk. Framkomligheten för kollektivtrafiken ska fortsatt prioriteras i dessa stråk.
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram arbetssätt och metoder som stimulerar återbruk och cirkulärt byggande genom bland annat bygglov och rivningslov.
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att kartlägga grön infrastruktur. I kartläggningen ska det ingå var det finns styrkor som behöver bevaras och svagheter som behöver åtgärdas.
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att inleda projektet "Hela stadens grönska" inom arbetet för "grön och robust stad".
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med stadsmiljönämnden, identifiera platser i staden där man kan utöka antalet eller storlekarna på uteserveringarna. I uppdraget ingår att identifiera platser för kvälls- och nattöppna uteserveringar.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att stärka arbetet med klimatanpassning och det förebyggande arbetet mot översvämningar. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med stadsmiljönämnden, exploateringsnämnden, kretslopp- och vattennämnden och miljö- och klimatinämnden stärka samarbetet kring vattenfrågor i planering, byggnation, förvaltning och uppföljning för att nå god vattenstatus.
 2024	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att enskilt och i samverkan med stadsmiljöförvaltningen- och exploateringsförvaltningen påskynda åtgärder i linje med redan fattade beslut samt lägga fram förslag på nya åtgärder som krävs för att staden ska uppnå de mål som finns för resandeutvecklingen i miljö- och klimatprogrammet och trafikstrategin. Vägledande i arbetet ska vara att vägtrafiken totalt sett ska minska bland annat genom ett främjande av de hållbara trafikslagen gång, cykel och kollektivtrafik.
 2024	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under det fortsatta arbetet med att utreda ett stadengemensamt zonsystem som kan användas för prissättning av olika typer av kommunal parkering. Zonsystemet bör utgå från ett antal lägesfaktorer, exempelvis: a, förutsättningar till hållbart resande b. externa effekter av biltrafik c. efterfrågan på parkering
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, inom ramen för stadstrafikforums beredningsgrupp, tillsammans med Västra Götalandsregionen bereda om och i så fall när i tid, spår ska anläggas längs sträckan mellan Stenpiren och Hisingsbron inför fortsatt behandling i stadstrafikforum.
Ekonomisk dimension	
 2022	Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen gällande lokal livsmedelsförsörjning.
 2022	Byggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram ett tematiskt tillägg till översiktsplanen för stadens jordbruksmark för att långsiktigt stärka livsmedelsförsörjningen.
 2022	Stadsbyggnadsnämnden, i ny organisation för stadsutveckling, får i uppdrag att arbeta fram en strategi för utveckling och planering för användning av Göteborgs icke kommersiella kajer.
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att i samverkan med exploateringsnämnden ta fram en tydlig plan för vilken kommunal industrimark som är möjlig att projektutveckla, planlägga och markanvisa. I första hand ska redan ianspråktagen mark användas och befintliga industriområden förtätas.

Ekonomisk dimension	
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att expandera "Göteborgs utvidgade innerstad" till att omfatta en större del av Göteborg.
 2024	Exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden, stadsmiljönämnden samt stadsfastighetsnämnden ges i uppdrag att utveckla metoder och arbetssätt för samnyttjan och samlokalisering i enlighet med stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.
 2024	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att ta fram följande ändring av översiktsplan för Göteborg i enlighet med planeringsstrategin: a. Ändring och inarbetning av fördjupningar för Mölndalsåns dalgång och Södra Askim b. Ändring och inarbetning av tematiskt tillägg för översvämningsrisker c. Ändring av tematiskt kapitel Mobilitet och infrastruktur. Mindre ändringar som redovisas i planeringsstrategin
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med planerna på ny bebyggelse vid Södra Änggården (Högsbo industriområde). Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att påskynda arbetet med planerna på ny bebyggelse vid Gullbergsvass. Återrapporteringen ska ske till stadsbyggnadsnämnden.
 2025	Alla nämnder och bolagsstyrelser får i uppdrag att analysera sina inköp utifrån Göteborgs Stads spendrapport och ta fram förslag på hur inköpsarbetet kan förbättras avseende kostnadsmedvetenhet, långsiktighet och hållbarhet. Inköps- och upphandlingsnämnden ska stötta i detta arbete.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att, i samverkan med exploateringsnämnden och stadsmiljönämnden, utreda möjligheten till utveckling av Burgårdsplatsen.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att uppdatera tillgänglighetsmåttets målpunkter och följa upp tillgängligheten med hjälp av det framtagna verktyget på ett sådant vis att det kan ingå i stadsledningskontorets analysmodell.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att, tillsammans med berörda nämnder, fortsätta planering för en första etapp av spårväg i Alléstråket utifrån följande inriktningar: a. Spårvägen ska vara placerad inom det geografiska område som framgår av stadsbyggnadsnämndens handlingar. b. Den totala investeringskostnaden ska som mest uppgå till 1,2 mdkr i prisnivå januari 2023.c. Spårvägen ska kunna tas i drift senast 8 år efter kommunfullmäktiges planeringsbeslut. d. Spårvägens utformning ska anpassas till omgivande miljö och ambitionen ska vara att minimera barriärer, inträng i park samt påverkan på träd.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden, stadsmiljönämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att förbättra sitt näringslivsstrategiska arbete, i samverkan med Business Region Göteborg AB, genom att inrättandet av företagskoordinatörer. 0,5 mnkr per nämnd, totalt 1,5 mnkr, fördelas för ändamålet för 2025 och 1 mnkr per nämnd från 2026 och framåt. Återrapportering sker i respektive nämnd samt bolagsstyrelse.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden får i uppdrag att säkerställa att det finns en strategisk planering kring de båda brofästena i syfte att tillvarata potentialen i ökade flöden och stadsliv.
 2025	Stadsbyggnadsnämnden och exploateringsnämnden får i uppdrag att införa och tillämpa en modell för standardiserad tomtindelning inom ett avgränsat nybyggnadsområde i Göteborg. Framtidskoncernen ska vid behov delta i detta arbete, exempelvis genom rollen som ankarbyggherre.
 2024	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att, i, samverkan med grundskoleförvaltningen, stadsfastighetsförvaltningen, utbildningsförvaltningen och förskoleförvaltningen och Higab AB, utreda förutsättningarna för att inom befintligt lokalbestånd möta tillkommande såväl som befintliga behov av grund- och förskolelokaler i området samt centrala staden. Förutsättningarna för att på detta sätt kunna öka bostadsbyggandet inom planområdet ska redovisas.

Ekonomisk dimension	
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under 2025 ta fram inriktningsbeslut för Kortedalastråket, med mål för både struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi och en preliminär tidplan för start av områdets detaljplaner.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att under 2025 ta fram inriktningsbeslut för Hjalmar Brantingsstråket, med mål för både struktur, innehåll, investerings- och exploateringsekonomi och en preliminär tidplan för start av områdets detaljplaner.
 2025	Stadsbyggnadsförvaltningen får i uppdrag att ta fram ett stadsbyggnadsförslag för Heden.
 2025	Förvaltningsdirektören får i uppdrag att se över förvaltningens samlade arbete vad gäller handläggning av bygglov och vid behov genomföra adekvata kvalitetshöjande åtgärder för att säkerställa kortade handläggningstider, ökad kundnöjdhet och bättre arbetsmiljö.

4.3 Politiska program och planer

I Göteborgs Stad finns cirka 50 stycken politiska program och planer inom flertalet områden som beskriver vad som ska uppnås inom ett visst område genom mål och/eller med konkreta åtgärder för genomförande. Sedan tidigare har nämnden prioriterat tre program av dessa vilka förslås prioriteras även 2026:

- Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2025-2030
- Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030
- Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023-2035

Prioriteringen är betydelsefull för att fördela resurser i arbetet med stadens program och planer på ett sätt som kan göra skillnad för de vi är till för och bidra till en förflyttning. Förvaltningen kommer även resurssätta politiska program och planer som nämnden ansvarar för i sin helhet. Resurssättning kommer även ske för delar av program och planer där nämnden har ett utpekat ansvar.

Nedan redovisas de program och planer nämnden kommer arbeta med under 2026, dessa är fördelade mot de tre hållbarhetsdimensionerna.

Område	Uppdrag/deluppdrag
Social dimension	 Program Göteborgs Stads program för jämlika livsvillkor och jämlik hälsa 2025-2030
	 Program Göteborgs Stads program för full delaktighet för personer med funktionsnedsättning
	 Program Göteborgs Stads idrottsprogram 2023-2030
	 Program Göteborgs Stads program för bostadsförsörjning 2021-2026
	 Program Göteborgs Stads trygghetsskapande och brottsförebyggande program 2022-2026
	 Plan Göteborgs Stads handlingsplan för att inga områden ska vara särskilt utsatta 2025
	 Plan Göteborgs Stads Plan för kulturprogrammet 2023–2026
	 Plan Göteborg Stads handlingsplan för åldersvänliga Göteborg 2021-2025
	 Plan Göteborgs Stads plan mot hemlöshet 2025 - 2026
	 Plan Göteborgs Stads plan för att motverka tystnadskulturer 2023-2025
Ekologisk dimension	 Program Göteborgs Stads miljö- och klimatprogram 2021-2030
	 Program Cykelprogram för en nära storstad 2015-2025
	 Plan Göteborgs Stads energiplan 2022-2030
	 Program Göteborg Stads friluftsprogram 2018-2025
	 Program Målbild Koll2035 – Kollektivtrafikprogram för stomnätet i Göteborg, Mölndal och Partille
	 Program Göteborg 2035 - Trafikstrategin för en nära storstad
	 Plan Göteborgs Stads avfallsplan 2021 -2030
	 Plan Göteborgs Stads elektrifieringsplan 2022-2030
	 Plan Göteborgs Stads åtgärdsplan för god vattenstatus 2023-2027

Område	Uppdrag/deluppdrag
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads plan för klimatanpassning 2024-2026
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads åtgärdsplan för partiklar (PM10) 2025–2030
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads vattentjänstplan 2024-2027
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads åtgärdsplan mot buller 2025–2029
Ekonomisk dimension	 <i>Program</i> Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023 - 2035
	 <i>Program</i> Göteborgs Stads program för destinationsutveckling 2023-2030
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads översiktsplan
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads plan för digitalisering 2023-2026
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads plan för arbetet med civil beredskap 2024–2027
	 <i>Plan</i> Göteborgs Stads plan för kompetensförsörjning 2024-2026
	 <i>Plan</i> Handlingsplan 4, för genomförande av Göteborgs Stads näringslivsstrategiska program 2023–2035

5 Resursfördelning

5.1 Driftbudget

Budget 2026 för stadsbyggnadsnämnden innebär ett budgeterat nollresultat. Verksamheten bedöms kunna bedrivas inom givna ekonomiska ramar, även om rådande konjunkturläget samt förändringar i plan- och bygglagen (PBL) innebär fortsatta osäkerheter.

Nedan redogörs kortfattat för innehållet i den ekonomiska budgeten.

Intäkter

Budgeterade intäkter uppgår till 265,0 mnkr vilket är 22,5 mnkr högre än föregående år.

Förändringen återfinns främst inom detaljplan.

Personalkostnader

Personalkostnaderna uppgår till 368,5 mnkr. Förändringen uppgår till 4,3 procent vilket förklaras av lönerrevision, justerat PO-pålägg samt helårseffekt av ett par tjänster som rekryterats under 2025. I budget 2026 tillämpas ett vakansavdrag om knappt sex procent vilket är i nivå med föregående år.

Vakansavdraget ska motsvara olika typer av oplanerad frånvaro som uppkommer under året, till exempel föräldraledighet, tjänstledighet och tillfälliga vakanser under rekrytering.

Övriga verksamhetskostnader

Övriga verksamhetskostnader uppgår till 179,2 mnkr vilket är 12,3 mnkr högre än föregående år.

Ökningen avser främst utredningskostnader inom avdelningen för detaljplan, konsultstöd vid bygglovshandläggning samt kostnader för lokalprojektet.

Kommunbidrag

Kommunbidraget för 2026 uppgår till 282,8 mnkr vilket är 5,2 mnkr högre än tidigare år. Ökningen uppgår till 1,9 procent. Förändringen hänförs dels till en uppräkning om 3,0 procent enligt Prisindex för kommunal verksamhet (PKV) dels ett antal riktade politiska satsningar.

5.1.1 Stadsbyggnadsnämnden N300

Tabell: Ekonomisk budget 2026

(belopp i tkr)	Budget 2026	Budget 2025	Förändring
Taxor och avgifter	254 700	229 952	24 748
Bidrag	1 425	3 723	-2 298
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	8 878	8 862	16
Verksamhetens intäkter	265 003	242 537	22 466
Lön, ersättningar och förmåner	-262 355	-250 289	-12 066
Sociala avgifter och pensionskostnader	-106 176	-102 884	-3 291
Personalkostnader	-368 531	-353 174	-15 357
Lämnade bidrag	-27	-52	25
Lokal- och markhyror	-23 200	-20 310	-2 890
Kostnader för transportmedel	-990	-990	0
Köp av entreprenad och tjänster	-135 600	-127 056	-8 545
Övriga verksamhetskostnader, diverse	-19 415	-18 506	-909
Övriga verksamhetskostnader	-179 232	-166 913	-12 319
Verksamhetens kostnader	-547 763	-520 087	-27 676
Verksamhetens nettokostnader	-282 760	-277 550	-5 210
Kommunbidrag	282 760	277 550	5 210
Verksamhetens resultat	0	0	0
Finansnetto	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	0
Resultat	0	0	0

5.1.2 Stadsbyggnadsnämnden N205 - Transfereringar

Tabell: Ekonomisk budget 2026

(belopp i tkr)	Budget 2026	Budget 2025	Förändring
Lämnade bidrag	-68 000	-68 000	0
Kommunbidrag	68 000	68 000	0
Resultat	0	0	0

Kommunfullmäktige har i budget 2026 för Göteborgs stad avsatt 68,0 mnkr för utbetalning av bostadsanpassningsbidrag, reparationsbidrag samt kommunalt bostadstillägg. Medlen särredovisas från stadsbyggnadsnämndens övriga verksamhet och eventuellt över- eller underskott återredovisas till kommunstyrelsen vid årets slut.

5.2 Osäkerhet och ekonomiska risker

Budget 2026 påverkas av ett antal osäkerheter och ekonomiska risker. Dessa har omhändertagits utifrån de förutsättningar som varit kända i samband med budgetarbetet.

De senaste årens nedgång i konjunkturen bedöms hålla i sig under 2026. Utvecklingen har påverkat nämndens ekonomiska förutsättningar i form av färre antal ärenden inom såväl bygglov som geodata och lantmäteri. Trycket på att detaljplanelägga mark har fortsatt varit högt vilket är positivt. Då nämndens finansiering består till ungefär hälften av intäkter från taxan så får efterfrågan på bygglov, förrättningar och detaljplaner en väsentlig påverkan. Förändringen i konjunktur har hanterats genom en restriktiv hållning kring rekryteringar, en allmän effektivisering av verksamheten samt ett ökat fokus på de delar av nämndens verksamhet som går att finansiera via taxan.

Utöver konjunkturen medför förändringarna i Plan och bygglagen (PBL) som träder i kraft 1 december 2025 en osäkerhet avseende nämndens finansiering. Förändringen medför sannolikt färre bygglovspliktiga ärenden och en ökad volym av tillsynsärenden vilket medför en förskjutning från avgiftsfinansierad verksamhet till skattefinansierad verksamhet. I kommunbidraget för 2026 finns ingen kompensation för denna förskjutning vilket innebär en finansiell risk. Denna risk kommer behöva hanteras i samband med prognosarbetet för 2026.

I kommunbudget 2026 finns 14,0 mnkr budgeterat för arbete med klimatanpassning. Dessa medel ligger kommuncentralt och väntas fördelas ut till berörda nämnder i samband med beslut om kompletteringsbudget under 2026. I nämndens detaljbudget för 2026 finns därmed inga medel för ändamålet. Vid eventuell tilldelning i samband med kompletteringsbudgeten kommer beslut om reviderad detaljbudget behöva hanteras av nämnden.

Eventuella avbrytande av pågående detaljplaner innebär fortsatt en finansiell risk i de fall motparten framför krav på återbetalning av nedlagd tid. Detta kommer behöva prövas i varje enskilt fall.

Under det gångna året har ytterligare sänkningar av styrräntan beslutats av Riksbanken. Detta är på sikt positivt för nämndens verksamhet i form av en förmodad ökad ärendevolym. Samtidigt medför en svag befolkningsutveckling, med bland annat ett ovanligt lågt barnafödande en dämpad efterfrågan på bostäder.

Under perioden 2024-2026 pågår en ombyggnation av verksamhetens lokaler i Traktören. Förvaltningen identifierade initialt en ökad risk för personalomsättning till följd av lokalisering i tillfälliga lokaler och följer utvecklingen noggrant. En ökad personalomsättning får stor påverkan på såväl framdrift som befintlig personals arbetsbelastning. Den ekonomiska effekten är svårbedömd och förvaltningen behöver löpande följa effekterna av projektet. Flyttkostnader är inarbetade i budgeten utifrån de faktorer som var kända i samband med budgetarbetet. Vad gäller arbetsmiljön för medarbetarna belyses detta som en identifierad risk i lokalprojektet och kommer omhändertas i

förvaltningarnas systematiska arbetsmiljöarbete.

Eventuella skadestånd innebär fortsatt en ekonomisk risk som behöver följas kontinuerligt.

5.3 Känslighetsanalys

Stadsbyggnadsnämndens verksamhet är i hög grad påverkad av förändringar i det allmänna kostnadsläget samt konjunkturen. Förändringar i inkomna ärenden samt prisutvecklingen i samhället kan få betydande påverkan på nämndens verksamhet. Nedan redovisas en enkel känslighetsanalys som visar resultatpåverkan vid olika procentuella avvikelser (+/-) jämfört med budgeterad nivå. Belopp anges i miljoner kronor.

Avser	1% avvikelse	3% avvikelse	5% avvikelse
Planavgifter	1,3	4,0	6,6
Bygglovsavgifter	0,8	2,5	4,1
Fastighetsbildningsavgifter	0,3	0,9	1,5
Personalkostnader	3,7	11,0	18,4
Köpta tjänster	1,4	4,1	6,8